



## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### วัน เวลา และสถานที่ประชุม

ประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 10 เมษายน 2569 เวลา 13.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงหลักเกณฑ์ กฎหมาย และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเลือกใช้ระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการประเมินความสอดคล้องของระบบควบคุมการประชุมจาก สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA เป็นผู้ให้บริการที่มีมาตรฐานตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท. จัดให้มีการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในรูปแบบวีดิทัศน์ เพื่อเผยแพร่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมในภายหลังผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท.

### เริ่มการประชุม

ณ วัน RECORD DATE เพื่อกำหนดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและสิทธิในการรับเงินปันผล เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2569 ปตท. มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นเงิน 28,562,996,250 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ทั้งนี้ ในการนับองค์ประชุมและนับคะแนนเสียง ปตท. จะหักจำนวนหุ้นที่ ปตท. ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) ทั้งสิ้น 238,660,400 หุ้น ออกจากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของ ปตท. เนื่องจากจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนดังกล่าว ไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน และไม่มีสิทธิในการรับเงินปันผล ดังนั้น จำนวนหุ้นของ ปตท. ที่ใช้เป็นฐานเสียงในการเปิดประชุม คิดเป็นจำนวน 28,324,335,850 หุ้น ณ ตอนเริ่มเปิดการประชุมมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,342 ราย โดยมาประชุมด้วยตัวเอง 108 ราย และรับมอบฉันทะ 2,234 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 22,028,206,756 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.7713 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ปตท. ถือว่าครบองค์ประชุมตามข้อบังคับของ ปตท. และยังคงรับลงทะเบียนต่อไป

นายวุฒิไกร ลีวีระพันธุ์ ประธานกรรมการ ปตท. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมกล่าวเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569

ประธานฯ กล่าวแนะนำกรรมการที่เข้าประชุม 15 ท่าน (กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100) ได้แก่

1. นายวุฒิไกร ลีวีระพันธุ์ ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. ดร. คงกระพัน อินทรแจ้ง กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ดร.ชยธรรม์ พรหมศร กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
4. นายพยง ศรีวนิช กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา
5. พลเอก อุกฤษฏ์ บุญตานนท์ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
6. น.ส.ชูศรี เกียรติขจรกุล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นางสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8. ดร.ปิยวัฒน์ ศิวรักษ์ กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
9. นายกฤษณะ บุญยะชัย กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นางพงษ์สวาท นีละ โยธิน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
11. นายกุลิศ สมบัติศิริ กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
12. ดร.วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
13. นายธีรศักดิ์ แสงสนิท กรรมการ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
14. ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา
15. ศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร กรรมการอิสระ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ ศ.ดร.วิเลิศ ภูริวัชร กรรมการอิสระ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ แนะนำผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมประชุม ได้แก่

1. นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
2. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
3. ดร.บุรณิ รัตนสมบัติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และความยั่งยืน
4. น.ส.ภัทรลดา สว่างแสง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวม 10 ท่านและเลขานุการบริษัท คือ น.ส.ปิยะภรณ์ ธนังธีรพงษ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท

ประธานฯ และนำกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่เข้าร่วมประชุมและเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อย ได้แก่ น.ส.ชูศรี เกียรติขจรกุล นางสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ และดร.ปิยวัฒน์ ศิวรักษ์

### **ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของ ปตท. ที่เข้าร่วมประชุม**

ประธานฯ ได้เรียนแนะนำผู้แทนจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้แก่ นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ และแนะนำที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด ได้แก่ นางวีระนุช ธรรมวารานุกุล ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่กระทรวงการคลังคือ นางภูริวรรณ ทวีสิทธิ์ และผู้ทำหน้าที่สักขีพยานในการตรวจสอบการนับคะแนน ได้แก่ นายภาธร โทวงศ์ชื่น จาก บริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด

สำหรับเอกสารที่ใช้ในการประชุมวันนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2569 และ ปตท. ได้ดำเนินการเพื่อเป็นการส่งเสริมการค้ากับ คู่แลกเปลี่ยนที่ดีด้านสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ปตท. โดยได้แจ้งข่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บน เว็บไซต์ของ ปตท. เชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องที่เขาเห็นว่าสำคัญ สมควรที่จะบรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 และการเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทเพื่อรับเลือกตั้งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2568 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลและระเบียบวาระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้ามา

### **เลขานุการบริษัทชี้แจงถึงวิธีปฏิบัติในการลงคะแนน การนับคะแนน และการถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็นผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์**

เพื่อให้การประชุมดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยประธานกรรมการ จึงขอให้ น.ส.ปิยะภรณ์ ธนังธีรพงษ์ เลขานุการบริษัท ชี้แจงวิธีปฏิบัติในการประชุมวันนี้

น.ส.ปิยะภรณ์ฯ เรียนชี้แจงถึงวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งจะต้องลงมติในแต่ละวาระ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา และสามารถลงคะแนนเสียงเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระ เท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา

- การนับคะแนนเสียง จะใช้วิธีหักคะแนนเสียง ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมทั้งคะแนนเสียงตามบัตรเสีย (ถ้ามี) มาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่ลงคะแนนเห็นด้วย สำหรับการนับผลคะแนน เป็นดังนี้ (ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับ ปตท.)

- ระเบียบวาระที่ต้องใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน คือ

ระเบียบวาระที่ 2 : พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ระเบียบวาระที่ 3 : พิจารณานุมัติจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปี 2568 และการจ่ายเงินปันผล

ระเบียบวาระที่ 4 : พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569

ระเบียบวาระที่ 7 : พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

และในการคำนวณฐานคะแนนเสียง จะนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเท่านั้น โดยระเบียบวาระที่ 7 เรื่อง พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้น ปตท. ขอให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี

- ระเบียบวาระที่ต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน คือ

ระเบียบวาระที่ 5 : พิจารณานุมัติแผนการจัดหาเงินกู้ 5 ปี ของ ปตท. (ปี 2569 – 2573)

จะคำนวณฐานคะแนนเสียง โดยนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

- ระเบียบวาระที่ต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม คือ

ระเบียบวาระที่ 6 : พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท.ประจำปี 2569

จะคำนวณฐานคะแนนเสียง โดยนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

ทั้งนี้สำหรับกรณีที่ต้องเป็นบัตรเสีย หมายถึงกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะและระบุนการออกเสียงลงคะแนนไว้ล่วงหน้าแต่แสดงเจตนาไม่ชัดเจนในหนังสือมอบฉันทะ เช่น ลงคะแนนเกินกว่าหนึ่งช่อง และทางบริษัทไม่สามารถยืนยันเจตนาการออกเสียงของผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทได้แนะนำวิธีการลงคะแนนเสียงผ่านวิถีทัศน์ขั้นตอนการลงคะแนน

น.ส.ปิยะภรณ์ฯ เรียงชี้แจงถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ e-Voting) ดังนี้

1. ในการลงคะแนนแต่ละวาระ ระบบจะแสดงหน้าจอสำหรับการออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด 3 ปุ่มคือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ทั้งนี้การออกเสียงลงคะแนนสามารถเปลี่ยนแปลงได้จนกว่าจะมีการแจ้งปิดการลงคะแนนในแต่ละวาระ

2. กรณีผู้รับมอบฉันทะซึ่งรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหลายราย ระบบจะแสดงรายชื่อผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม โดยผู้รับมอบฉันทะสามารถเลือกลงคะแนนตามรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้มอบฉันทะเป็นรายบุคคล

ได้ ยกเว้นกรณีผู้มอบฉันทะได้ระบุงการออกเสียงลงคะแนนไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะแล้ว ระบบจะแสดงการออกเสียงลงคะแนนตามที่ระบุในหนังสือมอบฉันทะนั้น

3. ผู้ถือหุ้นจะต้องอยู่ในการประชุมและจะต้องลงมติในแต่ละวาระก่อนปิดการลงคะแนนในวาระนั้นๆ กรณีที่ผู้ถือหุ้นกดยืนย่นออกจากการประชุม โดยไม่ได้ออกเสียงลงคะแนนไว้ล่วงหน้า ก่อนที่จะปิดการลงมติในวาระใดๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นจะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุม และไม่ถูกนับคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ การออกจากการประชุมในวาระใดวาระหนึ่งจะไม่เป็นการตัดสิทธิ์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ในการกลับเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงในวาระต่อไป

น.ส.ปิยะภรณ์ฯ เรียงชี้แจงถึงวิธีการถามคำถามผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ว่าภายหลังจากสิ้นสุดการนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระ ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ปตท. จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม โดยสามารถสอบถามได้ 2 ช่องทาง โดยบริษัทได้แนะนำวิธีการถามคำถามผ่านวิดีโอที่ค้นขั้นตอนการถามคำถาม ได้แก่

#### ช่องทางที่ 1 การสอบถามผ่านข้อความ

ช่องทางที่ 2 การสอบถามผ่านภาพและเสียง หรือ VDO Conference ขอให้ผู้ถือหุ้นแจ้งชื่อ นามสกุล และสถานะของท่านซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะก่อนถามคำถามทุกครั้ง เพื่อให้ ปตท. สามารถนำมาบันทึกในรายงานการประชุมได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการถามคำถามผ่าน VDO Conference เป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการรักษาเวลาการประชุม ปตท. จะขอให้ผู้ถือหุ้นสอบถามผ่านข้อความแทน เพื่อนำคำถามไปตอบในตอนท้ายของการประชุม หรือนำไปตอบไว้ในรายงานการประชุม ทั้งนี้ ปตท. ขอสงวนสิทธิในการตัดภาพและเสียงของผู้ถือหุ้นที่ถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็นไม่สุภาพ หมิ่นประมาท หรือละเมิดกฎหมาย รวมถึงการละเมิดสิทธิของผู้อื่น หรือเป็นการรบกวนการประชุม หรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนต่อผู้เข้าร่วมประชุมรายอื่น

ในการลงคะแนนเสียง ปตท. จะขอให้ผู้ถือหุ้นใช้เวลาประมาณ 2 - 3 นาที หลังจากที่มีการแจ้งเปิดการลงคะแนนเสียง และจะประกาศผลของวาระนั้นๆ ให้ที่ประชุมทราบต่อไป

ประธานฯ แจ้งขอเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุม ซึ่งประกอบด้วยวาระทั้งหมดรวม 8 วาระ ตามลำดับ ดังนี้

#### ระเบียบวาระที่ 1 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2568

ประธานฯ แจ้งว่า ปตท. ได้นำส่ง แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 และงบการเงินประจำปี 2568 ให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบล่วงหน้าแล้ว

ประธานฯ ขอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานสรุปสถานการณ์พลังงาน และแนวทางรับมือกรณีความไม่สงบในตะวันออกกลางของกลุ่ม ปตท.

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเรียนสาระสำคัญ ดังนี้

ปตท. ได้ดำเนินการเปิดศูนย์บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ PTTICS (Incident Command System) ทันทีที่เกิดสถานการณ์ความไม่สงบในตะวันออกกลาง เพื่อรักษาความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และเตรียมความพร้อมรองรับความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการซ้อมแผนฉุกเฉินทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุม

กรณีการปิดช่องแคบ Hormuz เพื่อให้สามารถนำแผนดังกล่าวมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ปตท. และบริษัทในกลุ่มยังมีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทานของน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เพื่อให้มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ ควบคู่กับการดำเนินมาตรการเชิงรุกที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก

1. บทบาทของกลุ่ม ปตท. ในการบริหารจัดการ Supply Chain ธุรกิจน้ำมัน
2. ข้อเท็จจริงของธุรกิจการกลั่น
3. บทบาทของกลุ่ม ปตท. ในการบริหารจัดการ Liquefied Natural Gas (LNG) และ Liquefied Petroleum Gas (LPG) ของธุรกิจก๊าซ
4. สรุปการดำเนินการที่กลุ่ม ปตท. ช่วยประเทศมากกว่าหน้าที่ในสถานการณ์วิกฤต เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้ประเทศ

โดยมีรายละเอียดดังนี้

### **1. บทบาทของกลุ่ม ปตท. ในการบริหารจัดการ Supply Chain ธุรกิจน้ำมัน**

น้ำมันเป็นพลังงานหลักของภาคขนส่ง เกษตรกรรม และอุตสาหกรรม กลุ่ม ปตท. มีบทบาทสำคัญในการจัดหาน้ำมันดิบจากหลายแหล่งทั่วโลก เพื่อลดความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ เดินเครื่องโรงกลั่นให้ผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ดูแลการกระจายน้ำมันสู่ทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึง และบริหารการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ โดย กลุ่ม ปตท. ยึดหลัก มั่นคง โปร่งใส เพื่อประเทศไทย

#### **1.1 การจัดหาน้ำมันดิบ**

ตั้งแต่เกิดเหตุความไม่สงบ กลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการเชิงรุกโดยไม่รอให้ช่องแคบ Hormuz กลับมาเปิดตามปกติ ทั้งนี้มีการปรับแผนการจัดหาน้ำมันดิบ เพื่อลดการพึ่งพาแหล่งตะวันออกกลาง โดยในเดือนเมษายน 2569 สัดส่วนการจัดหาน้ำมันดิบจากภูมิภาคดังกล่าวจะปรับลดลงเหลือร้อยละ 30 จากระดับปกติที่ร้อยละ 70

แม้ว่า ปตท. แยกภาระต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งจากค่า Crude Premium ค่าขนส่ง และค่าประกันภัยที่อยู่ในระดับสูงกว่าปกติ อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้วางแผนจัดหาน้ำมันดิบล่วงหน้าเรียบร้อยแล้วถึงเดือนเมษายน 2569 และมีแผนดำเนินการต่อเนื่องสำหรับช่วงเดือนพฤษภาคมถึงมิถุนายน 2569 เพื่อให้มั่นใจว่าประเทศมีน้ำมันเพียงพอในช่วงวิกฤต

ความสามารถในเตรียมความพร้อมและปรับตัวอย่างรวดเร็ว เป็นผลจากการลงทุนอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาโรงกลั่นที่มีความยืดหยุ่นสูง ประกอบกับเครือข่ายคู่ค้าของ ปตท. ที่มีอยู่ทั่วโลก ทำให้สามารถจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ๆ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศไทย รองรับความผันผวนของสถานการณ์พลังงานโลกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### **1.2 การผลิตของโรงกลั่น**

โรงกลั่นทั้ง 3 แห่งของกลุ่ม ปตท. เดินเครื่องอย่างต่อเนื่อง เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ปรับแผนให้สอดคล้องกับสภาพตลาด และบริหารจัดการเก็บน้ำมันดิบสำรองให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ควบคู่กับการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านการสำรองน้ำมันอย่างเคร่งครัด โดยมีการรายงานปริมาณและการ

เคลื่อนไหวของสต็อกต่อภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ โดยมีกรมสรรพสามิตกำกับดูแลการไหลเข้า - ออกของน้ำมันอย่างใกล้ชิด

ในเดือนมีนาคมที่ผ่านมา โรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. เดินเครื่องเฉลี่ยสูงถึงร้อยละ 104 แม้ต้องเผชิญกับต้นทุนที่สูงขึ้นจากการเร่งการผลิต แต่ยังคงยึดมั่นในมาตรฐานด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด โดย ปตท. ได้นำน้ำมันสำรองมาใช้จนเกือบเต็มขีดจำกัด บางคลังเหลือเพียงระดับ Dead Stock เพื่อป้องกันการขาดแคลนน้ำมันภายในประเทศ โดยไม่มีการกักตุน มีการจำหน่ายออกอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ระดับสต็อกลดลงตามกลไกตลาด

จากการปรับกระบวนการผลิตให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โรงกลั่นของ ปตท. สามารถเพิ่มการผลิตน้ำมันดีเซลได้ถึงร้อยละ 8 ควบคู่กับการลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันอากาศยาน ขณะเดียวกันปริมาณสินค้าคงคลังดีเซลของโรงกลั่นอยู่ต่ำกว่าระดับปกติร้อยละ 22 และสต็อกน้ำมันสำเร็จรูปของ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ต่ำกว่าระดับปกติร้อยละ 42 จากการจำหน่ายน้ำมันอย่างต่อเนื่อง

