



รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

วัน เวลา และสถานที่ประชุม

ประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 11 เมษายน 2568 เวลา 13.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงหลักเกณฑ์ กฎหมาย และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เลือกใช้ระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการประเมินความสอดคล้องของระบบควบคุมการประชุมจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA เป็นผู้ให้บริการที่มีมาตรฐานตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท.จัดให้มีการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบวิดีโอเพื่อเผยแพร่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมในภายหลังผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท.

เริ่มการประชุม

ณ วัน RECORD DATE เพื่อกำหนดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและสิทธิในการรับเงินปันผล เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 ปตท. มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 28,562,996,250 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดย ณ ตอนเริ่มเปิดการประชุมมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจแทนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์รวมทั้งสิ้น 1,703 ราย โดยมาประชุมด้วยตัวเอง 110 ราย และรับมอบอำนาจ 1,593 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 22,683,866,725 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.4170 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ปตท. ถือว่าครบองค์ประชุมตามข้อบังคับของ ปตท. และยังคงรับลงทะเบียนต่อไป

นายฉัตรชัย พรหมเลิศ ประธานกรรมการ ปตท. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมกล่าวเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

ประธานฯ กล่าวแนะนำกรรมการที่เข้าประชุม 15 ท่าน (กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100) ได้แก่

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ |
| 2. ดร. คงกระพัน อินทรแจ้ง | กรรมการ และ เลขาธิการคณะกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 3. นายกฤษณะ บุญยะชัย | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายพวง ศรีวณิช | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา |

- | | |
|--------------------------------|---|
| 5. นายจตุพร บุรุษพัฒน์ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน |
| 6. พล.อ.อ.ชานนท์ มุ่งชัยญา | กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 7. น.ส.ชูศรี เกียรติขจรกุล | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน |
| 8. รศ.ดร.ณรงค์เดช สรุโฆมิต | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 9. ดร.วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 10. พลเอกธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 11. นางพงษ์สวาท นีละโยธิน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 12. นายชาญศิลป์ ศรีนุชกร | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 13. นายลวณ แสงสนิท | กรรมการ / กรรมการสรรหา/กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 14. ดร.ณัฐพล ณีภูสุมบูรณ์ | กรรมการอิสระ /กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 15. ดร.ชยธรรม์ พรหมศร | กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |

ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และแนะนำผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมประชุม ได้แก่

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. นายวุฒิกร สติจิต | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ |
| 2. นายกฤษณ์ อิ่มแสง | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย |
| 3. ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และความยั่งยืน |
| 4. น.ส.ภัทรลดา สง่าแสง | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน |

นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวม 11 ท่านและนางพิลาสพรรณ อุดมจารุณี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ เลขานุการบริษัท

ประธานฯ แนะนำกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่เข้าร่วมประชุมและเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อย ได้แก่ นายกฤษณะ บุญยะชัย รศ.ดร.ณรงค์เดช สรุโฆมิต และน.ส.ชูศรี เกียรติขจรกุล

ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของ ปตท. ที่เข้าร่วมประชุม

ประธานฯ ได้เรียนแนะนำผู้แทนจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้แก่ นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ และแนะนำที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้แก่ นางวีระนุช ธรรมวารานุกุลป์ ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่กระทรวงการคลังคือ คุณณัฐวิวัฒน์ ทวีสิทธิ์ และผู้ทำหน้าที่สักขีพยานในการตรวจสอบการนับคะแนน ได้แก่ นายชาญวิทย์ ปราชญาพิพัฒน์ จาก บริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด

สำหรับเอกสารที่ใช้ในการประชุมวันนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2568 และ ปตท. ได้ดำเนินการเพื่อเป็นการส่งเสริมการค้ากับคู่แลกเปลี่ยนที่ดีด้านสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ปตท. โดยได้แจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. เชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องที่เขาเห็นว่าสำคัญ สมควรที่จะบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และการเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทเพื่อรับเลือกตั้งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2567 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลและระเบียบวาระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้ามา

เลขานุการบริษัทชี้แจงถึงวิธีการนับคะแนนเสียงและวิธีการออกเสียงลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

เพื่อให้การประชุมดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยประธานกรรมการ จึงขอให้นางพิลาศพรรณ อุดมจารุมณี เลขานุการบริษัท ชี้แจงวิธีปฏิบัติในการประชุมวันนี้

นางพิลาศพรรณฯ เรียนชี้แจงถึงวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งจะต้องลงมติในแต่ละวาระ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา และสามารถลงคะแนนเสียงเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระ เท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา

- การนับคะแนนเสียง จะใช้วิธีหักคะแนนเสียง ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมทั้งคะแนนเสียงตามบัตรเสีย (ถ้ามี) มาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่ลงคะแนนเห็นด้วย สำหรับการนับผลคะแนน เป็นดังนี้ (ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535)

- ระเบียบวาระที่ต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน คือ

ระเบียบวาระที่ 2 : พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ระเบียบวาระที่ 3 : พิจารณานุมัติจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปี 2567 และการจ่ายเงินปันผล

ระเบียบวาระที่ 4 : พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2568

ระเบียบวาระที่ 6 : พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

และในการคำนวณฐานคะแนนเสียง จะนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เห็นด้วย และไม่เห็นด้วย เท่านั้น โดยระเบียบวาระที่ 6 เรื่อง พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้น ปตท. จะขอให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี

- ระเบียบวาระที่ต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม คือ

ระเบียบวาระที่ 5 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2568

จะคำนวณฐานคะแนนเสียง โดยนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

ทั้งนี้สำหรับกรณีที่ถือเป็นบัตรเสีย หมายถึงกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะและระบุงการออกเสียงลงคะแนนไว้ล่วงหน้าแต่แสดงเจตนาไม่ชัดเจนในหนังสือมอบฉันทะ เช่น ลงคะแนนเกินกว่าหนึ่งช่อง และทางบริษัทไม่สามารถยืนยันเจตนาการออกเสียงของผู้ถือหุ้นได้ ทั้งนี้ หากคะแนนเสียงส่วนใหญ่ เห็นด้วย และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติในวาระนั้น ๆ โดยบริษัทได้แนะนำวิธีการลงคะแนนเสียงผ่านวิถีทัศนัยขั้นตอนการลงคะแนน

นางพิลาศพรรณฯ เรียนชี้แจงถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ e-Voting) ดังนี้

1. ในการลงคะแนนแต่ละวาระ ระบบจะแสดงหน้าจอสำหรับการออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด 3 ปุ่มคือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ทั้งนี้การออกเสียงลงคะแนนสามารถเปลี่ยนแปลงได้จนกว่าจะมีการแจ้งปิดการลงคะแนนในแต่ละวาระ
2. กรณีผู้รับมอบฉันทะซึ่งรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหลายราย ระบบจะแสดงรายชื่อผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม โดยผู้รับมอบฉันทะสามารถเลือกลงคะแนนตามรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้มอบฉันทะเป็นรายบุคคลได้ ยกเว้นกรณีผู้มอบฉันทะได้ระบุงการออกเสียงลงคะแนนไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะแล้ว ระบบจะแสดงการออกเสียงลงคะแนนตามที่ระบุในหนังสือมอบฉันทะนั้น
3. ผู้ถือหุ้นจะต้องอยู่ในการประชุมและจะต้องลงมติในแต่ละวาระก่อนปิดการลงคะแนนในวาระนั้นๆ กรณีที่ผู้ถือหุ้นกดยืนยันออกจากการประชุม โดยไม่ได้ออกเสียงลงคะแนนไว้ล่วงหน้า ก่อนที่จะปิดการลงมติในวาระใดๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นจะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุม และไม่ถูกนับคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ การออกจากการประชุมในวาระใดวาระหนึ่งจะไม่เป็นการตัดสิทธิ์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะในการกลับเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในวาระต่อไป

นางพิลาศพรรณฯ เรียนชี้แจงถึงวิธีการถามคำถามผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ว่าภายหลังสิ้นสุดการนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระ ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ปตท. จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม โดยสามารถสอบถามได้ 2 ช่องทาง โดยบริษัทได้แนะนำวิธีการถามคำถามผ่านวิถีทัศนัยขั้นตอนการถามคำถาม ได้แก่

ช่องทางที่ 1 การสอบถามผ่านข้อความ

ช่องทางที่ 2 การสอบถามผ่านภาพและเสียง หรือ VDO Conference ขอให้ผู้ถือหุ้นแจ้งชื่อ นามสกุล และสถานะของท่านซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะก่อนถามคำถามทุกครั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถนำมาบันทึกในรายงานการประชุมได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการถามคำถามผ่าน VDO Conference เป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการรักษาเวลาการประชุม บริษัทจะขอให้ผู้ถือหุ้นสอบถามผ่านข้อความแทน เพื่อนำคำถามไปตอบในตอนท้ายของการประชุม หรือนำไปตอบไว้ในรายงานการประชุม ทั้งนี้ ปตท. ขอสงวนสิทธิในการตัดภาพและเสียงของผู้ถือหุ้นที่ถาม

คำถาม หรือแสดงความคิดเห็นไม่สุภาพ หมิ่นประมาท หรือละเมิดกฎหมาย รวมถึงการละเมิดสิทธิของผู้อื่น หรือเป็นการรบกวนการประชุม หรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนต่อผู้เข้าร่วมประชุมรายอื่น

ในการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ จะขอให้ผู้ถือหุ้นใช้เวลาประมาณ 2 - 3 นาที หลังจากที่มีการแจ้งเปิดการลงคะแนนเสียง และจะประกาศผลของวาระนั้นๆ ให้ที่ประชุมทราบต่อไป

ประธานฯ แจ้งขอเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุม ซึ่งประกอบด้วยวาระทั้งหมดรวม 7 วาระ ตามลำดับ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2567

ประธานฯ แจ้งว่า ปตท. ได้นำส่ง แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 และงบการเงินประจำปี 2567 ให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบล่วงหน้าแล้วขอเชิญท่านผู้ถือหุ้นรับชมวิดิทัศน์สรุปการดำเนินงาน กลยุทธ์ และผลการดำเนินงาน ของ ปตท. และบริษัทย่อยในปี 2567 (ฉายวิดิทัศน์ประมาณ 16 นาที)

ประธานฯ แจ้งว่าเนื่องด้วยระเบียบวาระที่ 1 เป็นเรื่องเสนอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2567 สำหรับคำถามของผู้ถือหุ้นในระเบียบวาระที่ 1 นี้จะรวบรวมไปตอบในระเบียบวาระที่ 2

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2567 และรับทราบแผนงานในอนาคต

ระเบียบวาระที่ 2 พิจารณออนุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประธานฯขอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กล่าวถึงการปรับวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ของ ปตท. ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ในเดือนสิงหาคม 2567 โดยในปี 2567 ปตท. ดำเนินกลยุทธ์ในการมุ่งเน้นธุรกิจ Hydrocarbon ซึ่งเป็นธุรกิจหลักที่สร้างรายได้และ ปตท. มีความเชี่ยวชาญ ควบคู่กับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดสินทรัพย์ที่ไม่สร้างผลกำไร และในปี 2568 เป็นต้นไปมีกลยุทธ์ที่จะมุ่งเน้นสร้างความมั่นคงและการเติบโตด้วยการลงทุนที่สร้างผลกำไร ลดความเสี่ยง สร้างเสถียรภาพให้ธุรกิจเติบโตอย่างชาญฉลาด บูรณาการความยั่งยืนเข้าสู่การดำเนินธุรกิจ โดย ปตท.ยังคงมีพันธกิจหลักในการเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างการเติบโต ควบคู่กับการบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล ปตท. จึงได้ปรับวิสัยทัศน์ใหม่ “ปตท. แข็งแรงร่วมกับสังคมไทยและเติบโตในระดับโลกอย่างยั่งยืน” หรือ “Together for Sustainable Thailand, Sustainable World” โดยได้ปรับทิศทางกลยุทธ์ ดังนี้

1. Competitiveness Enhancement: Existing Business

ธุรกิจไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Business) เป็นธุรกิจที่ ปตท. มีความเชี่ยวชาญ และสร้างรายได้หลักให้กับปตท. โดย ปตท. มีกลยุทธ์ที่จะกลับมามุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างการเติบโตควบคู่กับการลดก๊าซเรือนกระจก

- ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มุ่งทำการขยายแหล่งสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศและต่างประเทศร่วมกับพันธมิตรด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้

- ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มุ่งสร้างการเติบโตผ่านการจัดหาก๊าซธรรมชาติและขยายการลงทุนตลอด LNG

Value Chain

- ธุรกิจไฟฟ้า มุ่งเน้นการสร้างเสถียรภาพในการผลิตไฟฟ้าและสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของทั้งกลุ่ม ปตท. ในขณะเดียวกันก็แสวงหาโอกาสเติบโตและสร้างกำไรในต่างประเทศ
- ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ทำ Portfolio Transformation สร้างความแข็งแกร่งร่วมกับพันธมิตรพร้อมสร้าง Synergy ภายในกลุ่ม ปตท.
- ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ กลุ่ม ปตท. มุ่งเน้นความร่วมมือจัดหาวัตถุดิบด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ผ่าน Project ONE (P1) ต่อยอดไปโครงการ D1 ที่ขยายความร่วมมือในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในประเทศของกลุ่มปตท.
- ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก มุ่งสู่การเป็น Mobility Partner ของคนไทย เน้นการลงทุนที่มี Substance และ Asset-Light พร้อมใช้ระบบนิเวศ (Ecosystem) ที่มีอยู่ในการสร้างมูลค่า รักษาความเป็นผู้นำตลาด

ธุรกิจ Non-Hydrocarbon เป็นธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของ ปตท. จึงได้ทบทวนกลยุทธ์ให้มีความคล่องตัว มี Agility ทันต่อสถานการณ์โลกที่ผันผวนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว หากธุรกิจใดมีผลการดำเนินงานดีจะต้องเร่งต่อยอดขยายผล ในขณะที่ธุรกิจใดที่เคยดี หรือไม่ perform แล้ว จะต้องมีความกล้าที่ออกจากธุรกิจอย่างชาญฉลาดและรวดเร็ว โดย

- ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจ EV Charging ใช้ Ecosystem ของบริษัทในกลุ่มที่มีอยู่ทั่วประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด และออกจากธุรกิจที่ไม่สร้างผลกำไร
- ธุรกิจ Life Science เป็นธุรกิจที่มีโอกาสในการเติบโต สร้างผลกำไรที่ดี ต้องหาพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญต่อยอดการเติบโต ควบคู่กับการสร้างประโยชน์ให้กับประเทศไทย ด้วยแนวทาง Self-funding
- ธุรกิจโลจิสติกส์ มุ่งเน้นเฉพาะธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจหลักของกลุ่ม ปตท. โดยยึดหลัก Asset-Light

2 Growth: Necessity & Opportunity และ 3 กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ซึ่งเป็นทั้ง Necessity & Opportunity บูรณาการความยั่งยืนสู่การดำเนินธุรกิจในทุกมิติ สร้างการเติบโตควบคู่กับการบรรลุเป้าหมาย Net Zero Emissions โดยดำเนินการด้วยแนวทาง C3 ดังนี้

- Climate-Resilience Business: ลงทุนในพลังงานสะอาด และปรับพอร์ตธุรกิจสู่ Low carbon Business
- Carbon-Conscious Asset: เพิ่มประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต และกิจกรรมการดำเนินงาน
- Coalition, Co-Creation, and Collective Efforts for all: การুদ্ধจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิธีทางธรรมชาติ ผ่านการปลูกและบำรุงรักษาป่า แต่ก็ยังไม่เพียงพอเนื่องจากพื้นที่มีจำกัด จึงต้องพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน (CCS) ร่วมกันทั้งกลุ่ม ปตท. โดยมี ปตท. เป็น orchestrator ซึ่งจะสามารถช่วยให้อุตสาหกรรม และประเทศไทย บรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก

4. Enablers for Transformation: Operational Excellence / People, Organization & Digital

Transformation

- ดำเนินการยกระดับ Operational Excellence ทั้งกลุ่ม ปตท. เพื่อเพิ่ม EBITDA โดยทำร่วมกับ Digital Transformation

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ กล่าวถึงรากฐานสำคัญของ ปตท. โดย ปตท. ยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับกิจการที่ดี ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ดำเนินงานด้าน GRC (Governance, Risk, and Compliance) เป็นรากฐานสำคัญที่สร้างความเข้มแข็งจากภายในองค์กร พร้อมทบทวนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

รายได้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ เรียนชี้แจงข้อมูลว่าท่ามกลางสถานการณ์ภายนอกที่ท้าทาย แต่ด้วยผลจากการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ใหม่ ส่งผลให้การดำเนินงานปี 2567 ของกลุ่ม ปตท. มีผลประกอบแข็งแกร่ง สามารถสร้างรายได้รวม 3.09 ล้านล้านบาท ซึ่งปรับลดลงเล็กน้อยตามทิศทางราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลงตามราคาอ้างอิง อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานในภาพรวมยังใกล้เคียงเดิม โดยมีกำไรสุทธิ 90,072 ล้านบาท เนื่องจากมีกำไรจากธุรกิจต้นน้ำช่วยชดเชยแรงกดดันของส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ในธุรกิจปลายน้ำ แม้ว่าผลการดำเนินงานได้รับผลกระทบบางส่วนจากนโยบายของภาครัฐ นอกจากนี้ ปตท.สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และมีการสร้างมูลค่าเพิ่มจากความร่วมมือของกลุ่มในโครงการ P1 (Project One) มีกำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิกับขาดทุนจากการค้าอย่างสมดุลประกอบกับการบริหารจัดการผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและเงินกู้โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของตลาดในระดับต่ำ อีกทั้ง มีการรับรู้กำไรพิเศษจากการซื้อคืนหุ้นกู้ของบริษัทในกลุ่ม จะเห็นได้ว่าการบริหารจัดการและความร่วมมือร่วมใจข้างต้นล้วนส่งผลให้ผลประกอบการของกลุ่ม ปตท. อยู่ในระดับที่แข็งแกร่งท่ามกลางสถานการณ์ภายนอกที่ท้าทายมากในปีที่ผ่านมา

ฐานะการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2567

สำหรับส่วนของฐานะการเงิน ปตท. ยังคงมีความแข็งแกร่ง โดย ณ สิ้นปี 2567 ปตท. และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3.44 ล้านล้านบาท ใกล้เคียงปีที่ผ่านมา มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1.78 ล้านล้านบาท ลดลงประมาณ 50,000 ล้านบาท โดยหลักจากการชำระหนี้ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งเป็นสัญญาณเชิงบวกที่สะท้อนถึงวินัยทางการเงินและการบริหารหนี้ที่มีประสิทธิภาพของกลุ่ม ปตท. และมีส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนทั้งสิ้น 1.66 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 30,000 ล้านบาท จากผลกำไรของกลุ่ม ปตท. ในปี 2567

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และรายงานผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับรองความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังมีรายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 และรายงานทางการเงินแล้ว และขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม ซึ่งมีคำถามโดยสรุปดังต่อไปนี้

นายสมบัติ ห. เพียรเจริญ ผู้ถือหุ้น สอบถามว่าในปี 2567 มีผลการดำเนินงานที่ลดลงจากการขาดทุนสต็อกน้ำมัน ประมาณ 20,000 ล้านบาท ในไตรมาส 3 ปี 2567 ในขณะที่ไตรมาส 3 ปี 2566 มีกำไร 20,000 ล้านบาท ทำไมราคา น้ำมันปี 2567 สูงกว่าปี 2566 แต่ทำไมผลขาดทุนสต็อกน้ำมันในไตรมาส 3 ปี 2567 และเรื่องของสัญญาซื้อขาย Ethane ฉบับใหม่ทำให้ ปตท. ไม่สามารถส่งผ่านต้นทุน Pool Gas ไปให้กับ GC ทำให้ EBITDA Margin หดตัว รวมถึงราคา Spot LNG อยู่ช่วงขาขึ้นทำให้กำไรในไตรมาส 3 ปี 2567 ลดลง ได้มีการแก้ไขอย่างไรบ้าง และ สถานการณ์ปีหน้าจะเป็นอย่างไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงผู้ถือหุ้นเป็น 3 ส่วน ส่วนแรกเรื่องขาดทุนสต็อกน้ำมัน (Stock Loss) ซึ่งในปี 2567 ตั้งแต่ต้นปีมาจนถึงปลายปีราคาน้ำมันลดลง 3-4 เหรียญต่อบาร์เรล ทั้งนี้ในไตรมาสที่ 3 เป็นไตรมาสที่ราคาน้ำมันลงมากที่สุด ด้วยสาเหตุจากปัจจัยเรื่อง Over supply และปัจจัยอื่นๆ จึงมีการบันทึก Stock Loss มากที่สุดในไตรมาสที่ 3 อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้บริหารจัดการโดยธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นสามารถทำกำไรได้ดี จึงมีส่วนช่วยทดแทนธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายที่มี Stock Loss บางส่วน นอกจากนี้ ปตท. ยังมีกำไรจากการขายสินทรัพย์แม้ว่าต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ ทำให้ในปี 2567 ผลประกอบการมีกำไร ประมาณ 90,000 กว่าล้านบาท ส่วนที่ 2 เรื่องสัญญา Ethane เนื่องจากสูตรราคาการขาย Ethane สัมพันธ์กับต้นทุนของ ปตท. ทั้งต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติ และงบลงทุน (CAPEX) นอกจากนี้ยังเชื่อมโยงกับราคาผลิตภัณฑ์ ปลายทางของปิโตรเคมี คือเม็ดพลาสติก ซึ่งปตท. ได้พิจารณาผลกระทบทั้งหมดและได้เจรจาปรับราคาขายดีขึ้น ในปีที่แล้ว ซึ่งเป็นการดำเนินการตามสัญญา ในส่วนสุดท้ายเป็นเรื่องประมาณผลการดำเนินงานปี 2568 ซึ่งคาดว่า น่าจะมีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ยอดการขายอาจปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตามยังคง ต้องติดตามสถานการณ์จากเรื่องสงครามการค้า อัตราภาษีซึ่งมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของโลก การเติบโตทางเศรษฐกิจ GDP Growth ซึ่งทั้งหมดมีผลต่อทั้งราคาน้ำมัน และ Margin ของผลิตภัณฑ์ ทั้งทางบวกและลบ

นายสมบัติ ห. เพียรเจริญ ผู้ถือหุ้น สอบถามว่าปตท. มีการนำเงินไปลงทุนเกี่ยวกับธุรกิจ Non-Oil เช่น ธุรกิจ ยา ไฟฟ้า หรือ EV เป็นต้น ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจที่ ปตท. มีความถนัด จะมีแนวทางเรื่องนี้อย่างไรบ้างในอนาคต

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า สำหรับธุรกิจ Non-oil นั้น เช่นเดียวกับบริษัทน้ำมัน ในโลก เมื่อ 4-5 ปีที่แล้ว ปตท. มีการทดลอง ลงทุน ตามทิศทางของโลกที่ให้ความสำคัญกับเรื่องพลังงานสะอาด และเมื่อถึงจุดที่สถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงไปมาก ทั้งความสามารถในการแข่งขัน ปัจจัยจากประเทศจีน และการพัฒนาทางเทคโนโลยี ปตท. จึงทบทวนว่าธุรกิจใดยังมีความน่าสนใจ โดยพิจารณาจุดแข็งในการแข่งขันของ ปตท. และนำมาสู่การปรับแผนการทำธุรกิจ เช่น ธุรกิจ EV จะมุ่งเน้นเรื่อง EV Charging และสำหรับธุรกิจที่ พิจารณาแล้วว่า ปตท. ไม่มีความถนัด หรือว่า Partner มีความถนัดมากกว่า ก็จะปรับลดสัดส่วนและให้ Partner หรือผู้ร่วมทุนเป็นผู้ดำเนินงานเป็นหลัก หรือธุรกิจอื่น ๆ อย่าง Life Science ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีกำไรที่ดี มีการ เจริญเติบโต แต่ ปตท. อาจจะไม่มีความเชี่ยวชาญ จึงต้องหา Partner ที่เชี่ยวชาญเข้ามาร่วมลงทุน และทำให้ ธุรกิจสามารถอยู่ได้ด้วยตัวเอง (Self Funding) สำหรับธุรกิจ Logistic นั้น ปตท. ปรับรูปแบบให้ดำเนินการเฉพาะที่ เกี่ยวกับธุรกิจหลักของกลุ่ม ปตท. เช่น Hydrocarbon ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน ดังนั้นโดยรวมแล้ว ปตท. มีการ ปรับตัวให้สอดคล้องกับทิศทางของโลก มุ่งเน้นธุรกิจที่ ปตท. มีความถนัด โดย Natural Gas จะเป็น Destination Fuel กล่าวคือเป็นเชื้อเพลิงหลักสำคัญที่สะอาดพอสมควรและคาดว่าจะใช้ไปอีก 30 ปีขึ้นไป ควบคู่ไปกับการลด ก๊าซเรือนกระจก