ตลอด 5 ปีที่ผ่านมา กลุ่ม ปตท. ได้ลงทุนในโรงกลั่นอย่างต่อเนื่องกว่า 110,000 ล้านบาท เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการรองรับน้ำมันดิบที่หลากหลาย ยกระดับขีดความสามารถของโรงกลั่น และทำให้โรงกลั่นสามารถเดินเครื่องได้เกินกว่าร้อยละ 100 แม้การลงทุนด้านโรงกลั่นจะมีมูลค่าสูง แต่ ปตท. ยังคงยืนยันยึด เพื่อสร้างและรักษาความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ

ทั้งนี้ ปตท. ยังคงรักษาระดับปริมาณสำรองน้ำมันดิบให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ แม้ต้องเผชิญกับความผันผวนของราคาพลังงานโลก เช่น ภายหลังจากวิกฤตรัสเซีย - ยูเครนในช่วงครึ่งหลังของปี 2565 ซึ่งส่งผลให้เกิดการขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน (Stock Loss) รวมโรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. มากกว่า 36,000 ล้านบาท

### 1.3 การขนส่งและกระจายน้ำมัน

กลุ่ม ปตท. ดำเนินการขนส่งน้ำมันในทุกรูปแบบ ทั้งผ่านระบบท่อ รถบรรทุก และทางเรือ ควบคู่กับการบริหารสต็อกอย่างเหมาะสม เป็นไปตามกฎหมาย และดำเนินการตามมาตรฐานสากล มีการตรวจสอบและรายงานต่อภาครัฐอย่างโปร่งใส ภายใต้อาณัติของหน่วยงานด้านพลังงาน กลุ่ม ปตท. ได้เพิ่มรอบและเร่งการขนส่ง รวมถึงขยายเวลาเปิดคลังน้ำมันตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อคลี่คลายปัญหาคอขวดในระบบ พร้อมจัดทำแผนรองรับความต้องการใช้พลังงานในช่วงเทศกาล และเร่งนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปเพื่อเสริมความมั่นคงด้านอุปทาน

โดยปัจจุบันมีการกระจายน้ำมันเฉลี่ยในระดับ 52.5 ล้านลิตรต่อวัน นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังเป็นผู้นำร่องในการพัฒนาระบบ Energy Logistics Digitalization เพื่อยกระดับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานพลังงานของประเทศ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตอบสนองต่อสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น

### 1.4 การจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป

กลุ่ม ปตท. ดำเนินการจัดจำหน่ายน้ำมันให้แก่ลูกค้าทุกภาคส่วน โดยบริหารปริมาณการขายให้สอดคล้องกับสภาพตลาด และสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ โดยเฉพาะภาคขนส่งและโลจิสติกส์ โดยการกำหนดราคาน้ำมันของ ปตท. เป็นไปตามกลไกตลาด ภายใต้การกำกับดูแลของภาครัฐ และใช้กติกาการค้าเดียวกับผู้ประกอบการรายอื่นอย่างเท่าเทียม

ปัจจุบัน สถานีบริการของ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) เปิดให้บริการครบทั้ง 2,409 สถานีทั่วประเทศ พร้อมปรับลดการส่งออก เพื่อเพิ่มปริมาณการจำหน่ายในประเทศ และกำหนดราคาขายหน้าคลังให้เท่ากับราคาหน้าสถานีบริการ เพื่อลดปัญหาการแย่งน้ำมันหน้าสถานีบริการน้ำมัน และสนับสนุนเสถียรภาพของระบบค้าน้ำมัน

ในเดือนมีนาคม 2569 โรงกลั่นในกลุ่ม ปตท. เพิ่มการจำหน่ายน้ำมันดีเซลในประเทศจากระดับปกติถึง 8.3 ล้านลิตรต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 20 ควบคู่กับการลดการส่งออก โดยยังคงส่งออกไปยัง สปป.ลาว ตามนโยบายภาครัฐ ทั้งนี้ OR เร่งการขนส่งและขยายเวลาเปิดคลังน้ำมันตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้สถานีบริการทั่วประเทศสามารถรับน้ำมันได้ภายใน 6 ชั่วโมง จากเดิมที่บางพื้นที่ต้องรอนานถึง 12 - 24 ชั่วโมง ส่งผลให้ในเดือนมีนาคม OR มียอดจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปสูงกว่าแผน โดยเพิ่มขึ้นจากระดับปกติร้อยละ 14 โดยเฉพาะน้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้นจากระดับปกติร้อยละ 18

สำหรับช่วงเทศกาล กลุ่ม ปตท. ได้เตรียมแผนรองรับอย่างรอบด้าน ทั้งด้านการผลิต การจัดหา และการกระจายน้ำมัน โดยสถานีบริการบนถนนสายหลักมีน้ำมันจำหน่ายอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงเทศกาลสงกรานต์

ด้าน Supply โรงกลั่นเร่งผลิตน้ำมันดีเซลในระดับสูงสุด และวางแผนจัดหาน้ำมันให้เพียงพอ ด้าน Demand มีการจัดสรรน้ำมันรายสถานี ให้เพียงพอทั้งสำหรับสถานีบริการ Jobber และรถสาธารณะ ขณะที่ด้าน Logistics มีการปรับแผนขนส่ง เปิดคลังเต็มกำลัง และใช้ระบบ Digital Tracking เพื่อติดตามสถานะน้ำมันในสถานีสำคัญแบบเรียลไทม์

ทั้งนี้ ในช่วงต้นเดือนเมษายน 2569 ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลในประเทศลดลง เมื่อเทียบกับเดือนมีนาคม 2569 และเดือนเมษายน 2568 ซึ่งอาจเกิดจากหลายปัจจัย อย่างไรก็ตาม OR ยังมีปริมาณน้ำมันเพียงพอรองรับความต้องการในช่วงเทศกาล และโรงกลั่นสามารถยืนยันการจัดการ Supply ให้กับ OR ได้อย่างต่อเนื่อง

กลุ่ม ปตท. ยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมบริหารจัดการข้อจำกัดด้านโลจิสติกส์ เพื่อให้การกระจายน้ำมันถึงคลังและสถานีบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้ข้อจำกัดด้านการส่งออกที่ยังมีอยู่ในปัจจุบัน

## 2. ข้อเท็จจริงของธุรกิจการกลั่น

บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่มีโรงกลั่นประกอบด้วย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับค่าการกลั่น (Gross Refinery Margin: GRM) นั้นไม่ใช่กำไรของธุรกิจโรงกลั่น แต่เป็นดัชนีอ้างอิง (Benchmark) โดยไม่ได้เป็นตัวเลขของโรงกลั่นใดโรงกลั่นหนึ่ง แต่เป็น ค่าการกลั่นอ้างอิงของตลาดซึ่งใช้เพื่อสะท้อนแนวโน้มของตลาดในแต่ละภูมิภาค (Product to Feed) คำนวณจากการเอาราคาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น น้ำมันเบนซิน และน้ำมันดีเซล ลบ กับ ต้นทุนน้ำมันดิบอ้างอิง

อย่างไรก็ตาม หากคำนวณค่าการกลั่นที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละโรงกลั่นนั้น จะมีผลที่แตกต่างกันไปในแต่ละโรงกลั่น ขึ้นอยู่กับความซับซ้อน และความสามารถของแต่ละโรงกลั่น โดยคำนวณจากราคาน้ำมันสำเร็จรูปจริง หักด้วยราคาน้ำมันดิบที่ซื้อจริง และต้นทุนอื่นๆที่เกิดขึ้นจริง อาทิเช่น Crude Premium ค่าขนส่ง และค่าประกันภัย โดย

ตั้งแต่เกิดเหตุการณ์ความไม่สงบนั้น Crude Premium มีการปรับตัวขึ้นประมาณ 15 เท่า ค่าขนส่งและค่าประกันภัย มีการปรับตัวขึ้น 10 เท่า และ 20 เท่าตามลำดับ นอกจากนี้ โรงกลั่นยังมีต้นทุนพลังงานและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ โดยค่าการกลั่นที่เกิดขึ้นจริงของโรงกลั่นอาจสูงกว่า หรือ ต่ำกว่า Benchmark GRM ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ของตลาดน้ำมันและประสิทธิภาพของโรงกลั่นในช่วงเวลานั้น

ทั้งนี้ โรงกลั่นยังต้องแบกรับภาระความเสี่ยงจากผลจากความแตกต่างของช่วงเวลา (Timing Difference) โดยทั่วไปโรงกลั่น มีการจัดซื้อน้ำมันดิบล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน ทำให้ต้นทุนที่ใช้ในการผลิตในปัจจุบันอาจเป็นราคาที่ตกลงไว้ในอดีต ในขณะที่ราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปสะท้อนราคาตลาดในปัจจุบัน ส่งผลให้ ค่าการกลั่นในตลาดไม่สอดคล้องกับผลประกอบการจริงในช่วงเวลาเดียวกัน

นอกจากนี้ โรงกลั่นยังต้องแบกรับภาระจากกำไรหรือขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน (Stock Gain / Loss) ซึ่งความผันผวนของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกนั้นส่งผลให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากสต็อก และอาจมีผลมากกว่าผลจากการดำเนินงานของโรงกลั่นโดยตรง

### 3. บทบาทของกลุ่ม ปตท. ในการบริหารจัดการ LNG และ LPG ของธุรกิจก๊าซ

ความมั่นคงด้านพลังงานถือเป็นประเด็นที่มีความสำคัญไม่แตกต่างจากน้ำมัน ทั้งนี้ ประเทศไทยมีแหล่งก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย ทั้งที่เป็นแหล่งในประเทศไทย และแหล่งที่พัฒนาร่วมกับประเทศมาเลเซีย รวมถึงก๊าซธรรมชาติจากสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งเมื่อรวมกันแล้วคิดเป็นสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 60 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติภายในประเทศ โดยก๊าซธรรมชาติดังกล่าวถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับส่วนที่นำเข้าจากต่างประเทศเป็นก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ประมาณร้อยละ 40 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ แต่ ปตท. ไม่ได้เป็นผู้นำเข้าแต่เพียงรายเดียว ทั้งนี้ ในสัดส่วนร้อยละ 40 ดังกล่าว ปตท. เป็นผู้นำเข้าเพียงประมาณร้อยละ 20 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการนำเข้า LNG อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยมีการจัดหาแหล่งก๊าซธรรมชาติจากประเทศอื่นเพิ่มเติมในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติจากประเทศกตาร์ได้ อาทิ ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศมาเลเซีย

ทั้งนี้ ปตท. ได้เพิ่มการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยมาใช้มากขึ้น ควบคู่กับการนำเข้า LNG จากแหล่งอื่น และมีการบริหารจัดการโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่มีอยู่จำนวน 6 โรง โดยได้เลื่อนแผนการซ่อมบำรุงออกไป เพื่อหลีกเลี่ยงการหยุดการผลิต และให้มั่นใจได้ว่าจะมีก๊าซธรรมชาติใช้อย่างเพียงพออย่างต่อเนื่องจนถึงเดือนมิถุนายน

ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) หรือก๊าซหุงต้ม ปตท. ดูแลการจัดหาคิดเป็นสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 80 ของประเทศ ซึ่ง LPG เป็นผลผลิตจากโรงแยกแยกก๊าซธรรมชาติและโรงกลั่นน้ำมัน และมีการนำเข้าไม่เกินร้อยละ 20 ในปัจจุบัน ราคา LPG ในตลาดโลกอยู่ในระดับสูง ปตท. จึงได้ดำเนินการจัดหาจากแหล่งอื่นเพิ่มเติม ส่งผลให้สัดส่วนการนำเข้า LPG ไม่เกินประมาณร้อยละ 20 ที่ไม่ใช่จากตะวันออกกลาง ทั้งนี้ ปตท. ได้มีการปรับแผนการซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และควบคุมไม่ให้เกิด Bypass Gas เนื่องจากหากมีการหลีกเลี่ยงการนำก๊าซเข้าโรงแยกก๊าซ อาจส่งผลกระทบต่อให้เกิดการขาดแคลน LPG และวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ดังนั้นทุกกระบวนการผลิตจึงจำเป็นต้องดำเนินการอย่างเต็มกำลังและต่อเนื่อง

#### 4. มาตรการดำเนินการที่กลุ่ม ปตท. ช่วยประเทศมากกว่าหน้าที่ในสถานการณ์วิกฤต เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้ประเทศ

1. การเร่งหาน้ำมันดิบทดแทนจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่ตะวันออกกลางมากขึ้น โดย ปตท. ให้ความสำคัญกับการจัดหาน้ำมันดิบให้ได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอต่อการใช้งานเป็นลำดับแรก แม้ราคาน้ำมันดิบ ค่าขนส่ง ค่าประกันภัย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ จะสูงขึ้น

2. เรือที่ติดอยู่ช่องแคบ Hormuz ช่วงสงคราม เมื่อเปิดช่องแคบ จะทำให้ปริมาณน้ำมันดิบที่มีอยู่สูงกว่าความต้องการ เนื่องจากมีการจัดหาแหล่งอื่นแล้วเช่นกัน อาจจะต้องขายออกด้วยราคาที่ต่ำกว่าต้นทุน

ทั้งนี้ โรงกลั่นหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียได้ปรับลดกำลังการผลิตในช่วงที่ผ่านมา เนื่องจากอาจไม่ได้ให้ความสำคัญกับการจัดหาปริมาณเพียงพอ อย่างไรก็ตาม สำหรับ กลุ่ม ปตท. ไม่สามารถดำเนินการในลักษณะดังกล่าวได้ เนื่องจากมีพันธกิจในการดูแลให้ประเทศมีพลังงานเพียงพอใช้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ปตท. จึงจำเป็นต้องจัดหาปริมาณน้ำมันดิบให้มีเพียงพอสำหรับใช้ภายในประเทศ ในสถานการณ์ปัจจุบัน เรือสามารถออกมาจากช่องแคบได้แล้ว ซึ่งเป็นน้ำมันดิบที่มีการจัดซื้อในราคาที่สูง ขณะที่การจำหน่ายต้องอ้างอิงราคาตลาดในปัจจุบัน

3. ไม่ลดกำลังการผลิต และเร่งการเดินเครื่องของโรงกลั่นจนอยู่ในระดับที่สูงกว่าร้อยละ 100

4. โรงกลั่นเร่งการผลิตน้ำมันดีเซลจนเต็มขีดความสามารถ เพื่อสนองความต้องการใช้น้ำมันดีเซลในประเทศ

หากพิจารณาถึงผลกำไร อาจเลือกเพิ่มสัดส่วนการผลิตน้ำมันเครื่องบิน อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท. มิได้ดำเนินการในลักษณะดังกล่าว หากแต่ให้ความสำคัญสูงสุดกับการผลิตน้ำมันดีเซล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความจำเป็นต่อประเทศ เนื่องจากอยู่ในภาวะขาดแคลน

5. โรงงานปิโตรเคมีเดินเครื่องเต็มกำลัง ดูแลลูกค้า สร้าง Security of Supply ให้ประเทศ เพื่อให้ลูกค้าในประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมเม็ดพลาสติก ได้รับผลกระทบ ดังนั้น โรงงานปิโตรเคมีในกลุ่ม ปตท. จึงยังคงดำเนินการผลิตอย่างเต็มกำลัง

6. จำหน่ายให้ผู้ค้าส่ง (Jobber) ราคาเท่ากับหน้าสถานีบริการในพื้นที่ เพื่อลดการแข่งขันน้ำมันหน้าปั๊ม

7. เป็นผู้นำความโปร่งใสในการให้ข้อมูลตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยในปัจจุบันได้มีการเผยแพร่ข้อมูลและตัวเลขสำคัญต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สาธารณชนสามารถรับทราบข้อมูลได้อย่างโปร่งใส

8. เตรียมความพร้อมด้านสภาพคล่อง รองรับราคาน้ำมันดิบผันผวนและแบกรับภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น โดยในอดีตราคาน้ำมันดิบอยู่ในระดับประมาณ 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่ในปัจจุบันราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 120 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินสดเพิ่มขึ้น ในการบริหารจัดการสถานการณ์ดังกล่าว ปตท. จำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมผ่านการกู้ยืม ซึ่งส่งผลให้ ปตท. ต้องแบกรับภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น

9. ลงทุนล่วงหน้ากว่า 110,000 ล้านบาท (ปี 2564-2568) เพื่อให้โรงกลั่นทั้ง 3 โรง สามารถรองรับน้ำมันดิบได้หลายประเภท