นายปิยะพงษ์ ประสาททอง นายชัยวัช วิจิตรวงศ์ และนางสาวศิริวรรณ ศรีเอี่ยมจันทร์ ผู้ถือหุ้นสอบถามเรื่อง เหตุการณ์แผ่นดินไหวที่สหภาพเมียนมาวันที่ 28 มีนาคม ที่ผ่านมารวมถึงกรณีประธานาธิบดี โดนัลด์ ทรัมป์ ของ อเมริกาประกาศเรื่อง Tariff นำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้เศรษฐกิจโลกตอนนี้ปั่นป่วนมาก ปตท. และบริษัทใน เครือได้รับผลกระทบอย่างไร ทั้งการประกอบธุรกิจโดยรวม โรงกลั่นน้ำมัน ปิมน้ำมัน หรือคลังน้ำมัน ปตท.มีแนว ทางการรับมือสหรัฐอเมริกาที่ขึ้นภาษีมาเยอะมากอย่างไร และปตท. มีการรับมือราคาน้ำมันลดลงอย่างไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า สำหรับกรณีเรื่องแผ่นดินไหวนั้น ธุรกิจของ ปตท. ไม่ได้รับผลกระทบ โดยในวันเกิดเหตุ ปตท.ได้เข้าตรวจสอบความพร้อมของระบบและโรงงานต่าง ๆ ตั้งแต่ ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น แทนชุดเจาะก๊าซฯ ระบบท่อส่งก๊าซ โรงงาน โรงแยกก๊าซ ตลอดจนโรงปิโตรเคมี พบว่ามี ความปกติ ไม่ได้รับผลกระทบเนื่องจากมีการออกแบบและการก่อสร้างที่มีคุณภาพ อย่างไรก็ตาม ปตท.ไม่ได้นั่ง นอนใจ ได้ทำการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง สำหรับห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) เช่น สถานีบริการน้ำมัน ก็ สามารถดำเนินการได้ตามปกติ นอกจากนี้ ปตท. ได้ให้ความช่วยเหลือเหตุภัยพิบัติทั้งในประเทศ และในสหภาพ เมียนมาซึ่ง ปตท.มีธุรกิจและการลงทุนด้วย สำหรับเรื่องนโยบายภาษีนั้น ปตท.และบริษัทในกลุ่ม ได้จัดตั้ง War Room โดยมีนักวิเคราะห์ภายในร่วมกับที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกพิจารณาผลกระทบอย่างรอบด้าน ทั้ง ผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของโลก การเติบโตของ GDP Growth การค้า ราคาน้ำมัน ซึ่งต้องวางแผนรับมือ โดยไม่ได้คำนึงถึงแต่เฉพาะด้านการค้าและภาษีแต่เพียงอย่างเดียวแต่พิจารณาสภาพเศรษฐกิจโดยรวมอุปสงค์และ อุปทาน ข้อจำกัดทางการค้า เพราะ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม มีธุรกิจอยู่ทั่วโลก สิ่งที่สามารถทำได้เลยในตอนนี้ คือ การเพิ่มประสิทธิภาพภายในกลุ่ม ปตท.ผ่านโครงการเพิ่มกำไร หรือ EBITDA Uplift ไม่ว่าจะเป็นโครงการ P1 หรือโครงการ D1 และการทำ Operation Excellence ตามที่ได้เรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านวิดิทัศน์ ซึ่งจะช่วยเพิ่ม ประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งของ ปตท. ลดผลกระทบจากความผันผวนของปัจจัยภายนอก นอกจากนี้ ปตท.อยู่ ระหว่างการพิจารณาเรื่องการซื้อขายทางการค้าและการเจรจากับสหรัฐอเมริกา

นายสมเกียรติ อิศระฐานพงศ์ ผู้ถือหุ้น สอบถามดังนี้

1. จากหมายเหตุประกอบงบการเงินรายการที่ 7 เรื่องของ Other Current Receivable ปี 2567 เทียบ 2566 Other Current Receivable มียอด 43,464 ล้านบาท กับ 53,053 ล้านบาท Less Allowance for Expected Credit Loss 960 ล้านบาท กับ 522 ล้านบาท คิดเป็น 2.21 เปอร์เซ็นต์ กับ 0.98 เปอร์เซ็นต์ ทำไมสำรองหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ อื่น ปี 2567 เทียบกับปี 2566 จึงสูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ
2. อัตราการเติบโตของยอดขายปี 2567 เทียบกับปี 2566 เท่ากับติดลบ 1.73 เปอร์เซ็นต์ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการ บริหารเพิ่มขึ้น 17.97 เปอร์เซ็นต์ แต่ยอดขายลดลง คำถามคือ ค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้นนั้น อยากให้บริษัทปรับปรุง ค่าใช้จ่ายในการบริหารให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นกว่านี้
3. เรื่องนโยบายซื้อหุ้นคืน ขณะนี้มีเงินกั๊กมีระยะสั้น และระยะยาวประมาณ 900,000 ล้านบาท ทำไมไม่นำเงินส่วน นี้ไปชำระเงินคืนหุ้นกู้เพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่าย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ฯ มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน เป็นผู้ตอบ คำถาม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ซึ่งแจ้งว่าสำหรับคำถามข้อ 1 และข้อ 2 มาจากปัจจัยเดียวกัน ปตท. มีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ที่ประเทศฝรั่งเศส คือ บริษัท Vencorex ซึ่งประสบกับความกดดันทางการค้า ต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ดังนั้นจึงมีการด้อยค่าลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ) ประมาณ 300 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการด้อยค่าสินทรัพย์อื่นๆ ของ Vencorex อีกประมาณ 8,000 ล้านบาท จึงมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกิดจากการตั้งค่าด้อยค่าขึ้นเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามในเรื่องของการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท ปตท. และในกลุ่มนั้น ได้ดำเนินการอย่างเข้มงวดในปีที่ผ่านมา ปตท. มีการตั้งเป้าในการลดค่าใช้จ่ายให้ต่ำกว่าแผนงานได้ประสบความสำเร็จ สามารถลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณ 10,000 ล้านบาท รวมทั้ง Synergy อื่น ๆ ตามวิสัยทัศน์ที่ได้้นำเรียนผู้ถือหุ้นไปแล้ว

สำหรับกรณีการซื้อหุ้นคืนนั้นเป็นการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินให้ได้ผลตอบแทนที่ดีขึ้นแทนที่จะนำไปฝากในบัญชีเงินฝากที่ดอกเบี้ยร้อยละ 1-2 การที่ ปตท. ซื้อหุ้นของบริษัทคืน มีผลตอบแทนในการลงทุนระดับร้อยละ 6-8 จะมีผลดีกับผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้เป็นการเพิ่มผลตอบแทนการลงทุนต่อหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นด้วย เนื่องจากจำนวนหุ้นน้อยลง

สำหรับกรณีเงินกู้ทั้งกลุ่ม ปตท. จำนวน 900,000 ล้านบาทเป็นเงินกู้ที่มีอายุ 10-13 ปี ปตท. มีการบริหารพอร์ตเงินกู้ให้มีคุณภาพทั้งในด้านอัตราแลกเปลี่ยน ระยะเวลาคืนเงินกู้และคุณภาพของการปล่อยสินเชื่อจากธนาคารด้วย ดังนั้นเมื่อพิจารณาสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของกลุ่มบริษัท ปตท. มีสัดส่วนอยู่ที่ 0.4 ต่อ 1 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อย อีกทั้งต้นทุนการกู้เงินก็อยู่ในระดับร้อยละ 3 ดังนั้นการจัดหาเงินกู้ที่อยู่ในงบการเงิน เป็นการจัดโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม สำหรับสภาพคล่องส่วนเกินที่นำไปซื้อหุ้นคืนนั้น เนื่องจาก ปตท. ปรับกลยุทธ์การทำธุรกิจ ทำให้มีสภาพคล่องเหลือจากการที่ไม่ต้องไปลงทุนในบางโครงการที่ไม่ได้ดำเนินงานต่อ รวมทั้งมีการทบทวนการลงทุนในอนาคตให้เหมาะสมกับทิศทางของธุรกิจด้วย ดังนั้นจึงเป็นการดูแลผู้ถือหุ้นด้วย ทำให้มีสภาพคล่องส่วนเกินโดยกลุ่ม ปตท. มีเงินสด ณ สิ้นปี 2567 ประมาณ 400,000 ล้านบาท และเป็นสัดส่วนของ ปตท. ประมาณ 100,000 ล้านบาท

เมื่อสมควรแก่เวลาประธานฯจึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting เป็นเวลา 2 นาที

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิออกเสียง ลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,676,159,870	99.9205
2. ไม่เห็นด้วย	17,003,805	0.0749
3. งดออกเสียง	1,041,281	0.0046
4. บั้ตรเสีย	0	0.0000

ระเบียบวาระที่ 3 พิจารณานุมัติการจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปี 2567 และการจ่ายเงินปันผล

ประธานฯ ขอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียงชี้แจงข้อมูล ดังนี้

- ผลการดำเนินงานในปี 2567 ตามงบการเงินรวม ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 90,072 ล้านบาท หรือคิดเป็น 3.15 บาทต่อหุ้น โดย ปตท. ได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองเพื่อกองทุนวินาศภัยจำนวนประมาณ 40 ล้านบาท สำหรับสำรองตามกฎหมาย ปตท. ได้จัดสรรครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว ปตท. จึงขอเสนอจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2567 ที่อัตราหุ้นละ 2.10 บาท คิดเป็น 59,983 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ หรือ Payout Ratio เท่ากับร้อยละ 67 ดังนั้นจึงขอให้ท่านผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการในปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 2.10 บาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีแรกของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 80 สตางค์ และเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท โดยเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังของปี 2567 จ่ายจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 3 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 กำไรสุทธิที่ผ่านการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 จำนวนหุ้นละ 82 สตางค์ ซึ่งเงินปันผลส่วนนี้ ผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาจะได้รับสิทธิเครดิตภาษีในการคำนวณภาษี เงินปันผลตามมาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัษฎากร

ส่วนที่ 2 กำไรสุทธิจากกิจการ BOI ที่อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีจำนวนหุ้นละ 4 สตางค์ ซึ่งเงินปันผลส่วนนี้ผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาจะไม่ต้องนำมาคำนวณเป็นรายได้เพื่อเสียภาษี และไม่ได้รับสิทธิเครดิตภาษีในการคำนวณภาษีเงินปันผลตามมาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัษฎากร

ส่วนที่ 3 กำไรจากเงินปันผลรับจาก ปตท.สผ. จำนวนหุ้นละ 44 สตางค์ ซึ่งเงินปันผลส่วนนี้ ผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาจะไม่ได้รับสิทธิเครดิตภาษีในการคำนวณภาษีเงินปันผลตามมาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัษฎากร

- วันกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการรับเงินปันผลในวันที่ 7 มีนาคม 2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 29 เมษายน 2568 นอกจากนี้ขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 80 สตางค์ตามที่คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567 และ ปตท. ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567

ประธานฯขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม เมื่อไม่มีคำถามและไม่มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นในวาระนี้ จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting เป็นเวลา 2 นาที

มติที่ประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการในปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 2.10 บาท ตามรายละเอียดที่เสนอ ซึ่งกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 7 มีนาคม 2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 29 เมษายน 2568 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ่น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิออกเสียง ลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,694,205,256	99.9996
2. ไม่เห็นด้วย	83,400	0.0004
3.งดออกเสียง	200	0.0000
4. บั้ตรเสีย	0	0.0000

ระเบียบวาระที่ 4 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2568

ประธานฯ เรียนชี้แจงว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายกฤษณะ บุญยะชัย เป็นประธานกรรมการ
2. รองศาสตราจารย์.ดร.ณรงค์เดช สรุ โขมยิต เป็นกรรมการ
3. นายชาญศิลป์ ศรีนุชกร เป็นกรรมการ

ขอให้ นายกฤษณะ บุญยะชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ นำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม
นายกฤษณะ บุญยะชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ เรียนชี้แจง ดังนี้

- ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2561 กำหนดให้ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน มีหน้าที่และอำนาจตรวจสอบรายงานการเงินของหน่วยรับตรวจและแสดงความเห็นต่อผลของการตรวจสอบ ตามกฎหมายวินัยการเงินการคลัง
- ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 กำหนดให้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) หรือผู้สอบบัญชีที่ สตง. เห็นชอบ ตรวจสอบรายงานการเงินของ “หน่วยงานของรัฐ” โดยให้ตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบตามนโยบาย หลักเกณฑ์และมาตรฐานที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด
- สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ขอความร่วมมือให้ ปตท. จัดหาบุคคลภายนอกเป็นผู้สอบบัญชีแทน ซึ่งผู้สอบบัญชีที่จะได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ สตง. ให้ความเห็นชอบ
- ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 มีข้อคิดเห็นให้พิจารณาจัดจ้างผู้สอบบัญชีแบบกลุ่ม (Group auditor) เพื่อให้สามารถลดค่าสอบบัญชีในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. ได้
- ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ได้ดำเนินการจัดหาบุคคลภายนอกเป็นผู้สอบบัญชีผ่านกระบวนการจัดจ้างร่วมผู้สอบบัญชีกลุ่ม ปตท. (PTT SOE Group Auditor) ซึ่งได้ดำเนินการตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) กำหนด โดยได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี พ.ศ. 2568-2570
- ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินด้วยว่าหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชี 2562 กำหนดให้เสนอชื่อผู้สอบบัญชีต่อ สตง. เพื่อให้ความเห็นชอบในรอบปีบัญชี

- โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เสนอค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568 จำนวน 8,000,000 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบทานรายได้ไตรมาส ไตรมาสละ 1,200,000 บาท และค่าตรวจสอบงวดปี 4,400,000 บาท
- คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี 2568 และกำหนดค่าสอบบัญชีดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบของ ปตท. เสนอ
- จึงขอเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ตามรายชื่อได้แก่ นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8050 และ/หรือ นางสาวเกษศิรินทร์ ปิ่นภูวดล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7325 และ/หรือ นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4640 เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี 2568 โดยกำหนดค่าสอบบัญชี เป็นเงิน 8,000,000 บาทถ้วน ตามที่คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแล้ว