10. บริหาร Supply Chain เพื่อให้ น้ำมันเพียงพอรองรับช่วงเทศกาล

การดำเนินการข้างต้นเป็นการดำเนินการอย่างเต็มขีดความสามารถ เพื่อให้สามารถรองรับสถานการณ์วิกฤต เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้ประเทศ

ประธานฯ เชิญท่านผู้ถือหุ้นรับชมวิดิทัศน์สรุปการดำเนินงาน กลยุทธ์ และผลการดำเนินงาน ของ ปตท. และบริษัทย่อยในปี 2568 (ฉายวิดิทัศน์ประมาณ 13 นาที)

ประธานฯ แจ้งว่าเนื่องด้วยระเบียบวาระที่ 1 เป็นเรื่องเสนอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 สำหรับคำถามของผู้ถือหุ้นในระเบียบวาระที่ 1 นี้จะรวบรวมไปตอบในระเบียบวาระที่ 2

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 และรับทราบแผนงานในอนาคต

### ระเบียบวาระที่ 2 พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประธานฯขอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียงชี้แจงต่อที่ประชุมโดยสรุปว่า

ในปี 2568 นับเป็นปีที่มีความท้าทายอย่างยิ่งจากหลายปัจจัย อาทิ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก ผลกระทบจากนโยบายกำแพงภาษี สถานการณ์ความขัดแย้งและสงคราม ราคาพลังงานที่ปรับตัวลดลง รวมถึงการแข็งค่าของค่าเงินบาท อย่างไรก็ตาม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงท่ามกลางแรงกดดันดังกล่าว และมีผลกำไรสุทธิอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2567 แม้จะเผชิญกับปัจจัยลบเป็นจำนวนมาก

ทั้งนี้ ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพและพัฒนาศักยภาพภายในองค์กร (Profit Enhancement) ประกอบด้วย การบริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Asset Monetization) การควบคุมและปรับปรุงค่าใช้จ่าย การดำเนินโครงการ Mission X เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน การนำเทคโนโลยีดิจิทัล (Digitalization) มาใช้ รวมถึงการสร้างความร่วมมือและการผนึกกำลัง (Synergy) ภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการดำเนินโครงการดังกล่าวรวมกว่า 38,000 ล้านบาท

นอกจากนี้ ปตท. ยังสามารถรักษาระดับความน่าเชื่อถือทางเครดิต (Credit Rating) ได้อย่างต่อเนื่อง อันสะท้อนถึงการบริหารจัดการที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งเจ้าหนี้ นักลงทุน ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

จากผลการดำเนินงานของ ปตท. ในปี 2568 ส่งผลให้สามารถพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.10 บาท และเป็นครั้งแรกที่มีการจ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ทำให้อัตราผลตอบแทนเงินปันผล (Dividend Yield) อยู่ในระดับมากกว่าร้อยละ 6 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ดำเนินการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องผ่านมาตรการต่าง ๆ อาทิ โครงการซื้อหุ้นคืน (Share Buyback) เพื่อเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น

โดยภาพรวมของสถานะเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมา ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 13 และค่าเงินบาทมีการปรับตัวแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้รายได้ในปี 2568 ลดลงจากปี 2567 ประมาณร้อยละ 14 อย่างไรก็ตาม ปตท. สามารถรักษาระดับกำไรสุทธิ และเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากการเสริมสร้างความแข็งแกร่งภายในองค์กรผ่านโครงการ Profit Enhancement ต่าง ๆ ถึงแม้ว่าราคาผลิตภัณฑ์ในหลายธุรกิจจะปรับตัวลดลง โดยมีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 90,166 ล้านบาท

นอกจากนี้ยังมีการรับรู้กำไรพิเศษจากการจำหน่ายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน การปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัท Lotus Pharmaceutical Company Limited (Lotus) รวมถึงการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทในกลุ่ม เช่น บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จากการเข้าซื้อกิจการ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk และ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) จากการลงทุนในประเทศแอลจีเรีย ตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและภาวะดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีประสิทธิภาพ ทำให้ ปตท. ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศในระดับจำกัด ทั้งนี้ ความสำเร็จดังกล่าวเกิดจากความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. และการทำโครงการต่างๆ ส่งผลให้ผลประกอบการมีความแข็งแกร่ง

ในส่วนของสถานะทางการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยังคงอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง จากการปรับแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลักที่มีความเชี่ยวชาญและมีความได้เปรียบทางการแข่งขัน ลดการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ถนัด ควบคู่กับการดำเนินนโยบายทางการเงินอย่างเข้มงวด ส่งผลให้ ปตท. มีเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นรวมอยู่ในระดับสูงกว่า 400,000 ล้านบาท ระดับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงเหลือประมาณ 120,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินกลยุทธ์ลดภาระหนี้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ยังคงเดินหน้าลงทุนในโครงการสำคัญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร ควบคู่ไปกับโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อเพิ่มผลตอบแทนและมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีอัตราผลตอบแทนรวมแก่ผู้ถือหุ้นอยู่ที่ประมาณร้อยละ 7.92 สะท้อนถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรควบคู่กับการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน และทำให้ ปตท. มีฐานะทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่แข็งแกร่ง อาทิ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA อยู่ในระดับต่ำ และยังสามารถรักษาอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ให้อยู่ในระดับเดียวกับอันดับเครดิตของประเทศ

เงินปันผลประจำปี 2568 ตามที่ได้นำเสนอเรียนในข้างต้นว่ามีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2.10 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลพิเศษ 0.20 บาทต่อหุ้นซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

สรุปผลความสำเร็จของ ปตท. ในปีที่ผ่านมาโดยสรุปดังนี้

ธุรกิจ Upstream ได้แก่

ธุรกิจการสำรวจและผลิต เพื่อจัดหาวัตถุดิบต่างๆ โดยบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตและปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติให้สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ประเทศไทยมีการนำเข้าอยู่ที่ร้อยละ 40 ในปัจจุบันมีสถานการณ์วิกฤตทางด้านพลังงาน ดังนั้นการเข้าไปมีบทบาทในตลาดโลกจึงมีความสำคัญ ในปี 2568 ปตท. มีปริมาณการซื้อขายประมาณ 3.3 ล้านตันต่อปี โดยมีสัญญาทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างความยืดหยุ่นด้านการจัดหา

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ผ่านบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) มีการเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง

#### ธุรกิจ Downstream ได้แก่

มีการปรับโครงสร้างบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด และยกระดับเป็น Infrastructure Flagship ทางด้านถัง ท่อส่ง และท่าเรือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจปิโตรเคมีและโรงกลั่น มีความคืบหน้าในการแสวงหาพันธมิตรเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจ Non-Hydrocarbon มีการปรับโครงสร้าง เช่น ธุรกิจ EV มีการลดทุน และจำหน่ายเงินลงทุนที่ไม่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ ส่งผลให้ ปตท. ได้รับเงินสดคืนรวมกว่า 10,000 ล้านบาท

ธุรกิจ Life Science ซึ่งเป็นธุรกิจที่เข้าไปลงทุนและประสบความสำเร็จ มีการลงทุนใน Lotus ซึ่งเป็นบริษัทในประเทศไต้หวัน โดยภายหลังได้มีการปรับโครงสร้างการลงทุนด้วยการลดสัดส่วนการถือหุ้นลงในส่วนที่ไม่มาก ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความคล่องตัวให้แก่ Lotus ในการดำเนินธุรกิจและการจัดหาเงินทุนจากแหล่งภายนอกมากยิ่งขึ้น ผลจากการปรับโครงสร้างดังกล่าว ปตท. ได้รับรู้กำไรจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนกว่า 7,500 ล้านบาท นอกจากนี้ การปรับโครงสร้างยังช่วยให้ Lotus สามารถกู้ยืมเงินได้โดยไม่ต้องรวมภาระหนี้สินเข้ากับงบการเงินของกลุ่ม ปตท. และสามารถขยายการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการเข้าซื้อกิจการในประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัท Lotus มีการเติบโตอย่างโดดเด่น และก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำระดับ Top 20 ของโลกในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบโครงสร้างธุรกิจในภาพรวม จะเห็นได้ว่าธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักด้านความมั่นคงทางพลังงานนั้น ปตท. ยังคงขยายและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน สำหรับธุรกิจ Non-Hydrocarbon ปตท. ได้ปรับแนวทางการลงทุนให้มีความเหมาะสมและมีความชาญฉลาดมากยิ่งขึ้น โดยลดระดับเงินลงทุนลง แต่ยังคงมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์และมูลค่าเพิ่ม ผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์และผู้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพสูงขึ้น

นอกจากนี้ ปตท. ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจ่ายเงินปันผล การดำเนินโครงการซื้อหุ้นคืน รวมถึงการรักษาอันดับความน่าเชื่อถือทางเครดิต (Credit Rating) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สะท้อนถึงวินัยทางการเงิน (Financial Discipline) ของ ปตท.

ทั้งนี้ ในการดำเนินภารกิจหลักในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้ประเทศ โดยจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติใช้อย่างเพียงพอ และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งต้องดำเนินควบคู่ไปกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดย ปตท. ยังคงเดินหน้าอย่างเต็มที่ในการสำรวจ ผลิต และจัดหาก๊าซ ให้กับประเทศ ซึ่งคงต้องใช้ไฮโดรคาร์บอนไปอีก 30 ปีเป็นอย่างน้อย แต่ก็ต้องทำควบคู่ไปกับการลดการปล่อยก๊าซเรือน

กระจก ปตท. คงเป้าหมายการบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Net Zero Emissions) ภายในปี ค.ศ. 2050 และยังคงเป็นไปตามแผน โดยการปรับโครงสร้างธุรกิจน่าจะเป็นประมาณร้อยละ 20 ที่จะลดได้ ในส่วนของการปรับปรุงโรงงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและของเสียจากการดำเนินงานจะสามารถลดการปล่อยได้อีกประมาณร้อยละ 20 หารก็ตาม กลไกสำคัญที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Net Zero Emissions) ของกลุ่ม ปตท. และของประเทศไทย คือการดำเนิน โครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage: CCS) ทั้งนี้โครงการ CCS มีความคืบหน้าอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปีที่ผ่านมาภาครัฐจะมีการออกใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องให้บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) สามารถดำเนินการสำรวจแหล่งกักเก็บคาร์บอนในอ่าวไทยได้ นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ร่วมศึกษากับประเทศต่าง ๆ ที่มีประสบการณ์และประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการ CCS ทั้งในด้านเทคโนโลยีและด้านกฎระเบียบ สำหรับปี ค.ศ. 2035 กำหนดเป้าหมายให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 15 ซึ่งปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญที่สุดคือการดำเนินโครงการ CCS อย่างเป็นรูปธรรม

ในภาพรวมของแผนกลยุทธ์องค์กร ปตท. ยังคงมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจหลักให้มีความเข้มแข็ง เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ ควบคู่กับการแสวงหาโอกาสในการเติบโตในธุรกิจที่มีศักยภาพ อาทิ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยการขยายบทบาทด้านการซื้อขาย (Trading) ในระดับสากล การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนการยกระดับ Digital Transformation และการเสริมสร้างรากฐานของกลุ่ม ปตท. เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

จากรายละเอียดที่ได้รายงานไว้ก่อนหน้านี้ สามารถอธิบายถึงสาเหตุที่ผลการดำเนินงานของธุรกิจโดยรวมในปีที่ผ่านมาเผชิญกับแรงกดดัน อัตรากำไร (Margin) ปรับตัวลดลง ราคาน้ำมันดิบลดลงมากกว่าร้อยละ 10 รวมถึงภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเคมีทั่วโลกที่ยังอยู่ในช่วงชะลอตัว

อย่างไรก็ตาม ปตท. ยังคงสามารถบริหารจัดการและดำเนินโครงการต่างๆ ตามที่ได้นำเสนอ ซึ่ง ปตท. ได้นำเสนอให้นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถติดตามความคืบหน้าและผลลัพธ์ของโครงการสำคัญได้อย่างต่อเนื่อง สำหรับระยะสั้น โครงการ P1 ซึ่งมุ่งเน้นการสร้าง Synergy ภายในกลุ่ม ปตท. ในด้านการจัดหา น้ำมันดิบและการบริหารจัดการร่วมกันนั้น ในปีที่ผ่านมา มีการตั้งเป้าหมายในการสร้างกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ไว้ประมาณ 3,400 ล้านบาท แต่สามารถทำ EBITDA ได้จริงมากกว่า 4,000 ล้านบาท ในปี ค.ศ. 2026 ตั้งเป้าไว้ที่ 3,200 ล้านบาท

โครงการ D1 ซึ่งมุ่งเน้นการสร้าง Synergy ภายในกลุ่ม ปตท. ในประเทศไทย ในปีที่ผ่านมาสามารถสร้างมูลค่าได้ประมาณกว่า 600 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2569 ตั้งเป้าหมายเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 1,000 ล้านบาท

โครงการ Mission X ซึ่งเป็นโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการทำงานต่าง ๆ ในปีที่ผ่านมา ปตท. สามารถสร้างมูลค่าได้ประมาณ 12,000 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ 10,000 ล้านบาท และในปี 2569 จึงตั้งเป้าหมายไว้ที่ประมาณ 20,000 ล้านบาท สำหรับทั้งกลุ่ม ปตท. ในรูปของ EBITDA Uplift

โครงการ AXIS ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อน Digital Transformation ของกลุ่ม ปตท.

สำหรับโครงการในระยะสั้น ปตท. ยังให้ความสำคัญกับการดำเนิน Asset Monetization โดยในปีที่ผ่านมา สามารถเพิ่มกระแสเงินสดได้ประมาณ 17,000 ล้านบาท สร้างกำไรเพิ่มขึ้นประมาณ 14,700 ล้านบาท และเกิดผลประหยัดค่าใช้จ่าย (Cost Saving) อีกประมาณ 13,000 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานดังกล่าวส่วนใหญ่เกิดขึ้นในช่วงระยะสั้น (Short Term) ขณะเดียวกัน ในระยะกลาง (Medium Term) ปตท. ยังมีโครงการสำคัญ อาทิ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ซึ่งจะมีการรายงานความคืบหน้าให้นักวิเคราะห์ทราบอย่างสม่ำเสมอในทุกไตรมาส

สำหรับแนวทางดำเนินงานในระยะข้างหน้า ปตท. กำหนดกรอบแนวทางสำคัญ (Guideline) สำหรับผู้ถือหุ้น โดยในระยะสั้นจะมุ่งเน้น 3 ประเด็นหลัก ได้แก่

การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ผ่านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ แม้จะเผชิญปัจจัยภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวย แต่ยังสามารถรักษาระดับกำไรได้

การมุ่งเน้นธุรกิจหลักและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับ ปตท. เพื่อรองรับบทบาทด้านความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

การลงทุนอย่างรอบคอบ เพื่อลดความเสี่ยงและความผันผวนจากภาวะพลังงานและเศรษฐกิจโลก ควบคู่กับการดูแลผู้ถือหุ้นผ่านการจ่ายเงินปันผลและโครงการซื้อหุ้นคืน รวมถึงการเข้าร่วมโครงการ JUMP+ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อยืนยันพันธสัญญาในการสร้างผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในช่วงกลางปี จะเห็นความคืบหน้าในการมีพันธมิตรเชิงกลยุทธ์เข้ามาร่วมลงทุนในหลายด้าน เนื่องจากบริบทของโลกปัจจุบันจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญและศักยภาพ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของ ปตท.

สำหรับ ธุรกิจ Downstream ธุรกิจ โรงกลั่นและปิโตรเคมีอยู่ระหว่างการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรระดับโลกเข้ามาร่วมลงทุน สำหรับ โครงสร้างพื้นฐาน อาทิ ระบบท่อ ถัง และท่าเรือ ซึ่งปัจจุบันได้มีการรวมการบริหารจัดการไว้ที่บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด การเพิ่มประสิทธิภาพและอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในส่วนของ ธุรกิจ Non-Hydrocarbon ปตท. ได้ปรับลดหรือยุติการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ถนัด ขณะที่ธุรกิจที่ยังมีความได้เปรียบในการแข่งขันจะยังคงดำเนินต่อไป โดยเปิดรับพันธมิตรเข้ามา มีบทบาทมากขึ้น อาทิ ธุรกิจ ยานยนต์ไฟฟ้าในบางส่วน ธุรกิจสถานีชาร์จ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถเช่า ธุรกิจ Life Science และธุรกิจ Digital

สุดท้ายสำหรับการเติบโต (Growth) โดยปัจจุบันมีปริมาณ LNG ในพอร์ตการซื้อขายมากกว่า 3 ล้านตันต่อปี และสามารถสร้างผลกำไรได้ ในสถานการณ์โลกปัจจุบัน ปตท. ให้ความสำคัญและตั้งเป้าหมายเพิ่มปริมาณการซื้อขาย LNG ให้ถึงประมาณ 10 ล้านตันต่อปี ภายในปี ค.ศ. 2030

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจด้านไฮโดรคาร์บอนในระยะยาวจำเป็นต้องดำเนินควบคู่ไปกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยปตท. ยังคงเดินหน้าโครงการลดคาร์บอน อาทิ โครงการ Carbon Capture and Storage (CCS) และไฮโดรเจน พร้อมทั้งดำเนินโครงการ Profit Enhancement อย่างต่อเนื่องต่อไปในทุกมิติ

ท้ายที่สุด ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ กล่าวเพิ่มเติมว่า จากวิดีโอที่นำเสนอ ปตท. ได้รับการยอมรับจากการได้รับรางวัลต่างๆ ในด้านความยั่งยืน การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนได้รับความเชื่อมั่นจากนักลงทุนและผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และรายงานผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รับรองความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังมีรายละเอียดปรากฏในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568 และรายงานทางการเงินแล้ว และขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม ซึ่งมีคำถามโดยสรุปดังต่อไปนี้

**นายวรพงษ์ นาคฉัตรีย์ และนายอูธร ไรจน์รัชนีกร (ผู้ถือหุ้น)** ผู้ถือหุ้น สอบถามว่า ปตท. มีผลกำไรสุทธิ (ไม่รวมกำไรจากกิจกรรมอื่น) ลดลงอย่างชัดเจนตั้งแต่ ปี 2567 ต่อเนื่องจนถึงปี 2568 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่รับผิดชอบอย่างไร และมีแผนที่จะแก้ไขปรับปรุงในปี 2569 นี้อย่างไร **ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่** ชี้แจงว่าในปี 2568 แม้จะเผชิญความท้าทายจากปัจจัยภายนอกหลายประการ อาทิ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ผลกระทบของนโยบายกำแพงภาษี ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก และราคาพลังงานที่ปรับตัวตามตลาดโลก อย่างไรก็ตาม ปตท. มีกำไรสุทธิในปี 2568 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เป็นผลมาจากการดำเนินมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพภายในองค์กรในหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินโครงการ Operational Excellence (Mission X) ซึ่งมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ควบคู่กับขับเคลื่อน Digital Transformation (AXIS) นำเทคโนโลยีดิจิทัลและ AI มาใช้ โครงการสร้างความร่วมมือระดับกลุ่ม ปตท. ด้านการค้าทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (P1/D1) โครงการ Asset Monetization ที่มุ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่ม ปตท. เพิ่ม Asset Optimization & Synergy และปรับโครงสร้างสินทรัพย์ให้เหมาะสม รวมถึงมาตรการด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ภายในกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ปตท. ได้กว่า 38,000 ล้านบาท และมีส่วนช่วยให้ ปตท. สามารถรักษาระดับผลประกอบการให้อยู่ในระดับสูงกว่าหรือใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

**นายชัยสิทธิ์ ลัดดาพันธ์ นายปิยะพงษ์ ประสาททอง และ นายสถาพร โคธิรานุรักษ์** ผู้ถือหุ้น สอบถามว่าในภาวะวิกฤตสงครามสหรัฐอเมริกาและอิสราเอล กับอิหร่าน ทำให้ราคาน้ำมันทั่วโลกมีราคาสูงขึ้น และบางแห่งถึงกับขาดแคลน ปตท. จะสร้างความมั่นใจให้กับประเทศไทยได้อย่างไร ในเรื่องของราคาน้ำมัน และการบริหารไม่ให้เกิดสภาวะขาดแคลนเหมือนในต่างประเทศ รวมถึงค่าระวางเรือและค่าเบี้ยประกันความเสี่ยงภัย เพิ่มสูงขึ้น บริษัทมีกลไกบริหารต้นทุนในส่วนนี้อย่างไร

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่** กล่าวขอบคุณสำหรับคำถามของผู้ถือหุ้น โดยก่อนหน้านี้ได้อธิบายถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของกลุ่ม ปตท. อย่างครบถ้วน ครอบคลุมตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การกลั่น การขนส่งและการกระจายผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ปตท. ได้ให้ความมั่นใจว่าประเทศจะมีพลังงานใช้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นน้ำมันสำเร็จรูป แก๊สธรรมชาติ รวมถึงแก๊สปิโตรเลียมเหลว (LPG) สำหรับการเจ็ดหาน้ำมันดิบ ปตท. ได้บริหารความเสี่ยงโดยจัดหาแหล่งน้ำมันดิบจากแหล่งอื่นทดแทนของเดิมที่มาจากตะวันออกกลาง ปัจจุบันมีน้ำมันดิบเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของโรงกลั่น ไปจนถึงช่วงเดือน

มิถุนายน พ.ศ. 2569 ทั้งนี้ มิได้หมายความว่าหลังจากช่วงเวลาดังกล่าวจะขาดแคลนปริมาณน้ำมันดิบ แต่จะมีการบริหารจัดการและจัดหาปริมาณน้ำมันดิบอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เดียวกัน โรงกลั่นน้ำมันของกลุ่ม ปตท. ยังคงเดินเครื่องการผลิตอย่างต่อเนื่องด้วยกำลังการผลิตในระดับมากกว่าร้อยละ 100 และสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปให้แก่ลูกค้าได้อย่างเต็มที่ โดยปริมาณน้ำมันสำเร็จรูปคงคลังเก็บอยู่ในระดับใกล้เคียงต่ำ และการจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันของ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินการจำหน่ายอย่างเต็มที่โดยไม่ปิดสถานีบริการและมีน้ำมันสำเร็จรูปจำหน่ายให้แก่ประชาชนและลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในช่วงเดือนเมษายน พ.ศ. 2569 พบว่าความต้องการใช้น้ำมันดีเซลปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ระดับสินค้าคงคลังเริ่มกลับมาอยู่ในระดับสูง ทั้งนี้ ปตท. มีการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดเพื่อให้มั่นใจว่าประเทศมีความมั่นคงด้านพลังงาน

**นายจักรชัย งามวิภาส** ผู้รับมอบฉันทะจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย **นายประสิทธิ์ เจริญทรัพย์** ผู้ถือหุ้น สอบถามว่า จากสถานการณ์ในตะวันออกกลาง ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และสภาวะทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ทาง PTT มองเห็นโอกาสการลงทุน หรือแผนงานสำคัญที่จะสร้างผลการดำเนินงานในปี 2569 ให้ดีขึ้นกว่าปี 2568 ได้อย่างไร โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีที่ได้รับผลกระทบโดยตรง และการกลั่น ซึ่งอาจได้รับผลกระทบเพิ่มเติมจากนโยบายภาครัฐ

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่** ชี้แจงว่าในภาวะวิกฤตย่อมมีโอกาส จากการทำ ปตท. ได้จัดทำแผนกลยุทธ์เตรียมไว้ล่วงหน้าทั้งระยะสั้นจนถึงระยะยาว ทำให้สามารถดำเนินการได้ทันที ตัวอย่างที่ชัดเจนคือ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ซึ่งกลุ่ม ปตท. มีบทบาทในธุรกิจ LNG มาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลาอันยาวนาน โดย LNG ที่กล่าวถึงเป็นการซื้อขาย (Trading) และการนำเข้าเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ไทย ซึ่ง ปตท. เป็นหนึ่งในผู้ส่งสินค้า (Shipper) การที่บริษัทได้สร้าง Portfolio ด้าน LNG ไว้ล่วงหน้า ทำให้เกิดโอกาสในการต่อยอด โดยเฉพาะในช่วงที่ตลาดพลังงานโลกมีความผันผวน ปัจจุบัน ปตท. มีปริมาณ LNG ในการซื้อขายประมาณ 3 ล้านตันต่อปี และตั้งเป้าหมายเพิ่มเป็นประมาณ 10 ล้านตันต่อปี ภายในปี ค.ศ. 2030 โดยแนวทางการดำเนินการจะมุ่งเน้นการจัดหาปริมาณ LNG จากแหล่งผลิตที่มีต้นทุนต่ำ อาทิ สหรัฐอเมริกา ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย และมาเลเซีย ขณะเดียวกัน ปตท. จะพิจารณาการลงทุนเพื่อสร้างและขยายอุปสงค์ (Demand) ในประเทศผู้นำเข้า LNG โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออก ผ่านการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง อาทิ โรงแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเป็นของเหลว (Liquefaction) สำหรับการส่งออกเพื่อจำหน่ายทั่วโลก หรือการลงทุนในสถานีแปรสภาพก๊าซกลับเป็นก๊าซ (Regasification) เพื่อรองรับต่อความต้องการใช้งาน ซึ่งถือเป็นแนวทางที่บริษัทพลังงานและบริษัทน้ำมันรายใหญ่ของโลกกำลังดำเนินการและแข่งขันกันอยู่ในปัจจุบัน

สำหรับธุรกิจปิโตรเคมีในช่วงภาวะวิกฤตที่ผ่านมา นโยบายสำคัญที่ ปตท. กำหนดให้กับบริษัทในกลุ่ม คือการให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้าในประเทศเป็นอันดับแรก โดยต้องทำให้มั่นใจว่ามีสินค้าเพียงพอสำหรับการใช้งาน (Security of Supply) เนื่องจากปิโตรเคมีเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องไปสู่ผลิตภัณฑ์ขั้นปลาย เช่น โพลีเมอร์ เม็ดพลาสติก และสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำเป็น ดังนั้น ในช่วงเวลาดังกล่าว ปตท. มิได้มุ่งเน้นผลกำไรเป็นปัจจัยหลัก หากแต่ให้ความสำคัญกับการรักษาความต่อเนื่องของการจัดหาสินค้าให้แก่ลูกค้าในประเทศเป็นสำคัญ แม้ว่ายังมีโอกาสในการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีอยู่บ้าง แต่ในภาพรวม ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเคมียังคงเผชิญกับภาวะอุปทานล้นตลาด โดยเฉพาะจากประเทศจีน อย่างไรก็ตาม สำหรับประเทศไทย ปตท. ยังคงให้

ความสำคัญสูงสุดกับการดูแลความปลอดภัยและความมั่นคงด้านการจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

**นายรุ่งโรจน์ คล่องศิริเวช** ผู้ถือหุ้นสอบถามว่าเนื่องจากบางธุรกิจของ ปตท. อาจไม่ได้สร้างผลตอบแทนทางการเงินที่โดดเด่น ปตท. มีหลักการอย่างไรในการตัดสินใจลงทุนและดำเนินธุรกิจเหล่านั้น

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่** ชี้แจงว่าประเด็นดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงแนวทางการบริหารพอร์ตการลงทุน (Portfolio) ของกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุตสาหกรรมพลังงาน ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ โดยมีบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจ ผลิต และค้าขายน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในตลาดโลก ไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ เช่น ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อประเทศไทย และต่อเนื่องไปถึงธุรกิจค้าปลีก ดังนั้น การบริหารพอร์ตการลงทุนของกลุ่ม ปตท. จำเป็นต้องมีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยหากพิจารณาย้อนหลังไปเมื่อประมาณ 5-6 ปีก่อน จะเห็นว่าธุรกิจการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีมีผลประกอบการที่โดดเด่น และสามารถสร้างกำไรให้กับกลุ่ม ปตท. ขณะที่ธุรกิจต้นน้ำได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันที่อยู่ในระดับต่ำ แต่ในปัจจุบัน สถานการณ์ได้เปลี่ยนแปลงไป โดยธุรกิจต้นน้ำโดยเฉพาะ ปตท.สผ. กลายเป็นธุรกิจที่หาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่สร้างผลกำไร ในขณะที่ธุรกิจปลายน้ำมีผลตอบแทนลดลง ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท. มีเป้าหมายในการบริหารพอร์ตการลงทุนให้มีเสถียรภาพและความมั่นคง ท่ามกลางบริบทของโลกปัจจุบันที่เผชิญกับความท้าทายและผันผวนในหลายด้าน โดยอาศัยกลไกการกระจายความเสี่ยงในพอร์ตการลงทุน นอกจากนี้ ปตท. ได้สื่อสารสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นกับนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วงเวลานี้จะมุ่งเน้นการลงทุนอย่างระมัดระวัง หลีกเลี่ยงการลงทุนที่มีความเสี่ยงสูง และให้ความสำคัญกับบทบาทของ ปตท. ในฐานะบริษัทที่ให้ผลตอบแทนจากเงินปันผล (Dividend Stock) ซึ่งสามารถมอบผลตอบแทนที่สม่ำเสมอและมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การลงทุนของกลุ่ม ปตท. ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในระยะยาว ซึ่งมีกรอบระยะเวลาการสร้างผลตอบแทนตั้งแต่ 10-20 ปีขึ้นไป ดังนั้น แม้ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจอาจแตกต่างกันในแต่ละช่วงเวลา แต่ด้วยการกระจายการลงทุนและการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ทำให้กลุ่ม ปตท. สามารถเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่มั่นคงได้

**น.ส.อรอมล ศรีเกษม** ผู้ถือหุ้น สอบถามว่าจากการที่ภาครัฐอาจเข้ามาแทรกแซงในช่วงที่เกิดวิกฤตพลังงาน ปตท. จะมีแนวทางการบริหารจัดการอย่างไร

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่** ชี้แจงว่าประเด็นที่ได้เรียนชี้แจงไว้ก่อนหน้านี้ว่า ภาวะวิกฤตที่เกิดขึ้นถือเป็นสถานการณ์ในระยะสั้นซึ่งจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการอย่างรอบคอบ โดยภารกิจสำคัญของ ปตท. คือการดูแลความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ซึ่งเป็นบทบาทหน้าที่ที่ ปตท. ต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ ผ่านมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับสถานการณ์วิกฤต โดยเฉพาะในด้านการจัดหา น้ำมันดิบ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทน้ำมันของหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียที่จำเป็นต้องปรับลดกำลังการผลิต เนื่องจากข้อจำกัดด้านวัตถุดิบ ซึ่งกลุ่ม ปตท. ได้บริหารจัดการเชิงรุก โดยไม่รอการจัดส่งน้ำมันที่ติดค้างอยู่ในตะวันออกกลางจากภาวะสงคราม แต่ได้เร่งจัดหาน้ำมันดิบจากแหล่งอื่นทดแทน อาทิ สหรัฐอเมริกา และภูมิภาคแอฟริกาตะวันตก เพื่อให้ประเทศไทยมีพลังงานใช้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง แม้ว่าการจัดหา น้ำมันดิบจากแหล่ง

ดังกล่าวจะมีต้นทุนที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งจากค่าพรีเมียมของน้ำมันดิบ (Crude Premium) และต้นทุนการขนส่งที่สูงกว่าการจัดหาจากตะวันออกกลาง แต่ ปตท. เห็นว่ามาตรการดังกล่าวมีความจำเป็นเพื่อรักษาเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

ทั้งนี้หากสถานการณ์คลี่คลาย น้ำมันดิบที่ค้างอยู่ในตะวันออกกลางสามารถขนส่งออกมาได้ในขณะที่ระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลง ปตท. ต้องรับความเสี่ยงเรื่องการขาดทุนจากต้นทุนน้ำมันดิบที่สูงกว่าราคาตลาด (Stock loss)

สำหรับการดำเนินงานของโรงกลั่น กลุ่ม ปตท. ยังคงเดินเครื่องด้วยกำลังการผลิตมากกว่าร้อยละ 100 อย่างต่อเนื่อง โดยไม่ได้มุ่งเน้นที่ผลกำไรสูงสุดแต่คำนึงถึงความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทยอย่างสมดุล เช่น การปรับลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Jet) ที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า และเพิ่มการผลิตน้ำมันดีเซลในปริมาณสูงสุด (Max Deisel Mode) เป็นหลัก เพื่อรองรับความต้องการภายในประเทศ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นการตัดสินใจเชิงนโยบายโดยยึดประโยชน์ของประเทศและสังคมเป็นสำคัญ ควบคู่กับการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในส่วนของธุรกิจปิโตรเคมี กลุ่ม ปตท. สามารถบริหารจัดการการจัดหาวัตถุดิบและรักษาความต่อเนื่องของการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้ต้นทุนวัตถุดิบจะปรับตัวสูงขึ้นก็ตาม โดยยังคงสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องสร้าง Security of supply และ ไม่มีการประกาศเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) สะท้อนถึงความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทานและศักยภาพในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

การบริหารจัดการดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ ปตท. มีภาระเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) และต้นทุนทางการเงินเพิ่มสูงขึ้น จากระดับราคาน้ำมันดิบที่อยู่ในระดับสูงและความจำเป็นในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนบทบาทด้านความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

**นางसानติมน ชมพูนุท ณ อยุธยา และ นายปิยะพงษ์ ประสาททอง** ผู้ถือหุ้นสอบถามว่าทำไมค่าการกลั่นถึงสูงขึ้นในช่วงที่ผ่านมา

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่**ชี้แจงว่า ค่าการกลั่นที่กล่าวถึงโดยทั่วไป หมายถึง ค่าการกลั่นขั้นต้น (Gross Refinery Margin : GRM) เป็นส่วนต่างของราคาเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่น ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท ไม่ได้มีเพียงน้ำมันดีเซลเท่านั้น มาหักด้วยราคาวัตถุดิบในตลาด ซึ่งไม่รวมค่าน้ำมันดิบที่สูงกว่าปกติ (Crude Premium) ค่าขนส่ง ค่าประกันภัย ค่าพลังงานที่ใช้ ดังนั้น ค่าการกลั่นดังกล่าวยังไม่สะท้อนผลกำไรที่แท้จริงของโรงกลั่น เนื่องจากเป็นตัวเลขว้างที่เผยแพร่ในตลาด เช่น ที่สิงคโปร์ หรือศูนย์กลางการค้าต่าง ๆ ซึ่งไม่ได้คำนึงถึงโครงสร้างต้นทุนเฉพาะของแต่ละโรงกลั่น

ค่าการกลั่น (GRM) จึงเป็นเพียงตัวชี้วัดแนวโน้มนำ ไม่ใช่กำไรที่เกิดขึ้นจริง สำหรับกำไรของโรงกลั่นในประเทศไทย จำเป็นต้องคำนึงถึงค่าน้ำมันดิบที่สูงกว่าปกติ (Crude Premium) ซึ่งในบางช่วงอาจสูงกว่าระดับปกติถึงประมาณ 20 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล นอกจากนี้ ยังมีต้นทุนด้านการขนส่ง ซึ่งน้ำมันดิบไม่ได้มาจากแหล่งใกล้เคียง เช่น สิงคโปร์ แต่ต้องขนส่งมาจากตะวันออกกลาง สหรัฐอเมริกา หรือภูมิภาคแอฟริกาตะวันออก รวมถึงต้นทุนค่าระวางเรือที่ปรับตัวสูงขึ้นประมาณร้อยละ 10-20 ค่าประกันภัยที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และต้นทุนการดำเนินงานอื่น ๆ ของโรงกลั่น อาทิ ค่าไฟฟ้า พลังงาน ค่าแรง ค่าบำรุงรักษา และค่าจ้างพนักงาน ซึ่งล้วนเป็นองค์ประกอบของต้นทุนทั้งหมด ซึ่งเป็นข้อมูลเชิงข้อเท็จจริง แม้ในบางช่วงค่าการกลั่นอาจอยู่ในระดับสูงหรือต่ำ

แต่การประเมินผลประกอบการของธุรกิจล้นน้ำมันจำเป็นต้องพิจารณาในภาพรวมระยะกลางถึงระยะยาว ทั้งในรายเดือนและรายปี เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องจัดซื้อน้ำมันดิบล่วงหน้า

**น.ส.นวลศรี วงษ์วานิช** ผู้ถือหุ้น สอบถามว่าการประกาศ Force Majeure ของผู้ผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีจะส่งผลกระทบต่อทานในประเทศมากน้อยเพียงใด

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่** ชี้แจงว่าหากพิจารณาธุรกิจปิโตรเคมี โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก จะพบว่าในภาวะปกติประเทศไทยมีการส่งออกเม็ดพลาสติกคิดเป็นสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของประเทศ ขณะที่การใช้ภายในประเทศมีสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 60 ดังนั้น แม้ในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) หรือผู้ผลิตบางรายมีการปรับลดกำลังการผลิตลง หากพิจารณาจากตัวเลขกำลังการผลิตและความต้องการใช้งานโดยรวมแล้ว ไม่ควรจะเกิดภาวะขาดแคลนในภาพรวม ทั้งนี้ ความกังวลที่เกิดขึ้นอาจเป็นผลจากปัจจัยด้านความเชื่อมั่นหรือกระแสความรู้สึกของตลาด (Sentiment) โดยเม็ดพลาสติกมิได้เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวแต่มีหลายประเภทและหลายเกรด ดังนั้นในบางช่วงเวลาอาจเกิดกรณีที่เม็ดพลาสติกบางเกรดขาดแคลน เนื่องจากเหตุสุดวิสัยหรือการลดกำลังการผลิต อย่างไรก็ตาม ภาพรวมกำลังการผลิตภายในประเทศยังคงสูงกว่าความต้องการใช้และประเทศไทยยังเป็นประเทศผู้ส่งออกเม็ดพลาสติกเป็นหลัก ดังนั้น โดยรวมจึงยังมีผลิตภัณฑ์เพียงพอสำหรับการใช้งาน

นอกจากนี้ ตามที่ได้เรียนชี้แจงไว้ก่อนหน้านี้ กลุ่ม ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีหลายแห่ง อาทิ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) โดยกลุ่ม ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้าในประเทศเป็นลำดับแรก เพื่อให้เกิดความมั่นคงด้านวัตถุดิบของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เนื่องจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นอุตสาหกรรมต้นทางที่มีความสำคัญและเชื่อมโยงต่อเนื่องไปยังอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคอีกมากมาย

**นายวรพงษ์ นาคฉัตรีย์** ผู้ถือหุ้น สอบถามว่าการดำเนินงานของ CCU และ CCS ของปตท. ในปัจจุบันมีความก้าวหน้าและเปรียบเทียบกับปีที่แล้วเป็นอย่างไร

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่** ชี้แจงว่าโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage: CCS) มีความก้าวหน้าในเรื่องการได้รับใบอนุญาต (License) ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัท ปตท. ดำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) สามารถเริ่มดำเนินการสำรวจทางธรณีวิทยาได้ ทั้งกลุ่ม ปตท. รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้หารือกับภาครัฐและให้ข้อเสนอแนะต่อภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยมีข้อเสนอสำคัญ อาทิ ความจำเป็นในการจัดตั้งหน่วยงานกลางเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้าน CCS ในประเทศ เนื่องจากการพัฒนาโครงการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหลายกระทรวง และมีข้อจำกัดด้านเทคนิคกฎหมายและกฎระเบียบที่ต้องพิจารณาอย่างรอบด้าน

นอกจากนี้ ปตท. ยังได้พิจารณาการลงทุนและเข้าร่วมศึกษาโครงการ CCS ในต่างประเทศในบางพื้นที่ โดยเป็นการลงทุนในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อเรียนรู้เทคโนโลยี แนวทางการดำเนินงาน และปัจจัยแห่งความสำเร็จของโครงการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประเทศไทย ซึ่งถือว่ามีความก้าวหน้าในทิศทางที่ดี เมื่อสมควรแก่เวลาประธานฯจึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting เป็นเวลา 2 นาที

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิ์ออกเสียงลงคะแนนดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ์ออกเสียง ลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,113,659,122	99.8407
2. ไม่เห็นด้วย	34,372,067	0.1552
3. งดออกเสียง	897,241	0.0041
4. บัตรีเสียง	0	0.0000

### ระเบียบวาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปี 2568 และการจ่ายเงินปันผล

ประธานฯ ขอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียนชี้แจงข้อมูล ดังนี้

ผลประกอบการปี 2568 ตามงบการเงินรวม ปตท. และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 90,166 ล้านบาท หรือคิดเป็น 3.15 บาทต่อหุ้น โดย ปตท. ได้จัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองเพื่อกองทุนประกันวินาศภัย จำนวนประมาณ 42 ล้านบาท สำหรับสำรองตามกฎหมาย ปตท. ได้จัดสรรคร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว ปตท. ขอเสนอจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ ปี 2568 ที่อัตราหุ้นละ 2.30 บาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ ปี 2568 อัตราหุ้นละ 2.10 บาท และเงินปันผลพิเศษ 0.20 บาท คิดเป็นเงินประมาณ 65,361 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (Payout ratio) ที่ร้อยละ 73 โดยเงินปันผลพิเศษสำหรับปี 2568 พิจารณาจ่ายจากความสำเร็จในการบริหารจัดการสินทรัพย์และการสร้างกระแสเงินสดอิสระที่แข็งแกร่งตลอดปีที่ผ่านมา โดยการจัดสรรในครั้งนี้เป็นการจัดสรรในลักษณะเฉพาะครั้ง

ดังนั้น จึงขอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลประกอบการปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 2.30 บาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ ปี 2568 อัตราหุ้นละ 2.10 บาท และ เงินปันผลพิเศษ 0.20 บาท ประกอบด้วย

1. เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลประกอบการครั้งแรกของปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท
2. เงินปันผล สำหรับผลประกอบการครั้งหลังของปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 1.40 บาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครั้งหลังของปี 2568 อัตราหุ้นละ 1.20 บาท และ เงินปันผลพิเศษ 0.20 บาท

โดยเงินปันผล สำหรับผลประกอบการครั้งหลังของปี 2568 จ่ายจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 : กำไรสุทธิที่ผ่านการเสียภาษีเงิน ได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 จำนวนหุ้นละ 0.88 บาท โดยแบ่งเป็นส่วนของผลประกอบการครั้งหลังของปี 2568 หุ้นละ 0.75 บาท และ เงินปันผลพิเศษหุ้นละ 0.13 บาท ซึ่ง

เงินปันผลส่วนนี้ ผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาจะได้รับสิทธิเครดิตภาษีในการคำนวณภาษีเงินปันผลตามมาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัษฎากร

ส่วนที่ 2 : กำไรสุทธิจากกิจการ BOI ที่อยู่ระหว่างการใช้สิทธิยกเว้นภาษีจำนวนหุ้นละ 0.03 บาท ซึ่งเงินปันผลส่วนนี้ ผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาจะไม่ต้องนำมาคำนวณเป็นรายได้เพื่อเสียภาษีและไม่ได้รับสิทธิเครดิตภาษีในการคำนวณภาษีเงินปันผล ตามมาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัษฎากร

ส่วนที่ 3 : กำไรจากเงินปันผลรับจาก ปตท.สผ. จำนวนหุ้นละ 0.49 บาท โดยแบ่งเป็นส่วนของผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2568 หุ้นละ 0.42 บาท และ เงินปันผลพิเศษหุ้นละ 0.07 บาท ซึ่งเงินปันผลส่วนนี้ ผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาจะไม่ได้รับสิทธิเครดิตภาษีในการคำนวณภาษีเงินปันผลตามมาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัษฎากร

วันกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล ในวันที่ 6 มีนาคม 2569 และกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 28 เมษายน 2569 นอกจากนี้ ขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท ตามที่คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 และ ปตท. ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2568 แล้ว

ประธานฯขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม เมื่อไม่มีคำถามและไม่มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นในวาระนี้ จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting เป็นเวลา 2 นาที

### มติที่ประชุม

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการในปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 2.30 บาท ตามรายละเอียดที่เสนอ ซึ่งกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 6 มีนาคม 2569 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 เมษายน 2569 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิออกเสียง ลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,148,826,082	99.9996
2. ไม่เห็นด้วย	25,500	0.0001
3. งดออกเสียง	76,848	0.0003
4. บั้ตรเสีย	0	0.0000

### ระเบียบวาระที่ 4 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569

ประธานฯ เรียนชี้แจงว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- |                               |                   |
|-------------------------------|-------------------|
| 1. นายกฤษณะ บุญยะชัย          | เป็นประธานกรรมการ |
| 2. น.ส. ชุศรี เกียรติขจรกุล   | เป็นกรรมการ       |
| 3. นางสาวสมหมาย ศิริอุดมเศรษฐ | เป็นกรรมการ       |

ขอให้นายกฤษณะ บุญยะชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ นำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม

นายกฤษฎะ บุญยะชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ เรียงชี้แจง ดังนี้

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 กำหนดให้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) หรือ ผู้สอบบัญชีที่ สตง. เห็นชอบ ตรวจสอบรายงานการเงินของ “หน่วยงานของรัฐ” โดยให้ตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบตามนโยบาย หลักเกณฑ์และมาตรฐานที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด

โดย สตง. ได้ขอความร่วมมือให้ ปตท. จัดหาบุคคลภายนอกเป็นผู้สอบบัญชีแทน ซึ่งผู้สอบบัญชีที่จะ ได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ สตง. ให้ความเห็นชอบในรอบปีบัญชี ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชี พ.ศ. 2562

ตั้งแต่ปี 2565 ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ได้ดำเนินการจัดหาบุคคลภายนอกเป็นผู้สอบบัญชีผ่านกระบวนการจัดจ้างร่วม ผู้สอบบัญชีกลุ่ม ปตท. (PTT SOE Group Auditor) ตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) กำหนด โดย ปตท. ได้พิจารณาคัดเลือก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี พ.ศ. 2568 – 2570

โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เสนอค่าสอบบัญชี ปี 2569 จำนวน 8,000,000 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบทานรายไตรมาส ไตรมาสละ 1,200,000 บาท และค่าตรวจสอบงวดปี 4,400,000 บาท

คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี 2569 และกำหนดค่าสอบบัญชีดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบของ ปตท. เสนอ

จึงเสนอขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ตามรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ
2. น.ส. เกษศิริรินทร์ ปิ่นภูวคณ และ
3. นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์

เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2569

โดยกำหนดค่าสอบบัญชี เป็นเงิน 8,000,000 บาทถ้วน ตามที่คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาแล้ว

ประธานฯขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม เมื่อไม่มีคำถามและไม่มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นในวาระนี้ จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting เป็นเวลา 2 นาที

### มติที่ประชุม

อนุมัติแต่งตั้ง นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8050 และ/หรือ นางสาวเกษศิริรินทร์ ปิ่นภูวคณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7325 และ/หรือ นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4640 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี 2569 และกำหนดค่าสอบบัญชี เป็นเงิน 8,000,000 บาท ตามข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้พิจารณากลับกรองอย่างเหมาะสม และ คณะกรรมการ ปตท. ได้เห็นชอบแล้ว ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,044,215,533	99.5278
2. ไม่เห็นด้วย	88,067,656	0.3976
3.งดออกเสียง	16,517,331	0.0746
4. บักรเสีย	0	0.0000

### ระเบียบวาระที่ 5 พิจารณออนุมัติแผนการจัดหาเงินกู้ 5 ปี ของ ปตท. (ปี 2569 – 2573)

ประธานฯ ขอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียนชี้แจงข้อมูล ดังนี้

คณะกรรมการ ปตท. วันที่ 16 ธันวาคม 2564 และ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 8 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติ แผนการจัดหาเงินกู้ 5 ปี (ปี 2565-2569) ของ ปตท. ซึ่งรวมถึงการกู้ยืม และ/หรือการก่อหนี้ของบริษัทย่อย เพื่อจัดหา เงินกู้ให้แก่ ปตท. ภายในวงเงินรวมเทียบเท่า 200,000 ล้านบาท

ปัจจุบันมีวงเงินกู้คงเหลือ จำนวน 135,000 ล้านบาท โดยวงเงินกู้คงเหลือนี้จะถูกยกเลิก เมื่อวงเงินจัดหา เงินกู้ตามแผนการจัดหาเงินกู้ 5 ปี (ปี 2569-2573) ที่เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในครั้งนี้ ได้รับอนุมัติแล้ว