ประธานฯ ขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม ซึ่งมีคำถามโดยสรุปดังต่อไปนี้

นายสมเกียรติ อิศระญาณพงศ์ ผู้ถือหุ้น สอบถามว่าค่าสอบบัญชีปี 2568 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เท่ากับ 1,500,000 บาท คิดเป็นประมาณ 23.08 เปอร์เซ็นต์ จากข้อมูลผู้สอบบัญชีได้มีการลงนามติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ซึ่งควรจะต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทเป็นอย่างดี นำไปสู่การใช้เวลาในการตรวจสอบที่ลดลง แต่ค่าสอบบัญชีกลับเพิ่มขึ้นถึง 23.08 เปอร์เซ็นต์ ตามที่กล่าวเมื่อสักครู่กรุณาอธิบายถึงเหตุผลของค่าสอบบัญชีที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ คำถามที่ 2 เรื่องของค่าตรวจสอบงานอื่น ๆ หรือว่า Non-Audit Fee ในปี 2568 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ประมาณ 200,000 บาท คิดเป็น 50% กรุณาอธิบายถึงเหตุผลของค่าตรวจสอบงานอื่นที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ชี้แจงว่า ปตท. ไม่ได้มีการปรับเพิ่มค่าสอบบัญชีใน 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งเมื่อพิจารณารายการธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีธุรกรรมที่ซับซ้อนและ มีการลงทุนในบริษัทย่อยที่มากขึ้น ครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับในเรื่องของมาตรฐานการสอบบัญชี จะต้องเปิดเผยข้อมูลให้หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องตามความกังวลของตลาดทุนในปัจจุบัน ส่งผลให้จำนวนชั่วโมงในการใช้ผู้สอบบัญชีเพิ่มมากขึ้น เป็นเหตุที่ทำให้ค่าสอบบัญชีประจำปีเพิ่มขึ้น 1.5 ล้านบาท สำหรับเรื่องของการสอบบัญชีพิเศษนั้น ปตท. มีโครงการที่ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งกำหนดให้ต้องมีการตรวจสอบเงื่อนไขการใช้สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ เพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนต่อไป

เมื่อไม่มีคำถามและไม่มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นในวาระนี้เพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting เป็นเวลา 2 นาที

มติที่ประชุม

อนุมัติแต่งตั้ง นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8050 และ/หรือ นางสาวเกษศิรินทร์ ปิ่นภูวดล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7325 และ/หรือ นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4640 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี 2567 และกำหนดค่าสอบบัญชี เป็นเงิน 8,000,000 บาท ตามข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้พิจารณาก่อนการลงมติอย่างเหมาะสม และ

คณะกรรมการ ปตท. ได้เห็นชอบแล้ว ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	19,845,308,688	87.4460
2. ไม่เห็นด้วย	2,848,763,824	12.5528
3. งดออกเสียง	266,654	0.0012
4. บักรเสีย	0	0.0000

ระเบียบวาระที่ 5 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2568

ประธานฯ เรียนชี้แจงว่า คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. พลเอกธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์ เป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2. นายลวณณ แสงสนิท เป็นกรรมการ
3. พล.อ.อ.ชานนท์ มุ่งชัยญา เป็นกรรมการ

ขอให้ พลเอกธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม

พลเอกธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเรียนชี้แจงว่า คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนใช้แนวปฏิบัติเดิมในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องของ ปตท. ประจำปี 2568 โดยพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ อาทิ

- แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลก
- แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นรัฐวิสาหกิจ
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ผลประกอบการ
- ขนาดธุรกิจ
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท.
- ข้อมูลการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2568 เท่ากับปี 2567 ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2568 ซึ่งจ่ายในอัตราเดิม

➢ ค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. เท่ากับอัตราเดิม ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาทต่อท่าน โดยประธานกรรมการได้รับเป็นสองเท่าของกรรมการ

- เบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุมครั้งละ 60,000 บาท โดยประธานฯ ได้รับมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน ในกรณีมีเหตุสมควรอาจพิจารณาจ่าย ได้มากกว่า 1 ครั้ง แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

➢ ค่าตอบแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง เท่ากับอัตราเดิม ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 15,000 บาทต่อท่าน โดยประธานกรรมการได้รับเท่ากับกรรมการ
- เบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุมครั้งละ 45,000 บาท โดย ประธานฯ ได้รับมากกว่า กรรมการร้อยละ 25
- เลขานุการฯ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเดือนละ 7,500 บาท (คงเดิม)

2. คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความ ยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และ คณะกรรมการชดเชยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้งโดย คณะกรรมการบริษัทฯ ตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน ไม่มี
- เบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุมครั้งละ 30,000 บาท โดยประธานฯ ได้รับมากกว่า กรรมการร้อยละ 25

➢ ผลประโยชน์อื่นใด ไม่มี เช่น เดิม

2. เงินโบนัสคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2568 จ่ายตามนโยบายเดิม

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงิน โบนัสกรรมการ ประจำปี 2568 ตามผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. เป็นอัตราเงิน โบนัสเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิประจำปี 2568 และให้คำนวณจ่ายตาม ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ภายในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาททั้งคณะ โดยประธานคณะกรรมการ ปตท. จะได้รับโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นจะออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนกรรมการตามที่เสนอ

ประธานฯ ขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม ซึ่งมีคำถามโดยสรุปดังต่อไปนี้

นายสถาพร โคธีรานุรักษ์ ผู้ถือหุ้น สอบถามเรื่องค่าตอบแทนที่เป็นเงิน โบนัสกรรมการที่จ่ายจากกำไรสุทธินั้น อ้างอิงจากแนวปฏิบัติใด หรือมีการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ หรือไม่อย่างไร และรายการดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีตามประมวลรัษฎากรหรือไม่ อย่างไร

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ชี้แจงว่า การจ่ายโบนัสประจำปีของ ปตท. อ้างอิงจากผลกำไรตามที่ได้ออ อนุมัติผู้ถือหุ้น โดยจ่ายในอัตราร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิภายในวงเงินไม่เกิน 60 ล้านบาท ทั้งคณะ โดยประธาน กรรมการจะได้สูงกว่า 25 เปอร์เซ็นต์ ทั้งนี้การจ่ายโบนัสเป็นไปตามข้อบังคับที่ให้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ในฐานะที่ ปตท. เป็นบริษัทมหาชน และเป็นรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งมีการกำหนดใน พ.ร.บ. บริษัท มหาชน รวมทั้งการกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในการให้จ่ายค่าตอบแทนกับ คณะกรรมการที่เป็น กรรมการรัฐวิสาหกิจใน 3 รูปแบบ คือ ค่าตอบแทนประจำเดือน เบี้ยประชุม และเงินโบนัส

และทั้งนี้ในการจ่ายทั้งหมดนั้นต้องเป็นไปตามมติการอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะขออนุมัติท่านผู้ถือหุ้นในวันนี้ด้วย ส่วนคำถามเกี่ยวกับภาษีขอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินเป็นผู้ชี้แจง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ชี้แจงว่า สำหรับโบนัสกรรมการเนื่องจากสัมพันธ์กับผลกำไรจึงไม่สามารถนำมาเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามหรือให้ความเห็นเพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting โดยมีเวลา 2 นาที

มติที่ประชุม

อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2568 ตามที่เสนอด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,584,253,992	99.5143
2. ไม่เห็นด้วย	109,892,133	0.4842
3. งดออกเสียง	340,601	0.0015
4. บัตรีเสียง	0	0.0000

ระเบียบวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

ประธานฯ เรียนแจ้งต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายผยง ศรีวณิช เป็นประธานกรรมการสรรหา
2. นายลวณ แสงสนิท เป็นกรรมการ
3. พล.อ.อ.ชานนท์ มุ่งธัญญา เป็นกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการคิดเป็นจำนวนหนึ่งในสาม หรือจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามจะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยในปีนี้มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 5 ท่าน ได้แก่

1. พลเอกธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์
2. นางพงษ์สวาท นีละโยธิน
3. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
4. ดร.ชยธรรม์ พรหมศร
5. ดร.ณัฐพล ณัฐสมบูรณ์

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใส จึงได้เชิญกรรมการทั้ง 5 ท่าน ที่ครบวาระตามรายชื่อข้างต้น ซึ่งถือว่าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระนี้ ออกจากที่ประชุมจนกว่าการพิจารณา วาระนี้จะแล้วเสร็จ

ขอให้นายผยง ศรีวณิช ประธานกรรมการสรรหา นำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม

นายผยง ศรีวณิช ประธานกรรมการสรรหา ขอเรียนชี้แจง ดังนี้

- ปตท. ได้ประกาศในเว็บไซต์ของ ปตท. เชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการ ปตท. ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2567 ซึ่งเมื่อครบกำหนดเวลาแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้ามา
- คณะกรรมการสรรหา ได้ดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. โดยได้พิจารณาคัดสรรบุคคลตามองค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย คุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ ปตท. ตามกระบวนการสรรหาอย่างครบถ้วน โดยผู้ที่ถูกเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณา คัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการของ ปตท. โดยเสนอให้เลือกตั้งกรรมการ 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง และเสนอผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกอีก 2 ท่านเป็นกรรมการตามองค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. และกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อให้ต่อวาระ ซึ่งถือว่าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้งดการออกเสียงในการลงมติเลือกตนเอง รายชื่อบุคคลที่ผ่านการสรรหาเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการของ ปตท. มีดังนี้
 1. พลเอกอุกฤษฏ์ บุญตานนท์ เป็นกรรมการอิสระแทน พลเอกธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์
 2. นางพงษ์สวาท นิละโยธิน เสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกวาระหนึ่ง
 3. ศาสตราจารย์ ดร.วิเลิศ ภูริวัชร ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทนนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
 4. ดร.ชยธรรม์ พรหมศร เสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกวาระหนึ่ง
 5. ดร.ณัฐพล ณัฐสมบูรณ์ เสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ ปตท. ได้แนบประวัติโดยสังเขปของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ประธานฯ ขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม ซึ่งมีคำถามโดยสรุปดังต่อไปนี้

คุณปิยะพงษ์ ประสาททอง ผู้ถือหุ้น สอบถามว่า ตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการ และพนักงานรัฐวิสาหกิจ กำหนดว่าห้ามกรรมการอายุเกิน 70 ปีดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือกรรมการอิสระของ ปตท. สอบถามว่า กรรมการทุกท่านมีอายุเกิน 70 ปีบริบูรณ์หรือไม่

ประธานฯ มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ตอบคำถาม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายเลขานุการบริษัท ชี้แจงข้อมูล

เลขานุการบริษัท ชี้แจงว่า สำหรับคุณสมบัติของคณะกรรมการตามมาตรา 5 แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ใน พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ได้กำหนดให้กรรมการของรัฐวิสาหกิจ

ต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยกรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 65 ปี บริบูรณ์ ซึ่งปัจจุบันกรรมการ ปตท. และกรรมการที่ได้รับการเสนอแต่งตั้งใหม่ในครั้งนี้ทุกท่าน มีอายุไม่เกิน 65 ปี ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว

ประธานฯ ขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting โดยการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลและมีเวลาในการลงมติ 3 นาที

มติที่ประชุม

อนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง และแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกอีก 2 ท่าน เป็นกรรมการแทนด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

(1) พลเอก อุกฤษฏ์ บุญตานนท์ กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งแทนพลเอก ชีรวัฒน์ บุญชะวัฒน์)

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,550,380,374	99.3637
2. ไม่เห็นด้วย	143,949,262	0.6343
3. งดออกเสียง	451,790	0.0020
4. บั้ตรเสีย	0	0.0000

(2) นางพงษ์สวาท นีละโยธิน กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง)

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,589,798,451	99.5374
2. ไม่เห็นด้วย	104,551,674	0.4607
3. งดออกเสียง	431,301	0.0019
4. บั้ตรเสีย	0	0.0000

(3) ศาสตราจารย์ ดร.วิเลิศ ภูริวัชร กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งแทนนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร)

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,603,853,938	99.5993
2. ไม่เห็นด้วย	90,228,371	0.3976
3. งดออกเสียง	699,117	0.0031
4. บั้ตรเสีย	0	0.0000

(4) ดร.ชยธรรม์ พรหมศร กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง)

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	21,516,052,071	94.8061
2. ไม่เห็นด้วย	1,178,308,384	5.1920
3.งดออกเสียง	420,971	0.0019
4. บักรเสีย	0	0.0000

(5) ดร.ณัฐพล ณัฐสมบัติ กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง)

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,565,963,935	99.4324
2. ไม่เห็นด้วย	128,409,290	0.5658
3.งดออกเสียง	408,201	0.0018
4. บักรเสีย	0	0.0000