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติงบประมาณ 5 ปี (ปี 2569-2573) ของ ปตท. วงเงินรวม 76,572 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในธุรกิจหลัก เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับ ประเทศ มีโครงการหลัก อาทิ เช่น การลงทุนและการปรับปรุงประสิทธิภาพและขีดความสามารถของระบบท่อส่ง ก๊าซธรรมชาติ โรงแยกก๊าซธรรมชาติและการลงทุนในการขยายธุรกิจการค้าระหว่างประเทศอย่างครบวงจร และ ยังมีการลงทุนผ่านบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ การลงทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ Asset Monetization (A1) ที่มุ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์ด้าน โครงสร้างพื้นฐานและ โลจิสติกส์ โดยให้บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) เป็น Infrastructure Flagship เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สิน โครงสร้างพื้นฐานของบริษัท ในกลุ่ม รวมถึงการลงทุนในโครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุด ระยะที่ 3 เพื่อเสริมศักยภาพ โครงสร้างพื้นฐานด้าน พลังงานของประเทศในระยะยาว

คณะกรรมการ ปตท. รับทราบงบประมาณสำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาระหว่างการศึกษาและแสวงหาโอกาสการ ลงทุนในอนาคต (Provisional and Plan Capital Expenditure) ในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า รวมวงเงินประมาณ 115,166 ล้านบาท โดยมุ่งเน้นการขยายการลงทุนในช่วงการเปลี่ยนผ่าน ด้านพลังงาน อาทิ การขยายการลงทุนในธุรกิจ ปีโตรเลียมขั้นต้น โดยเฉพาะการพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในและ ต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของ กลุ่ม ปตท. ทำให้มีวงเงินรวมสำหรับแผนการลงทุน 5 ปีทั้งสิ้น 191,738 ล้านบาท จากประมาณการกระแสเงินสด ระหว่างปี 2569-2573 ปตท. ยังมีเงินสดคงเหลือและสภาพคล่องเพียงพอในการรองรับ Committed CAPEX ตาม แผน

อย่างไรก็ตาม เพื่อรองรับโอกาสในการลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาระหว่างการศึกษาและแสวงหาโอกาสการลงทุนในอนาคต ในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า รวมถึงรองรับการจ่ายเงินกู้/ หนี้กู้ที่ครบกำหนดชำระคืนระหว่างปี 2569-2573 จำนวนรวมประมาณ 80,500 ล้านบาท อีกทั้งจากภาวะเศรษฐกิจ การเมือง ตลาดเงินและตลาดทุนมีความผันผวนมาก จึงจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมและความคล่องตัวในการบริหารการเงิน

คณะกรรมการ ปตท. จึงเห็นสมควรขออนุมัติให้ ปตท. สามารถจัดหาเงินกู้ ซึ่งหมายรวมถึง วงเงินการกู้ยืม การออกหุ้นกู้และ/หรือการก่อหนี้ของบริษัทย่อย เพื่อจัดหาแหล่งเงินทุนให้ ปตท. ภายในวงเงินเทียบเท่า 200,000 ล้านบาท ในช่วง 5 ปี (ปี 2569-2573) โครงสร้างเงินทุนและอัตราส่วนทางการเงินของ ปตท. ยังอยู่ในระดับที่เหมาะสม เป็นผลให้ ปตท. ยังมีความสามารถในการก่อหนี้เพิ่มได้

ทั้งนี้ ภายหลังจากดำเนินการตามแผนการลงทุน ปตท. คาดว่าจะสามารถรักษาอัตราส่วนทางการเงินให้สอดคล้องกับนโยบายเรื่องโครงสร้างทางการเงินได้

จึงขอเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแผนการจัดหาเงินกู้ของ ปตท. ซึ่งรวมถึงวงเงินการกู้ยืม การออกหุ้นกู้ และ/หรือการก่อหนี้ของบริษัทย่อย เพื่อจัดหาแหล่งเงินทุนให้ ปตท. ภายในวงเงินเทียบเท่า 200,000 ล้านบาท ในระยะเวลา 5 ปี (ปี 2569-2573) เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป และ/หรือเพื่อการกู้ยืมเงินใหม่เพื่อทดแทนหนี้เดิม (Refinance)

ประธานฯ ขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม ซึ่งมีคำถามโดยสรุปดังต่อไปนี้

นายอนุพจน์ พนาศิริวิภูถ ผู้ถือหุ้น มีข้อสอบถามดังนี้

1. เงินกู้จะถูกนำไปสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทอย่างไร
  2. บริษัทมีแนวทางในการลดสัดส่วนหนี้สินลงหรือไม่ อย่างไร และบริษัทมีแผนจะซื้อหุ้นคืนหรือไม่
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ชี้แจงว่า คำถามที่ 1 ในการสร้างมูลค่าเพิ่มนั้น ขอเรียนชี้แจงว่า เงินกู้ดังกล่าวสามารถนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น เพื่อรองรับความผันผวนที่เกิดขึ้นในปัจจุบันได้เป็นอย่างดี

ในส่วนของการนำเงินกู้ไปลงทุนในโครงการที่สร้างผลตอบแทนที่ดี อาทิ โครงการด้าน LNG และ โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ซึ่งทั้งสองโครงการดังกล่าวจะช่วยให้ ปตท. มีผลตอบแทนจากการลงทุน (Return on Investment: ROI) ที่ดีขึ้น อีกทั้งช่วยลดต้นทุนทางการเงินหรือค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ส่งผลให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ (Economic Value) ที่สูงขึ้น และเพิ่มความสามารถในการจ่ายเงินปันผล ซึ่งเป็นการเพิ่มผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity: ROE) ให้แก่ผู้ถือหุ้น

คำถามถัดมาเกี่ยวกับนโยบายในการคืนหนี้ของบริษัทนั้น ขอเรียนว่า ปตท. มีสถานะเครดิตที่ดีในระดับ Investment Grade ของประเทศ มีความสามารถในการกู้ยืมเงินในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม และมีระยะเวลาการชำระคืนหนี้ที่ยาว อีกทั้งสามารถรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อทุน หรือหนี้สินต่อ EBITDA ได้ในระดับที่เหมาะสม ซึ่ง ปตท. สามารถดำเนินการได้ต่ำกว่าข้อจำกัดทางการเงิน (Financial Restriction) ที่กำหนดไว้ ดังนั้น ปตท. จึงยังมีศักยภาพในการเข้าถึงแหล่งเงินกู้ที่มีคุณภาพ อย่างไรก็ตาม สำหรับบางกลุ่มธุรกิจที่ยังมีระดับหนี้สินสูง เช่น ธุรกิจปิโตรเคมี หรือธุรกิจโรงกลั่น บริษัทมีนโยบายให้ดำเนินการลดภาระหนี้สินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ จากงบ

การเงินปีที่ผ่านมา พบว่าหนี้สินเงินกู้ลดลงจากประมาณ 1 ล้านล้านบาท เหลือประมาณ 9 แสนกว่าล้านบาท ซึ่งปกติ. ได้ติดตามและบริหารจัดการทุกภาคส่วนอย่างใกล้ชิด

ประเด็นสุดท้ายในเรื่องของการซื้อหุ้นคืน ปตท. ขอเรียนว่า ในปีที่ผ่านมาได้ดำเนินโครงการซื้อหุ้นคืนแล้ว ในวงเงินประมาณ 7,500 ล้านบาท โดยดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ เพื่อบริหารสภาพคล่องเงินสดส่วนเกินให้เกิดประโยชน์สูงสุด และช่วยเสริมสร้างอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) สำหรับปีปัจจุบัน ปตท. อยู่ระหว่างติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ทั้งในด้านระดับราคาหุ้น สภาพเศรษฐกิจโลก และระดับสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัท หากมีความคืบหน้า ปตท. จะเรียนแจ้งให้คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นทราบต่อไป

**นายพิทักษ์ ศิลรัตน** ผู้ถือหุ้น มีข้อสอบถามดังนี้

1. ปตท. มีสภาพคล่อง มีเงินเหลือ ทำไมจึง ออกจำหน่ายหุ้นกู้ ในปีที่ผ่านมา
2. มีนโยบาย ออกจำหน่ายหุ้นกู้ อีกหรือไม่

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน** ชี้แจงว่า ในปีที่ผ่านมา ปตท. ได้มีการออกหุ้นกู้สกุลเงินบาท วงเงินรวม 20,000 ล้านบาท ในช่วงประมาณกลางปี ซึ่งการออกหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นการเสนอขายแก่ฐานนักลงทุนที่ลงทุนกับ ปตท. มาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลาานาน อีกทั้ง ปตท. ไม่ได้มีการออกหุ้นกู้มาในช่วงระยะหนึ่ง จึงถือเป็นโอกาสให้ผู้ลงทุนในหุ้นกู้ได้เข้ามาลงทุนอีกครั้ง เงินที่ได้จากการระดมทุนดังกล่าว ปตท. ได้นำไปใช้ทั้งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียน และการสนับสนุนด้านการลงทุน โดยยกตัวอย่างเช่น การให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) เพื่อนำไปลงทุนซื้อสินทรัพย์ตามนโยบาย Asset Monetization ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวสามารถช่วยสร้างอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ที่เพิ่มขึ้นให้แก่กลุ่ม ปตท.

ทั้งนี้ ในปีปัจจุบัน บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) ได้ดำเนินการจัดหาเงินกู้จากสถาบันการเงินด้วยตนเอง และนำเงินดังกล่าวมาชำระคืนเงินกู้ที่ได้รับจาก ปตท. เรียบร้อยแล้ว

สำหรับนโยบายในปีถัดไป ปตท. จะพิจารณาสถานการณ์ในตลาดการเงินเป็นสำคัญ เพื่อประเมินความเหมาะสมในการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีคุณภาพ ทั้งในด้านอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาการกู้ยืม ไม่ว่าจะเป็นการระดมทุนผ่านตลาดหุ้นต่างประเทศ ตลาดหุ้นกู้ในประเทศ หรือการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินภายในประเทศ

**นายวรพงษ์ นาคฉัตรีย์** ผู้ถือหุ้น สอบถามว่าปัจจุบัน ปตท. ได้ให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. กู้เงินระยะสั้น มีผลการดำเนินงานโดยสรุปเป็นอย่างไร ในปี 2564 PTTGC ได้ลงทุนกว่า 1.4 แสนล้านในบริษัทของเยอรมนี ปตท. ได้ให้ PTTGC กู้เงินเพื่อการลงทุนดังกล่าวกว่า 7 หมื่นล้านบาท สภาพหนี้ของเงินกู้ดังกล่าวในปัจจุบันเป็นอย่างไร **ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน** ชี้แจงว่า ในประเด็นการให้บริษัทในกลุ่มกู้ยืมเงินนั้น ขออนุญาตชี้แจงโดยแบ่งบริษัทในกลุ่มออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

ประเภทที่ 1 บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ PTT International Trading (PTTT) บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTT LNG) และบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) เป็นต้น ซึ่งในส่วนนี้ ปตท. ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทในกลุ่มดังกล่าวเป็นยอดรวมประมาณ 38,000 ล้านบาท โดยบริษัท PTTT สามารถนำเงินดังกล่าวไปใช้ในการดำเนินธุรกิจด้านการค้า ซึ่งก่อให้เกิดผลตอบแทนและผลกำไรแก่บริษัท รวมทั้งสนับสนุนการจัดหาน้ำมันดิบ

เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศในช่วงระยะเวลาปัจจุบัน ขณะเดียวกัน PTT Tank สามารถใช้เงินดังกล่าวเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจตามแผน Infrastructure Flagship ของ ปตท.

ทั้งนี้ หากเปรียบเทียบกับกรณีที่บริษัทในกลุ่มดังกล่าวจัดหาเงินกู้ด้วยตนเอง จะพบว่าต้นทุนทางการเงินสูงกว่าการที่ ปตท. เป็นผู้กู้ เนื่องจากสถานะเครดิตของ ปตท. มีความแข็งแกร่งกว่า ส่งผลให้สามารถประหยัดอัตราดอกเบี้ยได้ประมาณร้อยละ 2 ซึ่งเมื่อพิจารณาจากวงเงินกู้รวม 38,000 ล้านบาท จะก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มจากการประหยัดต้นทุนดอกเบี้ย

อีกหนึ่งลักษณะของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มคือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Listed Company) และเป็นบริษัท Flagship ซึ่งในส่วนนี้ ปตท. ไม่ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นโดยตรง แต่ได้พิจารณาให้ความช่วยเหลือในรูปแบบของการขยายระยะเวลาการชำระเงินทางการค้า (Extension of Trade Credit) ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท เนื่องจากมีหนังสือค้ำประกัน (Letter of Credit: LC) จากสถาบันการเงินสนับสนุน

แนวทางดังกล่าวช่วยให้บริษัทในกลุ่มสามารถรักษาระดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ให้อยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง ส่งผลให้ยังมีความสามารถในการจ่ายเงินปันผลได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทในกลุ่ม Flagship ทุกแห่งได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ ปตท. รวมเป็นจำนวนประมาณ 43,000 ล้านบาท ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวน 65,000 ล้านบาท

กรณีบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) ที่ได้กู้ยืมเงินในลักษณะ Bridge Financing จากผู้ถือหุ้น คือ ปตท. ในปี 2564 เพื่อใช้ในการเข้าซื้อกิจการนั้น มีการใช้เงินกู้จริงประมาณ 55,000 ล้านบาท สำหรับการเข้าลงทุนในกิจการดังกล่าว ทั้งนี้ ภายในระยะเวลา 6 เดือน บริษัท PTTGC สามารถจัดหาเงินกู้ทดแทนได้ครบถ้วนจากการออกตราสารหนี้ในตลาดต่างประเทศในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า และได้นำเงินดังกล่าวมาชำระคืนแก่ ปตท. เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันไม่มียอดหนี้ค้างชำระจากรายการดังกล่าว

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามหรือให้ความเห็นเพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting โดยมีเวลา 2 นาที

### มติที่ประชุม

ประชุมมีมติอนุมัติแผนการจัดหาเงินกู้ 5 ปี ของ ปตท. ซึ่งรวมถึงวงเงินการกู้ยืม/ก่อหนี้ของบริษัทย่อย เพื่อจัดหาแหล่งเงินทุนให้ ปตท. ภายในวงเงินเทียบเท่า 200,000 ล้านบาท (สองแสน ล้านบาท) ในระยะเวลา 5 ปี (ปี 2569 – 2573) ตามรายละเอียดที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิออกเสียง ลงคะแนน
1. เห็นด้วย	20,732,433,336	93.6054
2. ไม่เห็นด้วย	1,397,406,475	6.3092
3. งดออกเสียง	18,921,709	0.0854
4. บัตรีเสียง	0	0.0000

## ระเบียบวาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2569

ประธานฯ เรียนชี้แจงว่า คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- |                                   |                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------|
| 1. ดร.ชยธรรม์ พรหมศร              | เป็นประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายธีรศักดิ์ แสงสนิท           | เป็นกรรมการ                     |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.วิเลิศ ภูริวัชร | เป็นกรรมการ                     |

ขอให้ ดร.ชยธรรม์ พรหมศร ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม

ดร.ชยธรรม์ พรหมศร ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเรียนชี้แจงว่า คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ใช้แนวปฏิบัติเดิมในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ และกรรมการเฉพาะเรื่องของ ปตท. ประจำปี 2569 โดยพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ อาทิ

- แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลก
- แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นรัฐวิสาหกิจ
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ผลประกอบการ
- ขนาดธุรกิจ
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท.
- ข้อมูลการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้ว เห็นสมควรเสนอขออนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2569 เท่ากับปี 2568 ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2569 ซึ่งจ่ายในอัตราเดิม

- ค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. เท่ากับอัตราเดิม ประกอบด้วย
  - ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาทต่อท่าน โดยประธานกรรมการได้รับเป็นสองเท่าของกรรมการ
  - เบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม ครั้งละ 60,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานฯ ได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25 โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน ในกรณีมีเหตุสมควรอาจพิจารณาจ่ายได้มากกว่า 1 ครั้ง แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง เท่ากับอัตราเดิม ดังนี้
  1. คณะกรรมการตรวจสอบ
    - ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 15,000 บาทต่อท่าน โดยประธานกรรมการได้รับเท่ากับกรรมการ
    - เบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุมครั้งละ 45,000 บาท โดย ประธานฯ ได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25
    - เลขานุการฯ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเดือนละ 7,500 บาท (คงเดิม)

2. คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่มีกรรมการแต่งตั้งเพิ่มเติม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน ไม่มี
- เบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุมครั้งละ 30,000 บาท โดยประธานฯ ได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25
- ผลประโยชน์อื่นใด ไม่มี
- โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

## 2. เงินโบนัสคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2569 จ่ายตามนโยบายเดิม

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสกรรมการ ประจำปี 2569 ตามผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. เป็นอัตราเงินโบนัสเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิประจำปี 2569 และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ภายในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาททั้งคณะ โดยประธานคณะกรรมการ ปตท. จะได้รับโบนัสสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นจะงดออกเสียงลงคะแนนในวาระนี้ จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนกรรมการตามที่เสนอ

ประธานฯ ขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม ซึ่งมีคำถามโดยสรุปดังต่อไปนี้

นายกำชัย จรุงกิจกุล และ นายถวัลศักดิ์ ชีรวุฒิกุลรักษ์ ผู้ถือหุ้นสอบถามว่า PTT ใช้หลักการใดในการกำหนดการจ่ายเงินโบนัสกรรมการ เมื่อพิจารณาจากกำไรสุทธิบริษัทย้อนหลัง 5 ปี ที่ค่อนข้างคงตัว และ Return of Equity (ROE) ที่มีแนวโน้มลดลง / การกำหนดค่าตอบแทนและการจ่ายโบนัสของประธานกรรมการและกรรมการต้องมีความชัดเจน โปร่งใส โดยควรพิจารณาให้แปรผันตามกำไร และอาจพิจารณาเรื่องเพดานกำหนดวงเงินโบนัสด้วย ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ชี้แจงว่า ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และการจ่ายโบนัสกรรมการ ปตท. ปี 2569 จะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยในการจ่ายค่าตอบแทนนี้ ยังคงเป็นไปตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คือ กรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสในอัตราร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิประจำปี ภายในวงเงินไม่เกิน 60 ล้านบาท

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามหรือให้ความเห็นเพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting โดยมีเวลา 2 นาที

### มติที่ประชุม

อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2569 ตามที่เสนอด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หนึ่ง = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	22,016,333,889	99.4018
2. ไม่เห็นด้วย	115,717,977	0.5225
3. งดออกเสียง	16,769,654	0.0757
4. บัตรีเสีย	0	0.0000

**ระเบียบวาระที่ 7 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ**

ประธานฯ เรียนแจ้งต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายผยง ศรีวณิช เป็นประธานกรรมการสรรหา
2. นายธีรศักดิ์ แสงสนิท เป็นกรรมการ
3. ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล เป็นกรรมการ

ตามข้อบังคับของ ปตท. กำหนดให้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการคิดเป็นจำนวน หนึ่งในสาม (1/3) หรือจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน หนึ่งในสาม (1/3) จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยในปีนี้มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 5 ท่าน ได้แก่

1. นายกฤษณะ บุญยะชัย
2. ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล
3. นายกุลิศ สมบัติศิริ
4. นายธีรศักดิ์ แสงสนิท
5. ดร.วิวัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใส จึงขอเชิญกรรมการที่ครบวาระตามรายชื่อดังกล่าว ซึ่งถือว่าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระนี้ออกจากห้องประชุม จนกว่าการพิจารณาวาระนี้จะแล้วเสร็จ

ขอให้นายผยง ศรีวณิช ประธานกรรมการสรรหา นำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม

นายผยง ศรีวณิช ประธานกรรมการสรรหา ขอเรียนชี้แจง ดังนี้

ปตท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการศึกษา ตามกระบวนการสรรหากรรมการของ ปตท. เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2568 เมื่อครบกำหนดเวลาแล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคล เข้ามายัง ปตท.

คณะกรรมการสรรหา ได้ดำเนินการสรรหาบุคคล ที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม เสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท.

โดยได้พิจารณาคัดสรรบุคคลตามกระบวนการสรรหา โดยพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ที่เป็นประโยชน์ต่อทิศทางกลยุทธ์และการดำเนินงานของ ปตท. ตาม Skill Matrix อย่างครบถ้วน โดยผู้ที่ถูกเสนอชื่อทุกท่านจะต้องมีคุณสมบัติ

ครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งรวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณา คัดเลือก และเสนอรายชื่อบุคคล เพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการของ ปตท. จำนวน 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง และเสนอผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกอีก 1 ท่าน เป็นกรรมการ ตามองค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. โดยกรรมการที่ได้รับการเสนอให้ต่อวาระ ซึ่งถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้งดออกเสียงในการลงมติเลือกตนเองในการประชุมคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการ ปตท.

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. นายคนุชา พิษนันทน์          | เป็นกรรมการอิสระแทน นายฤชณะ บุญยะชัย                |
| 2. ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล   | เสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกวาระหนึ่ง |
| 3. นายกุลิศ สมบัติศิริ         | เสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกวาระหนึ่ง |
| 4. นายธีรลักษณ์ แสงสนิท        | เสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง      |
| 5. ดร.วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู | เสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง      |

ทั้งนี้ ปตท. ได้แนบประวัติโดยสังเขปของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าว ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ประธานฯ ขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม ซึ่งมีคำถามโดยสรุปดังต่อไปนี้

**นายกำชัย จรุงกิจกุล และนายสถาพร โคธิรานุรักษ์** ผู้ถือหุ้น เสนอให้ ปตท. คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านพลังงาน เพื่อมาดำรงตำแหน่งกรรมการ

**ประธานกรรมการสรรหา** ชี้แจงว่าในการสรรหาคณะกรรมการ ปตท. มีคณะกรรมการสรรหาคำเนินการพิจารณากลับกรองคุณสมบัติให้ครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้าม และพิจารณาความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานของ ปตท. ซึ่งรวมทั้งการมีประสบการณ์ด้านพลังงาน พลังงานสะอาด และการบริหารจัดการธุรกิจไว้ด้วยแล้วตามที่กำหนดไว้ใน Board Skill Matrix

**นายแสง ทรงวิศิษฎ์** ผู้ถือหุ้น สอบถามว่า เหตุใด นายคนุชาฯ จึงต้องลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระของ PTTOR ก่อนมารับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ ปตท. เหตุใด จึงไม่สามารถให้ นายคนุชาฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของทั้ง ปตท. และ PTTOR ได้

**ประธานกรรมการสรรหา** ชี้แจงว่าเป็นการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ

ประธานฯ ขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติผ่านระบบ e-Voting โดยการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลและมีเวลาในการลงมติ 3 นาที

### มติที่ประชุม

อนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 ท่านเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง และแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกอีก 1 ท่าน เป็นกรรมการแทนด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

(1) นายคณูชา พิษยนันท์ กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งแทนนายฤกษ์ นฤยชัย)

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	21,323,906,837	96.2757
2. ไม่เห็นด้วย	808,201,904	3.6490
3.งดออกเสียง	16,686,179	0.0753
4. บัตรีเสีย	0	0.0000

(2) ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง)

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	21,186,199,584	95.6539
2. ไม่เห็นด้วย	945,857,658	4.2705
3.งดออกเสียง	16,737,678	0.0756
4. บัตรีเสีย	0	0.0000

(3) นายกุลิศ สมบัติศิริ กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง)

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	21,322,726,610	96.2704
2. ไม่เห็นด้วย	809,203,131	3.6535
3.งดออกเสียง	16,865,179	0.0761
4. บัตรีเสีย	0	0.0000

(4) นายธีรศักดิ์ แสงสนิท กรรมการ (ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง)

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	21,201,505,991	95.7231
2. ไม่เห็นด้วย	930,581,051	4.2015
3.งดออกเสียง	16,707,878	0.0754
4. บักรเสีย	0	0.0000

(5) ดร.วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู กรรมการ (ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง)

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มาประชุมและใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนน
1. เห็นด้วย	21,189,900,085	95.6707
2. ไม่เห็นด้วย	942,207,607	4.2540
3.งดออกเสียง	16,687,228	0.0753
4. บักรเสีย	0	0.0000

ประธานฯ เชิญกรรมการทั้ง 5 ท่านกลับเข้าสู่ที่ประชุม

**ระเบียบวาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ**

ประธานฯ กล่าวว่าขณะนี้ได้ดำเนินการประชุมมาถึงระเบียบวาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว ที่ประชุมต้องการสอบถามหรือให้ความเห็นเพิ่มเติมในช่วงท้ายการประชุมหรือไม่ และขอให้พิธีกรชี้แจงวิธีการถามคำถาม ซึ่งมีคำถามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น โดยสรุปดังต่อไปนี้

**น.ส.จอมขวัญ ศุภศิริกิจเจริญ** ผู้ถือหุ้น สอบถามว่าภายใต้ความแข็งแกร่งของบริษัทและเป็นองค์กรชั้นนำของประเทศ ซึ่งมีทั้งนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งสถาบันและรายบุคคล นอกจากการจ่ายเงินปันผลที่เป็นไปตามนโยบาย ทั้งนี้ทางบริษัทได้ให้ความสำคัญด้านธรรมาภิบาลความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในประเด็นใดเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่** ชี้แจงว่า ปตท. ให้ความสำคัญทั้งในเรื่องของการจ่ายเงินปันผล และเรื่องธรรมาภิบาลควบคู่กันอย่างเท่าเทียมกัน โดยการจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานในแต่ละปี ซึ่งถือเป็นการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น สะท้อนถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรของบริษัท ตอบโจทย์ความคาดหวังในระยะสั้น และอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ขณะเดียวกัน ปตท. ตระหนักดีว่ารากฐานสำคัญของความยั่งยืน คือเรื่องธรรมาภิบาล ซึ่ง ปตท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง อาทิ หลักความโปร่งใส ความสามารถในการตรวจสอบได้ ความรับผิดชอบ (Accountability) และหลักธรรมาภิบาลด้าน

อื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมั่นคงทั้งในภาวะปกติและในช่วงวิกฤต

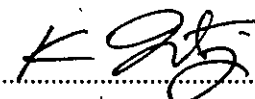
ดังนั้น ปตท. จึงให้ความสำคัญกับทั้งผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น และความแข็งแกร่งด้านธรรมาภิบาลในช่วงระยะกลางถึงระยะยาว ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ ปตท. ให้ความสำคัญควบคู่กัน

ประธานฯ ขอสรุปว่า เนื่องจากการประชุมดำเนินการได้ครบทุกระเบียบวาระแล้ว และขอบคุณผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมในวันนี้ ทั้งนี้หากมีคำถามใดที่ไม่ได้ตอบในที่ประชุม ปตท. ได้รวบรวมและบันทึกคำถามและคำตอบไว้ในเอกสารแนบท้ายของรายงานการประชุมฉบับนี้ อนึ่ง ณ ตอนปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นมาประชุมรวมทั้งสิ้น 2,449 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 204 ราย และรับมอบฉันทะ 2,245 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 22,149,256,030 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 78.1987 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

จากนั้นประธานฯ ได้กล่าวในนามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อขอบคุณนายกฤษฎะ บุญยะชัย กรรมการที่ครบวาระซึ่งได้ทำคุณประโยชน์ในสถานะที่ให้ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์กับ ปตท. อย่างต่อเนื่องตลอดมา พร้อมทั้งกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 และขอปิดประชุม

ปิดประชุม เวลา 16.30 น.

น.ส.ปิยะภรณ์ ธนังธีรพงษ์      ผู้บันทึกรายงานการประชุม  
นายกกระพันธ์ อินทรแจ้ง      ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ลงนาม..... 

(นายกกระพันธ์ อินทรแจ้ง)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ ปตท.

ลงนาม..... 

(นายวุฒิไกร ลีวีระพันธุ์)

ประธานกรรมการ ปตท.

## เอกสารแนบท้าย

### สรุปคำถามและคำตอบจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

ระเบียบวาระที่ 1 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2568 และ

ระเบียบวาระที่ 2 พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
1.	นายพิทักษ์ ศีลรัตน (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่ามีการนำเข้าใช้น้ำมันดิบจากสาธารณรัฐโบลีเวีย เวเนซุเอลา และประเทศแคนาดา หรือไม่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไม่มีการนำเข้าน้ำมันดิบจากประเทศดังกล่าว โดยในปี 2568 ปตท. มีการนำเข้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจากภูมิภาคตะวันออกกลางในสัดส่วนประมาณร้อยละ 60-70 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด โดยแหล่งนำเข้รอลงมา ได้แก่ สหรัฐอเมริกา แอฟริกาและจากในภูมิภาค ทั้งนี้ จากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างสาธารณรัฐอิสลามอิหร่านและสหรัฐอเมริกาในเดือนเมษายน ส่งผลให้น้ำมันดิบที่นำเข้าจากภูมิภาคตะวันออกกลางปรับลดลง เหลือประมาณร้อยละ 30 ถึง 35 โดยมีการเพิ่มสัดส่วนน้ำมันดิบจากภูมิภาคแอฟริกา สหรัฐอเมริกา และลาตินอเมริกาเข้ามาทดแทน

ระเบียบวาระที่ 4 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2569

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
1.	นายพิทักษ์ ศีลรัตน (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า EY สอบบัญชีติดต่อกันแล้วกี่ปี ปตท. มีนโยบายเปลี่ยนบริษัทสอบบัญชีเป็นระยะๆหรือไม่	EY เริ่มเป็นผู้สอบบัญชี ปตท. ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน การจัดจ้างผู้สอบบัญชีเป็นการจัดจ้างผ่านกระบวนการจัดจ้างร่วมผู้สอบบัญชีกลุ่ม ปตท. (PTT SOE Group Auditor) ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 สำหรับปี 2569 เป็นรอบการจัดจ้างผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2568-2570 และในปี 2570 ปตท. จะ

ลำดับ	ข้อซักถาม / ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
		ดำเนินการจัดจ้างผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2571-2573 โดยผลการคัดเลือกจะขึ้นกับผลการพิจารณาของคณะกรรมการจ้าง ตามเกณฑ์ราคาประกอบเกณฑ์คุณภาพ

**ระเบียบวาระที่ 5 พิจารณานุมัติแผนการจัดหาเงินกู้ 5 ปี ของ ปตท. (ปี 2569-2573)**

ลำดับ	ข้อซักถาม / ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
1.	นายจรรพพันธ์ พิธนาวิณ (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า หากมีการใช้วงเงินทั้งหมด 200,000 ล้านบาทตามที่ขอไว้ ปตท. ประมาณว่าจะมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เท่าไร	หากมีการใช้วงเงินกู้ 200,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการทยอยกู้ในช่วง 5 ปีข้างหน้า (2569-2573) ปตท. ได้ประเมินโครงสร้างเงินทุนและความสามารถในการชำระหนี้แล้ว โดยคาดว่าอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity) จะยังคงอยู่ภายใต้กรอบนโยบายของบริษัทที่ไม่เกิน 1 เท่า และ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA) จะยังอยู่ในระดับไม่เกิน 2 เท่า ดังนั้น แม้จะมีการทยอยใช้วงเงินกู้เพื่อรองรับแผนการลงทุนในอนาคต ปตท. จะยังสามารถรักษาโครงสร้างทางการเงินให้อยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง และสอดคล้องกับนโยบายทางการเงินที่กำหนดไว้

**ระเบียบวาระที่ 7 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ**

ลำดับ	ข้อซักถาม / ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
1.	น.ส.อลักษณ์ สุวรรณรัตน์ (ผู้ถือหุ้น) มีข้อเสนอแนะว่าควรพิจารณาปรับปรุงระบบการคัดเลือกคณะกรรมการให้มีความเป็นสากลและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น โดยเปลี่ยนจากการสรรหาเป็นระบบการเลือกตั้งที่เป็นธรรม (Fair Election System) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีบทบาทในการคัดเลือกตัวแทนที่มีความรู้	ปตท. มีหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการคัดเลือกคณะกรรมการที่เป็นมาตรฐาน สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบในเว็บไซต์ของ ปตท. อีกทั้งยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยได้เปิดโอกาสให้มีการ

ลำดับ	ข้อซักถาม / ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
	ความสามารถอย่างแท้จริง ซึ่งจะช่วยลดข้อกังวล เรื่องการแทรกแซงและสร้างมาตรฐานความ โปร่งใสให้เป็นที่ยอมรับในระดับองค์กร	เสนอชื่อกรรมการ ปตท. ไปแล้วตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2568 แต่เมื่อครบ กำหนดเวลาดังกล่าวปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใด เสนอชื่อกรรมการมา ปตท. จึงดำเนินการตาม ขั้นตอน โดยพิจารณาจากองค์ประกอบของ คณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย คุณสมบัติที่ ครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ที่เป็นประโยชน์ต่อทิศทางกลยุทธ์และการ ดำเนินงานของ ปตท. ตาม Skill Matrix อย่าง ครบถ้วนเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีของ ปตท.