ประธานฯ เชิญกรรมการทั้ง 5 ท่านกลับเข้าสู่ที่ประชุม

ระเบียบวาระที่ 7 เรื่องอื่นๆ

ประธานฯ กล่าวว่าขณะนี้ได้ดำเนินการประชุมมาถึงระเบียบวาระที่ 7 เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว ที่ประชุมต้องการสอบถามหรือให้ความเห็นเพิ่มเติมในช่วงท้ายการประชุมหรือไม่ และขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม ซึ่งมีคำถามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น โดยสรุปดังต่อไปนี้

นายเฉลิมพล ไทยางกูร ผู้ถือหุ้น สอบถามการซื้อหุ้นคืน ว่ามีนโยบายอย่างไร มีเหตุผลอะไรพิเศษหรือไม่

ประธานฯ มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ตอบคำถาม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า การซื้อหุ้นคืนเป็นการสร้างความเชื่อมั่น และเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น สำหรับรายละเอียดหลักเกณฑ์ต่างๆ ขอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินชี้แจงเพิ่มเติม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ชี้แจงว่า นอกเหนือจากเหตุผลและความจำเป็นแล้ว จะต้องพิจารณาว่าบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่มีความสามารถซื้อหุ้นคืนได้หรือไม่ โดยพิจารณาจากเกณฑ์ข้อที่ 1 คือ มีกำไรสะสม ทั้งนี้ ปตท.มีกำไรสะสมเพียงพอ เกณฑ์ข้อที่ 2 คือ มีสภาพคล่องทั้งปัจจุบันและในอนาคต ซึ่ง ปตท.ได้ทำการประเมินว่ามีสภาพคล่องเพียงพอ นอกจากนั้นคือมี Free Float หรือมีหุ้นที่กระจายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์เกินร้อยละ 15 จึงถือว่าครบเกณฑ์ทุกข้อ

สำหรับการพิจารณาจำนวนเงิน 470 ล้านหุ้น มูลค่า 17,000 ล้านบาท ประเมินจากปริมาณการซื้อขายหุ้น ปตท. ในอดีตที่ผ่านมาจำนวนประมาณ 30-50 ล้านหุ้นต่อวัน ประกอบกับระยะเวลาในการซื้อคืนมีระยะเวลา 6 เดือน ซึ่งในช่วงระยะเวลา 6 เดือนดังกล่าวมีช่วงระยะเวลาห้ามทำการซื้อคืน คือ ในช่วงที่มีการประกาศผลประกอบการหรือรายการ

สำคัญใดๆ ดังนั้นก็จะเหลือเวลาซื้อคืนประมาณ 3-4 เดือน จึงคำนวณเป็นจำนวนหุ้นได้ประมาณ 470 ล้านหุ้น ซึ่งภายหลังจากที่ได้มีการซื้อคืนครบ 6 เดือน จะมีการขายคืนภายในระยะเวลา 3 ปี ซึ่งหาก ปตท. ไม่สามารถขายคืนได้ก็จะต้องตัดจำหน่าย หุ้นต่อไป

นายภูวนัย บางขาว ผู้ถือหุ้น สอบถาม 2 ข้อ ดังนี้

1. โครงการ Clean Fuel หรือ CFP ของบริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ส่งผลกระทบต่อรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัท ปตท. หรือไม่
2. การซื้อหุ้นจากตลาดหลักทรัพย์กลับมาบริหารเอง มีผลดีและผลเสียอย่างไร กับบริษัทและผู้ถือหุ้น

ประธานฯ มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ตอบคำถาม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่าสำหรับ โครงการ Clean Fuel Project (CFP) ของบริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์) ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้มีการกำกับดูแลผ่านตัวแทน ปตท. ที่เป็นกรรมการของไทยออยล์ซึ่งมีส่วนร่วมในการพิจารณาแนวทางในการดำเนินงานธุรกิจต่างๆ รวมถึงโครงการนี้ และมีการติดตามประเด็นปัญหาอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ไม่มีผลต่อกระแสเงินสดของ ปตท. เนื่องจากไทยออยล์เอง มีโรงกลั่นที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน จึงมีกำไร และมี EBITDA

สำหรับการซื้อหุ้นจากตลาดหลักทรัพย์กลับมาบริหารเองได้ชี้แจงในการตอบคำถามก่อนหน้านี้แล้ว

นายวรพงษ์ นาคฉัตรีย์ และ นายณัฐภัทร เหมินภู ผู้ถือหุ้น สอบถามเกี่ยวกับการดำเนินงานด้าน Carbon Capture Storage (CCS) ดังนี้

1. การลงทุน CCS ที่แหล่งก๊าซอาทิตย์นั้น ปตท. ได้เข้าร่วมลงทุน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) อย่างไร เป็นจำนวนเงินเท่าไร
2. ทำไม ปตท.ต้องเข้าไปร่วมลงทุน CCS กับ ปตท.สผ. ที่แหล่งก๊าซอาทิตย์ ทั้งที่ควรจะเป็นหน้าที่รับผิดชอบของ ปตท. สผ. เอง
3. การลงทุน CCS นั้น ปตท. มีแผนจะลงทุนกับบริษัทในกลุ่มปตท.อย่างไร มี Business model ในการดำเนินการอย่างไร ที่ทำให้ ปตท. ไม่รับภาระการลงทุนแต่ผู้เดียว หรือภาระบริษัทในกลุ่มมากจนเกินสมควร และต้องรอความชัดเจนจากภาครัฐ ทั้งนโยบาย การสนับสนุนทางการเงิน หรือการแก้ไขบัญญัติกฎหมายให้สามารถที่จะลงทุนและดำเนินการได้อย่างชัดเจนหรือไม่ อย่างไร
4. การคัดเลือกเทคโนโลยีเป็นที่ยอมรับ ได้ถูกนำมาใช้เป็น commercial เรียบร้อยแล้ว สำหรับ Carbon Capture หรือไม่ ปตท. มีวิธีการคัดเลือกเทคโนโลยีเหล่านั้นอย่างไร
5. การดำเนินงาน Carbon Capture จะสร้างรายได้ให้ ปตท.อย่างไร และส่งผลดีให้กับ ปตท.อย่างไรในด้านผลตอบแทน
6. การลงทุน CCS ไม่ว่าจะที่แหล่งก๊าซอาทิตย์ หรือที่ใกล้ชายฝั่ง จะไม่มีการลงทุนเลย ถ้านโยบายหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่ชัดเจน หรือมีกฎหมายที่ให้ดำเนินการ CCS ไซ้หรือไม่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า ในภาพรวมกลยุทธ์ของปตท. ในอนาคตจะมุ่งเน้นธุรกิจไฮโดรคาร์บอน ก๊าซธรรมชาติ และการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ปตท.ยังสามารถดำเนินธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญและที่สำคัญคือสร้างความมั่นคงเป็นประโยชน์กับประเทศ แต่ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงเรื่องภาวะโลกร้อน ภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) และการลดคาร์บอนควบคู่ไปด้วย ทั้งนี้วิธีการลดคาร์บอนที่มีความสำคัญที่สุด คือ การดักจับคาร์บอน

(Carbon Capture) โดยการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture Storage) จะช่วยให้กลุ่มปตท. สามารถดำเนินธุรกิจได้โดยยั่งยืน ในขณะที่เดียวกันก็ช่วยประเทศในการมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ด้วย

การดำเนินการลดคาร์บอนจะร่วมกันดำเนินการทั้งกลุ่มปตท. โดยแต่ละบริษัทจะมีบทบาทที่แตกต่างกันตามความถนัด ความแข็งแกร่ง และความจำเป็นของธุรกิจ แบ่งออกเป็น ต้นทาง กลางทาง ปลายทาง ต้นทางก็คือผู้ผลิตปล่อยคาร์บอน ไม่ว่าจะปตท. เอง อย่างเช่น โรงแยกก๊าซ โรงไฟฟ้า โรงกลั่น ปิโตรเคมีต่างๆ บริษัทเหล่านี้จะมีหน้าที่ในการทำ Carbon Capture และเก็บคาร์บอน โดย ปตท. จะเป็นผู้ลงทุนตรงกลางทาง ทั้งการวางท่อและระบบต่างๆ ที่จะสามารถส่งผ่านและเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) เข้ามา นอกจากนี้อีกบทบาทหนึ่ง ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มก็คือ ทำงานร่วมกับภาครัฐในการดำเนินการเรื่องกฎหมายกฎระเบียบเพื่อให้ทั้งกระบวนการ ทั้ง Value chain ในการทำ Carbon Capture Storage ประสบความสำเร็จ สำหรับในปลายทางผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ คือ ปตท.สผ. ที่จะนำเอา CO₂ ที่อยู่ในสถานะของเหลวมาดักเก็บ โดยสามารถดำเนินการเก็บได้หลายรูปแบบ รูปแบบหลักๆ ก็ในสภาพที่เป็น Liquid CO₂ โดยสามารถเก็บในหลุมก๊าซที่ใช้แล้ว หรือ หลุมก๊าซกำลังจะหมด (Depleted Reservoirs) หรือเก็บใน Saline Aquifer Storage ที่เป็นชั้นน้ำเกลืออยู่ใต้ชั้นหินซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการสำรวจเพิ่มเติม นี่คือการรวมการดำเนินงานทั้งกลุ่ม ปตท. ซึ่งผู้ถือหุ้นจะเห็นว่าเป็นความจำเป็นของกลุ่ม ปตท. และของประเทศที่จะลดก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ ปตท. จะพิจารณาความคุ้มค่าในการลงทุน โดยเปรียบเทียบผลตอบแทนกับต้นทุนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการปล่อยคาร์บอน เช่น ภาษีคาร์บอน เป็นต้น

สำหรับกรณีแหล่งอาทิตย์ เป็นพื้นที่ทดลอง (Sandbox) ในการกักเก็บคาร์บอนใน Saline Aquifer หรือหลุมก๊าซเก่า เพราะว่าสามารถเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ปริมาณเยอะได้ โดยคาดว่าแหล่งอาทิตย์สามารถเก็บคาร์บอนได้ประมาณ 1 ล้านตัน ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นผู้ลงทุน และดำเนินการขุดเจาะก๊าซธรรมชาติ และกักเก็บ CO₂ กลับเข้าไป ในที่หลุมผลิต ตามความเชี่ยวชาญของ ปตท.สผ.

นายวรพงษ์ นาคฉัตรีย์ ผู้ถือหุ้น สอบถามเกี่ยวกับธุรกิจไฮโดรเจน ดังนี้

1. ปัจจุบัน ปตท.มีการดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจไฮโดรเจนอย่างไร มี Business Model เกี่ยวกับธุรกิจไฮโดรเจนในปัจจุบันและอนาคตอย่างไร มูลค่าการลงทุนในปัจจุบันและอนาคตเป็นอย่างไร และ ปตท.มีกำไรขาดทุนจากธุรกิจไฮโดรเจนเท่าไร
2. Demand ของไฮโดรเจนประเทศไทยในปัจจุบันเป็นอย่างไรประมาณการของ demand ไฮโดรเจน ใน 5-10 ปีข้างหน้าเป็นอย่างไร การลงทุนของปตท. ต้องรอ demand ของไฮโดรเจน ในประเทศหรือไม่ ความชัดเจนของภาครัฐมีเรื่องอะไรบ้าง และปตท.จะใช้ เทคโนโลยีที่ proven และ commercial แล้ว ใช้หรือไม่
3. การลงทุนในธุรกิจไฮโดรเจนจะต้องมีการลงทุนในการปรับวงโครงสร้างพื้นฐาน ของปตท. หรือไม่อย่างไร **ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่**ชี้แจงว่า สำหรับไฮโดรเจนจะแตกต่างกับการดักจับคาร์บอน กล่าวคือ ต้นทางของไฮโดรเจนคือแหล่งผลิต กลางทางก็คือระบบโครงสร้างพื้นฐาน (infrastructure) และปลายทางคือผู้ใช้ในประเทศ โดยไฮโดรเจนเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของ ปตท.ที่จะลดคาร์บอนเช่นกัน เนื่องจากทุกๆ โมเดลของไฮโดรเจนที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในกลุ่ม ปตท. สามารถลด CO₂ ได้ สำหรับการดำเนินงานต้นทางนั้น ปตท. และ ปตท.สผ. มีแผนที่จะไปลงทุนในแหล่งไฮโดรเจนที่สำคัญ ทั้งในตะวันออกกลาง สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย หรืออินเดีย โดยในช่วงแรกที่ประเทศไทยยังไม่มีความต้องการไฮโดรเจนมากพอ ก็สามารถขนส่งไฮโดรเจนในสภาพของเหลวก็คือ

แอมโมเนียส่งขายได้ทั่วโลก ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าวต้องมีผลตอบแทนที่ชัดเจน และเมื่อปลายทาง คือในประเทศมีความต้องการใช้ไฮโดรเจนมากพอ ประกอบกับรัฐบาลกำหนดให้ผสมไฮโดรเจนร้อยละ 5 ในเชื้อเพลิงในปี 2573 ปตท. ก็ต้องวางแผนเรื่องการทำ Infrastructure เช่น การทำถัง การวางท่อในการรับแอมโมเนีย เพื่อนำมาผลิตไฮโดรเจนสำหรับปลายทางคือ การนำไฮโดรเจนออกมาใช้เป็นเชื้อเพลิง ตลอดจนการพัฒนาตลาดไฮโดรเจนทั้งลูกค้าในกลุ่มปตท. และลูกค้านอกกลุ่ม ทั้งหมดนี้เป็น Business Model ตั้งแต่ต้นจนจบ โดยมีแหล่งไฮโดรเจนที่ต้นทุนสามารถแข่งขันได้มีระบบ infrastructure กลางทางที่จะใช้รับและส่งไฮโดรเจน และมีตลาดปลายทางที่ทั้งกลุ่มปตท. และลูกค้าสามารถไฮโดรเจนไปใช้ตามที่รัฐบาลกำหนด

นายณัฐภัทร เหมินัญ ผู้ถือหุ้น สอบถาม มุมมองของผู้บริหารในธุรกิจและเวชภัณฑ์ ว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตของรายได้ขึ้นมาสักร้อยละ 5 ของรายได้รวมใน 3 ปีข้างหน้าได้หรือไม่ และจะมีอะไรช่วยเพิ่มเติมการเติบโตธุรกิจนั้นได้อย่างไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า ธุรกิจ หรือเรียกว่า Life Science นั้น มีบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (INNOBIC) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ ปตท. เป็นผู้ดำเนินการโดยดำเนินการลงทุนในบริษัทฯ เช่น Lotus Pharmaceutical ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดี ทั้งนี้กลยุทธ์ของ ปตท.คือ บริษัทต้องสามารถเจริญเติบโตและสามารถหาแหล่งเงินทุนได้ด้วยตนเอง เนื่องจากธุรกิจเป็นธุรกิจที่ ปตท.ไม่มีความถนัด แต่เป็นธุรกิจที่มีความจำเป็นและมีการเติบโตที่สอดคล้องกับ GDP ปัจจุบันธุรกิจอยู่ระหว่างการจัดทำแผนธุรกิจและหาผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องธุรกิจ ทั้งนี้สำหรับอัตราส่วนกำไรจะขึ้นกับความสามารถของผู้ร่วมทุน

นายณัฐภัทร เหมินัญ ผู้ถือหุ้น สอบถามว่ามีการศึกษาหรือไม่ถ้าหากรัฐบาลขอความร่วมมือในการนำเข้า LNG จากอเมริกา เพิ่มอย่างมีนัยยะเพื่อช่วยลดผลกระทบทางภาษี Reciprocal Tariff ต่อประเทศไทย จะทำให้ต้นทุนการจัดหา LNG เป็นอย่างไร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า ปตท.มีการจัดตั้ง War Room เพื่อเตรียมรับมือกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ปตท. ในฐานะเป็นบริษัทที่มีบทบาทในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานและแข็งแกร่งร่วมกับสังคมไทย อยู่ระหว่างการพิจารณาว่า ปตท. จะสามารถสนับสนุนประเทศไทยในด้านใดได้บ้าง โดยปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาที่เตรียมนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) จากสหรัฐอเมริกา ประมาณ 1 ล้านตันต่อปี ซึ่งมีมูลค่าและมีความสำคัญพอสมควรในการแสดงให้เห็นว่าประเทศไทยมีการทำการค้ากับสหรัฐฯ และนอกจากนี้บริษัทในเครือ เช่น บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) ก็มีแผนการนำเข้า Ethane ปริมาณประมาณ 400,000 ตันต่อปี ในระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า ซึ่งรัฐบาลสามารถใช้ประโยชน์ได้ในการเจรจาต่อรองกับลูกค้า

นายณัฐภัทร เหมินัญ ผู้ถือหุ้น ขอให้ Update ความคืบหน้าของโครงการร่วมทุนพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง Phase3

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ชี้แจงว่า โครงการร่วมทุนพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง Phase3 อยู่ในระหว่างเตรียมการเพื่อทำท่าเทียบเรือ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการถมทะเลโดยการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ซึ่งจะมอบพื้นที่ให้กับบริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด (GPC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่ ปตท. ไปร่วมทุนในการทำโครงการพัฒนาท่าเทียบเรือฯ ประมาณปลายปี 2568 และเมื่อ กทท. มอบพื้นที่แล้ว GPC จะดำเนินการจัดหาผู้รับเหมาเพื่อดำเนินการต่อไป

นายพงษ์เทพ บวรธรรมย ผู้ถือหุ้น สอบถามว่าความคืบหน้าการพัฒนาศูนย์ที่ทับซ้อนทางทะเลว่าจะได้ข้อสรุปประมาณเมื่อใดเนื่องจากปี ไตรเดือนส่วนนี้หากพัฒนาได้จะช่วยลดภาระไฟฟ้าอย่างมาก

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ชี้แจงว่า เมื่อรัฐบาลเจรจาเรื่องพื้นที่ทับซ้อนกับผู้ที่มีความเกี่ยวข้องแล้วเสร็จ ปตท.ก็มีความพร้อมที่จะเข้าไปสำรวจและผลิตเพราะ ปตท.มีความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ปตท.สผ. ซึ่งเป็นเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศ

นางสมจิตต์ ไชยชำนาญ ผู้ถือหุ้น แจ้งมาว่าการเข้าประชุมมีปัญหาเกือบครึ่งชั่วโมงถึงจะได้เข้าร่วมประชุมและสอบถามว่าจะสามารถฟังวาระที่ 1-2 ย้อนหลังได้ที่ไหน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ตอบคำถาม เลขานุการบริษัทชี้แจงว่าสำหรับการรับฟังย้อนหลังการประชุมในวันนี้ ปตท.จะอัปโหลดวิดีโอที่บันทึกการประชุมเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของ ปตท. ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ในหัวข้อเรื่องของการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งท่านสามารถรับชมย้อนหลังได้ตลอดเวลาหลังจากวันนี้

นายพนิต สินชวาลวัฒน์ (ผู้ถือหุ้น) นายเฉลิมพล ไวกายกูร (ผู้ถือหุ้น) และนายประสิทธิ์ เจริญทรัพย์ (ผู้ถือหุ้น) มีข้อสอบถามและข้อเสนอแนะดังนี้

- 1 บริษัทมีนโยบายการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบ Hybrid หรือไม่ว่าไร
- 2 ปตท.มีนโยบายให้มีการประชุมแบบ Hybrid ครึ่งหน้าหรือไม่
- 3 เสนอแนะให้ในการประชุม AGM ควรให้เวลาในการตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมอย่างเต็มที่ไม่ควรเร่งรัดประชุมให้จบภายใน 2 ชั่วโมง และขอเสนอให้จัดการประชุมในรูปแบบ Face-to-Face ในการประชุมครั้งต่อไป

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ฯ มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ตอบคำถาม เลขานุการบริษัทชี้แจงว่าสำหรับการจัดประชุมในวันนี้ทางคณะกรรมการได้พิจารณาและเห็นว่าการจัดประชุมรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นการประชุมที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพและยังคำนึงถึงเรื่องของกฎหมาย เรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้น โดยเห็นว่าการประชุมนี้สามารถที่จะให้สิทธิของผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นการเข้าร่วมประชุม การออกเสียงลงคะแนน หรือการถามตอบคำถาม ทั้งหมดนี้สิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างครบถ้วนและเท่าเทียม ปตท.คำนึงถึงการจัดประชุมให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถามในระยะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้หากจะมีข้อขัดข้องหรือต้องการสอบถามเกี่ยวข้องกับระบบการประชุม ปตท.ก็จัดเตรียม Contact Center สำหรับช่วยเหลือผู้ถือหุ้นและตอบคำถามในเรื่องของระบบการประชุมได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ในส่วนของการจัดประชุมแบบ Hybrid ปตท. ขออนุญาตรับไว้พิจารณาในครั้งต่อไป นอกจากนี้หากผู้ถือหุ้นต้องการพบปะกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมงาน Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์ หรือเข้าร่วมกิจกรรม Company Site Visit ซึ่งจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พบปะกับผู้บริหารแบบ face to face เช่นเดียวกัน

ประธานฯ ขอสรุปว่า เนื่องจากการประชุมดำเนินการได้ครบทุกระเบียบวาระแล้ว เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้น
ต้องการสอบถาม หรือให้ความเห็นเพิ่มเติมอีก จึงขอปิดการประชุมและขอบคุณผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในวันนี้
ทั้งนี้หากมีคำถามใดที่ไม่ได้ตอบในที่ประชุม บริษัทฯ ได้รวบรวมและบันทึกคำถามและคำตอบไว้ใน
เอกสารแนบท้ายของรายงานการประชุมฉบับนี้ อนึ่ง ณ ตอนปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 1,786 ราย
โดยมาประชุมด้วยตนเอง 187 ราย และรับมอบฉันทะ 1,599 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 22,694,793,327 หุ้น คิด
เป็นร้อยละ 79.4553 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

จากนั้นประธานฯ ได้กล่าวในนามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานบริษัท ปตท. จำกัด
(มหาชน) เพื่อขอบคุณพลเอกธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์ และคุณชาญศิลป์ตรีนิษฐกร กรรมการที่ครบวาระซึ่งได้ทำ
คุณประโยชน์ในฐานะที่ให้ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์กับบริษัทอย่างต่อเนื่องตลอดมา พร้อมทั้งกล่าวขอบคุณ
ผู้ถือหุ้นที่ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และขอปิดประชุม

ปิดประชุม เวลา 15.50 น.

นางพิลาศพรรณ อุดมจารุณี ผู้บันทึกรายงานการประชุม
นายคงกระพัน อินทรแจ้ง ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ลงนาม..... .....
(นายคงกระพัน อินทรแจ้ง)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ปตท.

ลงนาม..... .....
(นายฉัตรชัย พรหมเลิศ)
ประธานกรรมการ ปตท.

เอกสารแนบท้าย

สรุปคำถามและคำตอบจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

ระเบียบวาระที่ 1 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2567 และ

ระเบียบวาระที่ 2 พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
1.	<p>นายเฉลิมพล ไวทยางกูร (ผู้ถือหุ้น) สอบถามดังนี้</p> <p>1. เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจโลกมีความผันผวนอย่างมาก ปตท. มีแนวทางอย่างไรที่มั่นใจว่าเป้าหมายของ ปตท. จะประสบความสำเร็จตามนโยบาย</p> <p>2. GC มีการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานหรือมีนโยบายเปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันเป็นพลังงานแบบอื่นที่มีประสิทธิภาพมากกว่าและต้นทุนที่ต่ำกว่าเพื่อให้ได้ competitive edge หรือ competitive advantage เปรียบเทียบ หรือ comparative advantage อย่างไร</p>	<p>1. ปตท. มีกลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับ Energy transition ซึ่งมีก๊าซธรรมชาติเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) ที่สำคัญ โดยสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) จะมุ่งเน้นการขยายแหล่งสำรวจและผลิต โดยสัดส่วน ส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติ ด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ สำหรับธุรกิจก๊าซฯ จะมุ่งสร้างการเติบโตผ่านการจัดหาก๊าซฯ และขยายการลงทุนตลอด LNG value chain รวมทั้งขยายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนในธุรกิจไฟฟ้า นอกจากนี้ ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก จะมุ่งสู่การเป็น Mobility partner ต่อยอดธุรกิจ Lifestyle และใช้ระบบ Ecosystem ที่มีอยู่สร้างมูลค่าเพิ่ม รวมทั้งกลุ่ม ปตท. มีแนวทางผลักดันธุรกิจไฮโดรเจนและการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS) เพื่อรองรับ Energy Transition</p> <p>2. สำหรับบริษัท พีทีที โกลบอลเคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) ได้มีการลงทุนและเตรียมความพร้อมในการใช้วัตถุดิบที่หลากหลายและมีความยืดหยุ่น ซึ่งจะเป็นจุดแข็งและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยปัจจุบัน โรงโพลีเอทิลีนสามารถรับวัตถุดิบได้ทั้งก๊าซฯ</p>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
	<p>3. ปตท. มองสถานการณ์โลกด้านเศรษฐกิจที่กำลังเกิดขึ้น ปตท. มองผลกระทบในลักษณะที่เป็น scenarios ทั้ง normal case, best case , worst case อย่างไร ได้เตรียมการตั้งรับในกรณี worst case อย่างไรหรือไม่</p> <p>4. ปตท. มีการจัดตั้งสถาบันการศึกษาระดับสูงทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คือสถาบัน VISTEC ที่วังจันทร์วัลเลย์ จนถึงปัจจุบัน สถาบันแห่งนี้ได้ก่อให้เกิดประโยชน์กับธุรกิจของ ปตท. มากน้อยเพียงไร คຸ້ມคຳกັບการลงทุนอย่างไร</p>	<p>และเนฟทา รวมทั้งผสมผสานการใช้วัตถุดิบทำให้ต้นทุนสามารถแข่งขันได้</p> <p>3. ปตท. จะทบทวนสถานการณ์ วิเคราะห์ประเมินระดับความรุนแรงของประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานของ ปตท. จะสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้</p> <p>นอกจากการบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ ทั้งสภาวะความผันผวนของตลาด และนโยบายของประเทศต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงเรื่อง Geopolitics ปตท. มีการเตรียมความพร้อมโดยการปรับปรุงกระบวนการภายใน ทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การลดต้นทุนการดำเนินงาน การนำเทคโนโลยีมาใช้ รวมถึงเพิ่ม Synergy Value จากโครงการต่างๆ เช่น mission X, P1, D1, Digital Transformation เพื่อเพิ่มผลการดำเนินงานให้สูงขึ้น (EBITDA Uplift) อีกทั้งยังได้มีการตั้ง War Room เพื่อติดตามและประเมินสถานการณ์และปรับเปลี่ยนประสิทธิภาพการทำงานตามที่ได้ชี้แจงไปในวาระที่ 2 แล้ว</p> <p>4. VISTEC เป็นการพัฒนาศักยภาพการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ระยะยาว เพื่อสร้างรากฐานให้การขับเคลื่อนประเทศในอนาคตผ่านการพัฒนา งานวิจัยและสร้างบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีระดับโลก โดยในปี 2567 มีผู้สำเร็จการศึกษาระดับดุษฎีบัณฑิตและมหาบัณฑิต จำนวน 46 ราย (รวมสะสมทั้งหมด 169 คน) โดยจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาได้เข้าทำงานในบริษัทในกลุ่ม ปตท. สะสมตั้งแต่ปี 2560 รวมทั้งสิ้น 43 คน และทำงานที่สถาบัน วิทยสิริเมธี และบริษัท วิส อัพ จำกัด (VISUP) รวมจำนวน 40 คนซึ่งเป็น</p>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
		<p>ประโยชน์ที่ส่งคืนให้กับสังคมและประเทศชาติ รวมทั้ง ปตท. ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศ</p>
2.	<p>นายสถาพร โคธีรานุรักษ์ (ผู้ถือหุ้น) สอบถาม ดังนี้</p> <p>1. ในการตรวจสอบ การพิจารณาการด้อยค่าของ ค่าความนิยม อยากทราบว่าเพราะเหตุใดเรื่องนี้จึง ถูกจัดให้เป็นเรื่องสำคัญ และผู้สอบบัญชีมีแนวทางการตรวจสอบหรือพิจารณาในเรื่องนี้อย่างไรบ้าง ช่วยอธิบาย</p> <p>2.บริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในอนาคตอย่างไรบ้าง โดยเฉพาะในกลุ่มสินทรัพย์ที่มีความผันผวนตามราคาน้ำมันหรือสถานะเศรษฐกิจโลก</p>	<p>1. (ตอบโดยผู้สอบบัญชี) ด้วยสถานะเศรษฐกิจและสถานการณ์ในตลาดโลก ส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาสินค้าและวัตถุดิบของกิจการ ฝ่ายบริหารจึงต้องประมาณการกระแสเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม ผู้สอบบัญชีต้องสอบถามประมาณการดังกล่าว ว่ามีการใช้ประมาณการและสมมติฐานที่เหมาะสม สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและการแข่งขันในตลาด การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ได้บันทึกและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินแล้ว</p> <p>2. สำหรับการลงทุน ปตท. มีการพิจารณาการลงทุนทั้งด้านผลกระทบต่อธุรกิจของ ปตท. ผลตอบแทนการลงทุน และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยจะมีการติดตาม และ ทบทวนการลงทุน รวมทั้งพิจารณาถอนการลงทุนด้วยความเหมาะสม โดยการลงทุนต้องเป็นธุรกิจที่เหมาะสมและเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของ ปตท. รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ</p> <p>นอกจากนี้ ปตท. มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และ บริหารผลตอบแทนทางธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทนและสร้างการเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืน</p>
3.	<p>นายวีระศักดิ์ โกสินทร์ (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า จาก การดำเนินงาน Non Hydrocarbon Business โดยเฉพาะธุรกิจการอัดประจุไฟฟ้าสำหรับ</p>	<p>ปตท. อยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างธุรกิจ Non-Hydrocarbon เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความเหมาะสมกับความเชี่ยวชาญและสถานการณ์</p>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
	<p>ยานยนต์ไฟฟ้า มีผลตอบรับจากผู้ให้บริการอย่างไรบ้าง และ PTT มีแผนที่จะดำเนินการในทิศทางใดบ้าง เพื่อให้เป็นไปตาม Trend ของโลก</p>	<p>ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยธุรกิจ EV Value Chain จะมุ่งเน้นธุรกิจ EV Charging โดยมีกลยุทธ์ดำเนินการ Integrate EV Charging Business โดยมีจุดแข็งในการใช้ Ecosystem ของบริษัทในเครือที่มีอยู่ทั่วประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามที่ได้ชี้แจงไว้ในวาระที่ 2</p>
4.	<p>นายประสิทธิ์ เจริญทรัพย์ (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า ความเสียหายค่าที่ปรึกษาทางด้านการเงินจากการซื้อหุ้นเพิ่มทุน STARK จำนวน 10 ล้านบาท จึงขอเสนอให้คณะกรรมการช่วยพิจารณาถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อย เช่น โครงการขนาดใหญ่ในต่างประเทศมูลค่าหลายพันล้านบาทที่ชะลอโครงการแต่มีการเพิ่มทุนทุกปี เงินลงทุนแสนล้านบาทที่ไม่มีเงินปันผล กลุ่มธุรกิจต่างประเทศมูลค่าแสนล้านบาทที่มีผลขาดทุนต่อเนื่อง การด้อยค่าของธุรกิจมูลค่าหมื่นล้านบาท รวมถึง ผลขาดทุนจาก Derivative/Stock Loss เป็นต้น หากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่เป็นบวก นอกจากจะช่วยให้ ปตท. (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่) มีเงินปันผลเพิ่มขึ้นอีกหลายหมื่นล้านบาท และยังประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย</p>	<p>การลงทุนของ ปตท. จะมุ่งเน้นการลงทุนที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศเป็นหลัก โดย ปตท. มีการพิจารณาการลงทุน ทั้งด้านผลกระทบต่อธุรกิจของ ปตท. ผลตอบแทนการลงทุน และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยจะมีการติดตาม และทบทวนการลงทุนรวมทั้งพิจารณาถอนการลงทุนด้วยความเหมาะสม และพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เหมาะสมและเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของ ปตท. รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ</p> <p>นอกจากนี้ ปตท. มีการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และ บริหารผลตอบแทนทางธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทนและสร้างการเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืน</p> <p>สำหรับการพิจารณาการลงทุน ปตท. มีหลักเกณฑ์การลงทุนและบริหารงบประมาณเพื่อการลงทุน และแนวทางกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม เพื่อใช้กลั่นกรองการตัดสินใจ โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการผู้บริหารผู้เชี่ยวชาญหลากหลายด้าน ทำหน้าที่พิจารณาลั่นกรองโครงการลงทุนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ภายหลังจากอนุมัติลงทุน จะมีการติดตามผลการลงทุนเป็นรายไตรมาสเพื่อให้มั่นใจว่าเงินลงทุนถูกใช้ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนแผนการลงทุน ให้</p>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
		<p>ความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้การควบคุมอยู่เสมอ</p>
5.	<p>นายฉันทิชญ์ ชามทอง (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่าการลงทุนจัดเก็บก๊าซคาร์บอนไป จะได้ return หรือผลประโยชน์คืออะไร</p>	<p>ปตท. มีแผนการดำเนินงานด้านการขับเคลื่อนธุรกิจ Carbon Capture and Storage (CCS) แบบบูรณาการเพื่อผลักดันให้เกิดศูนย์กลางธุรกิจ CCS อย่างครบวงจรในภาคตะวันออกของประเทศไทย (Eastern Thailand CCS Hub) และเป็นส่วนสำคัญในการนำพาประเทศไทย และกลุ่ม ปตท. ให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยวางแผนและจัดทำรูปแบบการดำเนินธุรกิจ CCS ของกลุ่ม ปตท. ควบคู่ไปกับการแสวงหากลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และลงทุนหรือพัฒนาธุรกิจร่วมกับพันธมิตรที่มีศักยภาพ</p> <p>อย่างไรก็ตาม การลงทุนมูลค่าสูงต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ ทั้งปัจจัยสำคัญด้านความชัดเจนเรื่องกฎหมาย การจัดการ CO2 กฎหมายที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาหลุมกักเก็บ ราคา carbon ที่เหมาะสม โดยก่อนตัดสินใจลงทุน (FID) จะมีการศึกษารูปแบบที่ชัดเจนอีกครั้ง ซึ่งต้องมีการพิจารณาความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทั้งกับผู้ลงทุน ผู้ใช้บริการ และภาครัฐ รวมถึงความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์</p>
	<p>นางเบญญา จะรา (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า PTT มีสินค้าและบริการอะไรบ้าง</p>	<p>ปตท. ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจรในฐานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ มีสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และพลังงานอื่นๆ อาทิ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทั้งทางท่อและทางเรือ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ ปตท. ที่ https://www.pttplc.com/th/Products.aspx</p>
5.	<p>นายวิศิษฐ์ สุวัฒน์วรพงศ์ (ผู้รับมอบฉันทะ) สอบถามว่า ผลิตภัณฑ์ บริการรูปธรรมของกลุ่ม</p>	<p>บริษัท Innobic (Asia) จำกัด ได้มีการพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริม และอาหารทางการแพทย์ ผ่านช่องทางของบริษัท อินโนบิก</p>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
	ธุรกิจ Non Hydrocarbon และธุรกิจใหม่ จะออกตลาดเมื่อใด	<p>นูทริชั่น จำกัด (INNT) โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่ดูแลสุขภาพ เหมาะสำหรับแต่ละบุคคล ซึ่งมีผลิตภัณฑ์ที่วางจำหน่ายแล้ว ได้แก่ Probiotics Series Pro Beta-Glucan+ Daily Nutrigen, Gummy Triphala & Cola Flavours Stevia Syrup ในปี 2567 บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่ม Vitamins & Minerals รวม 5 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ Vitamin B Vitamin C Calcium Zinc+ Biotin และ Lutein โดยวางจำหน่ายผ่านช่องทางร้านขายยา (OTC) การค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และช่องทาง Online</p>
6.	<p>นายพงษ์เทพ บวรยรรยง (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่าภายใน 3-5 ปีนี้ ทาง ปตท. มีนวัตกรรมอะไรที่อยู่ระหว่างการพัฒนา จนสามารถพัฒนาเป็นธุรกิจใหม่ได้บ้างหรือไม่</p>	<p>แผนการเติบโตของกลุ่ม ปตท. ในระยะ 3-5 ปี มีความสอดคล้องกันและเป็นไปตามเป้าหมายวิสัยทัศน์ และทิศทางกลยุทธ์โดยเน้นการเติบโตของธุรกิจหลักของ ปตท. คือ ธุรกิจ Hydrocarbon & Power ทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การลดต้นทุนการดำเนินงาน และเพิ่ม Synergy Value สำหรับธุรกิจ Non-Hydrocarbon ปตท. จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมโดยพิจารณา where to play และ right to play พร้อมดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยธุรกิจ Life Science มีกลยุทธ์ในการ Spin-off และ Self-funding เพื่อสร้างการเติบโตร่วมกับพาร์ทเนอร์ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ทั้งนี้ ธุรกิจยา ก็ยังคงมีการดำเนินการแสวงหาผลิตภัณฑ์ยาเพื่อนำออกจัดจำหน่ายทั้งยาต้นแบบยา Generic และยา Biosimilar โดยเน้นยารักษา กลุ่ม Non-Communicable Diseases (NCDs) หรือโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง เช่น โรคเบาหวาน โรคหัวใจ โรคมะเร็ง โรคเกี่ยวกับระบบประสาทส่วนกลาง เป็นต้น</p>

ระเบียบวาระที่ 4 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2568

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
1.	<p>นายสถาพร โคธีรานุรักษ์ (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า ปัจจัยหรือเหตุผลสำคัญที่เป็นที่มาของการปรับเพิ่มค่าสอบบัญชี 1,500,000 บาท และ การปรับเพิ่มค่าสอบบัญชีในปีนี้อยู่ภายใต้การเปรียบเทียบราคากับผู้สอบบัญชีรายอื่นหรือไม่ อย่างไร</p>	<p>เหตุผลสำคัญที่มีการปรับเพิ่มขึ้นของค่าสอบบัญชีประจำปี 2568 มีดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ธุรกิจมีความซับซ้อน และ มีจำนวนบริษัทในเครือเพิ่มขึ้น 2. จำนวนชั่วโมงทำงานของผู้สอบบัญชีเพิ่มขึ้นตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่เข้มงวดขึ้น รวมถึงต้องใช้เวลาในตรวจสอบบริษัทในเครือที่มีผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบบัญชีรายอื่น ประกอบกับ มีการจัดทำข้อมูลให้หน่วยงานกำกับดูแลทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น 3. อัตราเงินเพื่อเพิ่มขึ้น <p>ในการจัดจ้างผู้สอบบัญชี ปตท. ได้ดำเนินการตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ และระเบียบคณะกรรมการการตรวจเงินแผ่นดิน รวมถึงแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย ปตท. ส่งหนังสือเชิญเสนอราคาไปยังบริษัทผู้ตรวจสอบบัญชีรายใหญ่ระดับสากล 4 ราย (BIG FOUR) ซึ่งมีบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพียงบริษัทเดียวที่เสนอราคา สำหรับอีก 3 บริษัทตอบกลับเป็นลายลักษณ์อักษรว่า ไม่ประสงค์ยื่นเสนอราคา</p>
2.	<p>นายเฉลิมพล ไวทยางกูร (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า สำนักงานสอบบัญชี EY มีความรู้เกี่ยวกับการบัญชีแบบ petroleum accounting อย่างไร หรือไม่ เพราะลักษณะอุตสาหกรรมอย่างเช่น ปตท.สผ. เป็นเรื่องที่ต้องใช้ระบบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน petroleum accounting ไม่ใช่การสอบบัญชีปกติ</p>	<p>(ตอบโดยผู้สอบบัญชี) ประสพการณ์การสอบบัญชีในธุรกิจของกลุ่มกิจการ เป็นหนึ่งในคุณสมบัติที่กำหนดในการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามข้อกำหนดการสรรหา และสำนักงาน EY เป็น Global Firm ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจดังกล่าว รวมถึงเป็นผู้สอบบัญชี ตรวจสอบกลุ่มบริษัท ปตท. มาเป็นระยะเวลามากกว่า 5 ปี จึงมีประสบการณ์ในธุรกิจดังกล่าว</p>

ระเบียบวาระที่ 5 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2567

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
1.	นางเบญญา จะรา (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า รวมค่าตอบแทนกรรมการปี 67 เป็นเท่าไร	ในปี 2567 ปตท. จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งสิ้น 56,264,259.97 บาท โดย ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 หัวข้อ ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2567
2.	นางฉันทิษฐ์ ชามทอง (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า ค่าตอบแทนคำนวณมาอย่างไร	แนวทางและหลักการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. จะพิจารณาจากหลักการและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ได้แก่ ค่าตอบแทนและแนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับสากลใช้ รายงานการสำรวจค่าตอบแทนของ IOD รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. และได้นำข้อมูลการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจมาใช้ในการพิจารณาเพิ่มเติมอีกด้วย อัตราค่าตอบแทนกรรมการที่นำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 พิจารณา เป็นอัตราค่าตอบแทนเดิมเท่ากับปี 2567 ตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติ ซึ่งสอดคล้องกับภาระหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีและมติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ระเบียบวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

ลำดับ	ข้อซักถาม / ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
1.	นายเฉลิมพล ไวทยางกูร (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่าใช้นโยบาย Inclusiveness ในการคัดเลือกกรรมการหรือไม่	ในการพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่รับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจะพิจารณาถึงความหลากหลาย (Diversity & Inclusiveness) ทั้งในด้านความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อทิศทางกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skills Matrix) รวมทั้งสัดส่วนของกรรมการอิสระและกรรมการที่เป็นเพศหญิง (Gender Diversity) เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ มีความเหมาะสม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเกณฑ์การประเมินของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ/ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
2.	นางเบญญา จะรา (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่าคณะกรรมการจากการเลือกตั้งจะเพิ่มกี่คน	ข้อบังคับ ปตท. ข้อ 38 กำหนดให้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ เป็นอัตรา 1/3 โดยปัจจุบัน ปตท. มีกรรมการจำนวน 15 คน ทำให้มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ 5 คน เป็นประจำทุกปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 5 คน ดังนั้น คณะกรรมการ ปตท. จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 5 คน ตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหา ทำให้

ลำดับ	ข้อซักถาม / ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
		ปตท. ยังคงมีจำนวนกรรมการ 15 คน สอดคล้องกับข้อบังคับ ปตท.

วาระเรื่องอื่นๆ

ลำดับ	ข้อซักถาม / ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
1.	นางสาวปานแพร บุญยพุกกณะ (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า นโยบายเรื่องพลังงานของ ประธานาธิบดี อเมริกา จะส่งผลกระทบต่อ ทางด้านการค้าอย่างไรบ้าง และมีแนวโน้มจะทำให้ ผลประกอบการในไตรมาสต่อไปลดลงไหม และจะแก้ไขอย่างไรถ้ากระทบ	นโยบาย Tariff ของ Trump ส่งผลกระทบต่อ เติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยภาพรวม กระทบ ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย อันจะส่งผลกระทบต่อภาพการลงทุนใน ตลาดหุ้น ภาพการลงทุนในโครงการใหม่ๆ และการดำเนินธุรกิจต่างๆ ทำให้ความต้องการ พลังงาน และวัตถุดิบปิโตรเคมีต่ำลงอย่างมาก ซึ่งเห็นได้จากตัวเลขคาดการณ์ GDP โลกที่ต่ำลง 0.3 - 0.7% (IMF/World Bank) และ GDP ไทยที่ ต่ำลง 1 % (จาก 2.4% เป็น 1.4% อ้างอิงจากบท วิเคราะห์ของธนาคารกสิกรไทย) ทั้งนี้ ปตท. ได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยมีการจัดตั้ง War room เพื่อรับมือและหา แนวทางบริหารจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตามที่ได้ชี้แจงในวาระที่ 2 นอกจากนี้ มีการ จัดทำโครงการ uplifting ต่างๆ เช่น การลด Opex, การทำ Asset monetization, โครงการ Mission X โครงการ D1 และ โครงการ P1 หรือ โครงการ Digital Transformation ในเชิงการ บริหารความเสี่ยงธุรกิจ รวมถึงมีการพิจารณาเข้า ทำ Hedging ราคาน้ำมัน และอัตราแลกเปลี่ยน การทบทวนโครงการลงทุนต่างๆ รวมถึงสัญญา ซื้อขายต่างๆ เพื่อรักษาเสถียรภาพ Supply Chain ของ กลุ่ม ปตท.

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
2.	<p>นายสมเกียรติ อิศระญาณพงศ์ (ผู้ถือหุ้น)</p> <p>สอบถามว่า จากการตอบคำถามของ CFO เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายโบนัสของคณะกรรมการ ไม่สามารถบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเนื่องจากจ่ายจากกำไรสุทธิ แล้วค่าใช้จ่ายและเงินที่จ่าย แสดงอยู่ในส่วนใดของงบการเงิน</p>	<p>ค่าใช้จ่ายโบนัสของคณะกรรมการ ถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยแสดงอยู่ในบรรทัดค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวไม่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี เนื่องจากเป็นรายจ่ายที่จ่ายจากกำไรสุทธิของบริษัท ซึ่งเป็นไปตาม ประมวลรัษฎากร มาตรา 65 ตรี (19)</p>
3.	<p>นางสาวกฤตินชญา เต็มธนาโชติ (ผู้ถือหุ้น)</p> <p>สอบถามว่า จากข้อมูลรายงานประจำปี บริษัท มีค่าใช้จ่าย ในการทำวิจัยและพัฒนาอย่างมาก คิดว่าเป็นจุดอ่อนของบริษัทหรือไม่ ที่จะไม่ค่อยมีนวัตกรรมใหม่เพื่อสร้างการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน</p>	<p>ปตท. ทำการวิจัยและพัฒนาผ่านสถาบันนวัตกรรม ปตท. และยังมีการพัฒนา นวัตกรรมแบบ Open Innovation ที่อาศัยความเชี่ยวชาญของพันธมิตรในแต่ละหน่วยธุรกิจและทำ innovation ร่วมกันด้วย</p>
4.	<p>นางเบญญา จะรา (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า สินค้าและบริการอะไรที่ได้กำไรสูงในปี 67</p>	<p>กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ในปี 2567 โดยหลักมาจากการดำเนินงานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจากผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ รวมทั้งธุรกิจก๊าซธรรมชาติจากผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี</p>
5.	<p>นายปิยะพงษ์ ประสาททอง (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า ปตท.มีนโยบายรับซื้อหุ้นคืนหรือไม่ เนื่องจากราคาหุ้นร่วงหนักนับตั้งแต่เหตุการณ์ โควิด-19 สงครามรัสเซียกับยูเครน สงครามอิสราเอลกับฮามาส และ ประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ประกาศขึ้นภาษีศุลกากรสำหรับสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ</p>	<p>จากการที่ราคาหุ้นของ ปตท. ปรับตัวลดลงต่ำกว่าราคาพื้นฐานนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 3/2568 วันที่ 20 มีนาคม 2568 จึงได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน ซึ่ง ปตท. ได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568 โดยมีสาระสำคัญดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน : ไม่เกิน 470 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 1.65 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 2. วงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืน : ไม่เกิน 16,000 ล้านบาท 3. กำหนดระยะเวลา : วันที่ 24 มีนาคม 2568 ถึงวันที่ 23 กันยายน 2568 (6 เดือน)

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
		<p>4. วิธีการซื้อหุ้นคืน : ซื้อหุ้นด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบการซื้อขายของ ตลท. (AOM)</p> <p>5. ราคาซื้อหุ้นคืน : ราคาตลาด (ราคาซื้อคืนจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการก่อนหน้า)</p>
6.	<p>นายปิยะพงษ์ ประสาททอง (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า จากสถานการณ์การเลิกจ้างของ outsource สำหรับโครงการก่อสร้างโรงกลั่นน้ำมันของไทย ออยล์ ได้คลี่คลายหรือยัง</p>	<p>ตามที่ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ครั้งที่ 1/2568 ได้อนุมัติเพิ่มเงินลงทุน โครงการ CFP อีกประมาณ 1,776 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย TOP ได้ศึกษาและประเมินร่วมกับที่ปรึกษาด้านเทคนิค คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2571 โดยปัจจุบัน TOP อยู่ระหว่างเร่งแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น และดำเนินการก่อสร้างโครงการ CFP ให้แล้วเสร็จตามแผน</p>
7.	<p>นายชุตติ์ จางอิสระกุล (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่าการซื้อหุ้นคืน ขอทราบสาเหตุว่าทำไมการซื้อหุ้นคืนทำอย่างรวดเร็ว ณ ปัจจุบัน บริษัทซื้อหุ้นคืนไปแล้วประมาณ 30% ของจำนวนหุ้นเป้าหมายที่จะซื้อคืน เมื่อเทียบกับเวลาที่เริ่มซื้อคืนไม่ถึง 1 เดือน มีนัยยะอย่างไรบ้าง</p>	<p>ปตท. พิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น สภาพตลาดราคาซื้อคืนที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้ ระยะเวลาซื้อคืน 6 เดือน จะต้องเว้นช่วงประกาศผลประกอบการ ซึ่งไม่สามารถดำเนินการซื้อหุ้นคืนได้ตลอดช่วง 6 เดือน</p>
8.	<p>นายวีระศักดิ์ โกสินทร์ (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า แนวโน้ม New Business ในอนาคต PTT จะพัฒนาหรือลงทุนตาม Trend โลก อย่างไรบ้าง</p>	<p>ปตท. อยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างธุรกิจ Non-Hydrocarbon เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความเหมาะสมกับความเชี่ยวชาญและสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยธุรกิจในกลุ่ม non-hydrocarbon</p> <ul style="list-style-type: none"> - EV Value Chain มุ่งเน้นธุรกิจ EV Charging โดยมีกลยุทธ์ดำเนินการ Integrate EV Charging Business สำหรับธุรกิจอื่นๆ จะดำเนินการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้น หรือถอนการลงทุนตามความเหมาะสม - Life Science มีกลยุทธ์ในการ Spin-off และ Self-funding เพื่อสร้างการเติบโตร่วมกับพาร์ทเนอร์ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
		<p>- Logistics มุ่งเน้นการดำเนินงานที่สนับสนุนธุรกิจหลักของกลุ่ม ปตท. และพิจารณา Exit or Restructuring จากธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้อง</p> <p>- Venture Business เน้นการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ การบ่มเพาะธุรกิจใหม่ผ่านกระบวนการ Venture Building การลงทุน Venture Capital เพื่อให้เข้าถึง Technology และ Innovation รวมถึงผู้ประกอบการชั้นนำ และการระดมทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนควบคู่กับการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ</p> <p>- Smart Electronics ดำเนินการ Revisit กลยุทธ์ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ตลาด</p> <p>ปัจจุบันหลายบริษัทอยู่ระหว่างปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยให้ผู้เชี่ยวชาญเข้ามาร่วมลงทุนและดำเนินธุรกิจ ในขณะที่บางบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณายุติกิจการ เนื่องจากผลประกอบการไม่เป็นไปตามแผนอย่างต่อเนื่องและไม่สร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจหลักของ ปตท.</p>
9.	นางสาวกฤติชญา เต็มธนาโชติ (ผู้ถือหุ้น) ให้ข้อเสนอแนะว่า ควรจะจัดประชุมแบบ ออนไลน์ เพราะสะดวกต่อการเข้าร่วมประชุมอย่างมาก และลดค่าใช้จ่ายบริษัทและผู้ถือหุ้นเอง	รับความเห็นและข้อเสนอแนะ