**ระเบียบวาระที่ 8 วาระเรื่องอื่นๆ**

ลำดับ	ข้อซักถาม / ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
1.	คุณฉัตรชัย งามวิภาส (ผู้รับมอบฉันทะจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย) สอบถามว่าในปี 2568 ปตท. มีการนำเทคโนโลยี เช่น AI / Automation / Robotics เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ ดำเนินงาน ทั้งในกลุ่ม Hydrocarbon & Non-Hydrocarbon อย่างไร, Robot Density ต่อ จำนวนพนักงานเป็นเท่าไร และเป้าหมายของ ปตท. ในอีก 3-5 ปีข้างหน้าเป็นอย่างไร	ในปี 2568 ปตท. จัดทำโครงการ AXIS Transformation คือการนำ AI และ เทคโนโลยี Digital มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจตลอดทั้ง Value Chain เพื่อสร้าง Business Uplift อย่างเป็น รูปธรรม โดยการขับเคลื่อนดังกล่าวอยู่ภายใต้ กรอบการพัฒนา Digital Ecosystem ซึ่ง ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ 1. Business Use Case ให้ความสำคัญกับการนำ เทคโนโลยีดิจิทัลไปใช้ตอบ โจทย์ทางธุรกิจ 2. IT Infrastructure พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ มีความพร้อม รองรับการใช้งานเทคโนโลยี ดิจิทัลและ AI ในระดับองค์กร 3. People ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร ควบคู่ไปกับการลงทุนด้านเทคโนโลยี โดยมี แผนพัฒนาคนตามระดับ Degree of

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
		<p>Technicality ที่แตกต่างกัน เพื่อให้พนักงานทุกกลุ่มสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิผลสูงสุด เป้าหมายคือการยกระดับทักษะของบุคลากรให้ครอบคลุม 100% ภายในปี 2029</p>
2.	<p><b>นายวิริศ จิรไชยภาส (ผู้ถือหุ้น)</b> สอบถามว่าตามที่มี พ.ร.บ.วิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กำหนดให้ วิชาชีพอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นวิชาชีพควบคุม และได้ประกาศข้อบังคับวิชาชีพ เมื่อ มิ.ย. 2566 ที่ผ่านมานั้น ปตท. ได้ดำเนินการให้ จป.วิชาชีพ ขึ้นทะเบียนวิชาชีพตามที่กฎหมายกำหนดแล้วหรือยัง และครบถ้วนแล้วหรือไม่</p>	<p>ปตท. รับประทานข้อบังคับสภาวิชาชีพฯ ดังกล่าวแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการ เพื่อสนับสนุนบุคลากรของ ปตท. ที่เป็นผู้ประกอบวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการขอรับใบอนุญาตให้สอดคล้องตามเงื่อนไขของข้อบังคับดังกล่าวต่อไป</p>
3.	<p><b>นายสมบัติ ห. เพียรเจริญ (ผู้ถือหุ้น)</b> จากปัญหาชายแดนไทย-กัมพูชา ซึ่ง ปตท. ได้มีการลงทุนสถานีบริการน้ำมันในกัมพูชา หลายสถานี รวมทั้งลงทุนเรื่องอื่นๆ อีกด้วย ขณะนี้นโยบายรัฐบาลก็ไม่ได้มีการติดต่อค้าขายกับกัมพูชา ทราบว่าการลงทุนสถานีบริการฯ กัมพูชาได้ยึดไปและเปลี่ยนชื่อเป็น Peace รวมทั้งการลงทุนเรื่องอื่นๆ ด้วย ถูกกัมพูชายึดไปสร้างความเสียหายให้ ปตท. พอสมควร อยากทราบว่า</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปตท. จะมีการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเสียหายเรื่องนี้อย่างไรบ้าง และคาดว่าจะการลงทุนในกัมพูชา ปตท. เสียหายไปเป็นจำนวนเท่าไร</li> <li>2. ทิศทางและแนวโน้มการดำเนินงานในกัมพูชา ปตท. จะดำเนินการอย่างไรบ้าง</li> </ol>	<p>การลงทุนและดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันในกัมพูชา อยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)</p> <p>ปตท. ดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p> <p>OR ได้ทบทวนและปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดอย่างต่อเนื่อง</p>
4.	<p><b>นายวรพงษ์ นาคัตริย์ (ผู้ถือหุ้น)</b> สอบถามว่าเนื่องจาก ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน PTTGC ซึ่งบริษัทยังมีผลการดำเนินงานที่ยังขาดทุนและเกี่ยวเนื่องกับการลงทุนขนาดใหญ่ในอดีต อีกทั้งยังต้องมีการบริหารจัดการบริษัทอย่างเข้มงวด จึง</p>	<p>ปัจจุบัน กลุ่ม ปตท. พิจารณาการลงทุนภายใต้กรอบ Attractiveness และ Right to Play โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่มีศักยภาพเติบโต ให้ผลตอบแทนเหมาะสม และสามารถต่อ ยอดจากจุดแข็งของ</p>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
	<p>ขอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นกรรมการของ PTTGC เพื่อช่วยในการบริหารจัดการปัญหา จนกว่า PTTGC จะแข็งแกร่งเพียงพอและมีกำไรสุทธิเป็นบวก</p>	<p>กลุ่ม ปตท. ได้ โดย ปตท. มีแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ผ่านกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน (SIMC) ทำหน้าที่พิจารณาก่อนการลงทุนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร และความคุ้มค่าในการลงทุน นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการทบทวนการลงทุน และถอนการลงทุน หากมีการพิจารณาความจำเป็นและความเหมาะสมแล้ว พร้อมปรับพอร์ตการลงทุนให้มีความชัดเจน สร้างประสิทธิภาพ และรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในระยะยาว ทั้งนี้ ผลขาดทุนของ PTTGC ในช่วงที่ผ่านมา เป็นผลจากภาวะวัฏจักรอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่อยู่ในช่วงขาลงและคาดว่าผลประกอบการจะทยอยฟื้นตัวตามทิศทางตลาด</p> <p>การกำกับดูแลกิจการบริษัทในกลุ่มรวมทั้ง PTTGC นั้น ปตท. มีกระบวนการ พิจารณาก่อนการลงทุนและทบทวนการลงทุนอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นแนวทางใช้กันทั้งกลุ่มภายใต้ PTT Group Way of Conduct นอกจากนี้กรรมการผู้แทนจาก ปตท. ก็เป็นผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านธุรกิจ Downstream ซึ่งจะช่วยสร้าง Synergy ของธุรกิจต้นน้ำกลางน้ำและปลายน้ำให้ PTTGC ได้เป็นอย่างดี โดย ปตท. ได้กำหนดให้บริษัทในกลุ่มนำความก้าวหน้าของการลงทุนและการดำเนินกิจการมารายงานเป็นระยะทั้งในเชิงของการประชุมเพื่อกำหนดกลยุทธ์และการประชุมปกติ</p> <p>ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อผู้บริหาร ปตท. เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท Flagship นั้น เป็นอำนาจหน้าที่การพิจารณาของคณะกรรมการในแต่ละบริษัท</p>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
5.	<p>นายวรพงษ์ นาคฉัตรีย์ (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับหลักธรรมาภิบาล และมีการดำเนินการแก้ไขและป้องกันกับกรณีปัญหา ใน 2 หัวข้อด้านล่างนี้เพื่อให้เป็นตามกฎหมาย อย่างถูกต้องครบถ้วน อย่างไร</p> <p>1. กรณีการดำเนินการโครงการโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 7 มีความล่าช้าของโครงการ มากกว่า 3 ปี ทำให้โครงการมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นอีกมากกว่า หมื่นล้านบาท และทำให้ผลตอบแทนโครงการที่เคยศึกษาก่อนดำเนินการมีปัญหา ซึ่งต้นเหตุของปัญหาอาจเริ่มมาจากกระบวนการจัดการของ ปตท. รวมทั้งการบริหารโครงการ การตรวจสอบและกำกับดูแลที่ไม่ดี</p> <p>2. กรณีผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. หรือกลุ่ม ปตท. ที่เกษียณออกไป ไม่เกิน 3 ปี ไปทำงานให้กับบริษัทที่มีการแข่งขันทางการค้ากับ ปตท. และอาจใช้ข้อมูล ที่เป็นความลับหรือสำคัญของ ปตท. ในการดำเนินงานที่บริษัทดังกล่าว</p>	<p>1. ปตท. ให้ความสำคัญกับความมั่นคงทางพลังงาน และได้ดำเนินการเร่งรัดให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ประเด็นปัญหาต่างๆ อยู่ระหว่างการตรวจสอบและกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ กระบวนการจัดหาและจัดจ้างของ ปตท. เป็นไปตามระเบียบของบริษัท ทั้งในด้านราคาและประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ปตท. ยังได้กำหนดให้ผู้รับจ้างทำข้อตกลง Integrity Pact เพิ่มเติมจากสัญญาว่าจ้างทั่วไป ทำให้มีผู้สังเกตการณ์ในโครงการโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 7 เพื่อความโปร่งใสด้วย</p> <p>ทั้งนี้ในการบริหารสัญญาปตท. ได้ดำเนินการและใช้สิทธิตามข้อสัญญาและข้อกำหนด ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท.</p> <p>2. ปตท. เชื่อมั่นว่าผู้บริหารและพนักงาน ของ ปตท. จะปฏิบัติตาม จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เรื่อง การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน ตามคู่มือ CG และเงื่อนไขการจ้าง เช่น</p> <p>2.1 ต้องรักษาความลับ ในส่วนที่ตนรับผิดชอบ ไม่ให้ความลับตกไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง</p> <p>2.2 ต้องไม่เปิดเผยความลับของ ปตท. แม้จะเกษียณอายุ ลาออก หรือสิ้นสุดการทำงานกับ ปตท. แล้ว</p> <p>2.3 ไม่กระทำการแข่งขันกับนายจ้าง ตลอดระยะเวลาการเป็นผู้บริหารและพนักงานของ</p>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
		<p>ปตท. และภายในระยะเวลา 2 ปี หลังสิ้นสุดสภาพการจ้าง</p>
6.	<p><b>นายวรพงษ์ นาคฉัตรีย์ (ผู้ถือหุ้น)</b> สอบถามว่าในปัจจุบัน ปตท. ได้นำผู้บริหาร PTTGC เข้ามาปฏิบัติงานเป็นจำนวนมาก ทั้งที่ PTTGC ยังอยู่ในสถานะขาดทุนและยังมีความต้องการให้ผู้บริหารที่มเดิมบริหารจัดการและแก้ไขปัญหาที่มีอยู่ให้ลุล่วงไปด้วยดี การนำผู้บริหารจาก PTTGC มาช่วยปฏิบัติงานที่ ปตท. เป็นจำนวนมาก จึงอาจเป็นผลเสียมากกว่าผลดี กรณีนี้จึงควรมีการพิจารณาทบทวนเหตุผล ความจำเป็นและหลักเกณฑ์หรือแนวปฏิบัติเรื่องนี้เสียใหม่ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าการดำเนินการดังกล่าวเป็นผลดีกับทั้ง ปตท. และบริษัทที่ปตท.ถือหุ้นใหญ่ เช่น PTTGC</p>	<p>การพิจารณาหมุนเวียนพนักงาน โดยเฉพาะผู้บริหารที่มีศักยภาพ ทั้งในรูปแบบของการส่งผู้บริหารของ ปตท. (Secondment out) และรับผู้บริหารจากบริษัทในกลุ่ม (Secondment in) เพื่อเป็นโอกาสการพัฒนาพนักงานและผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. ให้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพ และความพร้อมเพื่อรองรับการเจริญเติบโต และภารกิจที่สำคัญขององค์กรในอนาคต</p> <p>โดยรวมแล้ว ปตท. ส่งผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ปฏิบัติงานในบริษัทในกลุ่มมากกว่ารับจากบริษัทในกลุ่มเข้ามา ประมาณ 43% ผู้บริหารจากบริษัทในกลุ่มที่เข้ามาปฏิบัติงานใน ปตท. กระจายสัดส่วนใกล้เคียงกันใน PTTGC TOP และ PTTEP OR</p>
7.	<p><b>นายสมบัติ ห. เพียรเจริญ และนายอนุชา อัครพิศาล (ผู้ถือหุ้น)</b> สอบถามว่า ปตท. ได้มีการลงทุนในธุรกิจ Non-oil ได้แก่การขายหุ้น Lotus ผ่านตลาดหลักทรัพย์ ได้หวั่น ต่อมาได้มีการร่วมลงทุนกับ Lotus ซึ่งเป็นตลาดหลักทรัพย์ได้หวั่น (TWSE) เป็นบริษัท อิน โนบิก (เอเชีย) จำกัด มี ปตท. ถือหุ้นอยู่ด้วยโดยอิน โนบิกถือหุ้นอยู่ใน Lotus ร้อยละ 37 โดยบริษัท Lotus Pharmaceutical Company limited ซึ่งเป็นบริษัทลูกจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้หวั่น จะเข้าซื้อตลาดยาในสหรัฐ และมี ปตท. เข้าร่วมลงทุนใน Lotus คาดว่าจะมีกำไรปีละ 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทำให้ ปตท. มีกำไรเพิ่มขึ้นปีละ 1.2 พันล้านบาท อยากทราบว่า มีการลงทุนในตลาดยามาเป็นเวลานานพอสมควรและยังไม่เคยเห็นมีการรายงานกำไรเพิ่มขึ้น ในส่วนที่เป็น Non-oil</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปตท. ดำเนินธุรกิจ Non-Hydrocarbon ตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจที่ถนัด และมีศักยภาพในการแข่งขัน (Right to Play / How to Win) ควบคู่กับการพิจารณาออกจากธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย สนับสนุนการพึ่งพาแหล่งเงินทุนของตัวเอง (Self-Funding) และการแสวงหาพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง ให้แก่การดำเนินธุรกิจ</li> <li>2. ผลการดำเนินงานปี 2568 ที่ผ่านมา ปตท. มีเงินสดและผลประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการดำเนินการถอนการลงทุนและการทำ Monetization เป็นจำนวน 17,000 ล้านบาท โดยประกอบด้วยผลจากธุรกิจ EV ประมาณ 13,000 ล้านบาท จากเงินสดที่ได้รับจากการปรับโครงสร้าง Horizon+ และ CATL</li> </ol>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
	การลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า เช่น Eco Car มีผลตอบแทนกำไรเป็นอย่างไรบ้าง	<p>นอกจากนี้ ปตท. ได้รับรู้กำไรจากการปรับโครงสร้างบริษัท Lotus เป็นจำนวนประมาณ 7,500 ล้านบาท</p> <p>ในส่วนของธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า ปตท. ได้รับกำไรโดยเฉลี่ยประมาณ 300-400 ล้านบาทต่อไตรมาส ทั้งนี้ สัดส่วนการมีส่วนร่วมต่อกำไรสุทธิ (Net Income Contribution) ของธุรกิจ Non-Hydrocarbon ในปี 2568 คิดเป็นประมาณร้อยละ 9 ของกำไรสุทธิตามของบริษัท</p> <p>3. สำหรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต ปตท. มีแผนในการดำเนินธุรกิจร่วมกับพันธมิตรในธุรกิจสำคัญ อาทิ ธุรกิจ EV และธุรกิจยานยนต์</p>
8.	นายประสิทธิ์ เจริญทรัพย์ (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า เหตุใดจึงเลือกลงทุนใน Alvogen ทั้งที่เป็น Non-core Asset และขอทราบผลการดำเนินงาน รายได้ EBITDA, EBITDA Margin, Net Income ของ Alvogen	<p>การลงทุนใน Alvogen US ดำเนินการโดยบริษัท Lotus Pharmaceutical ซึ่งมีบริษัท อิน โนบิก (เอเชีย) จำกัด บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดย Alvogen US เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา ผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาเฉพาะทางในสหรัฐอเมริกา การลงทุนดังกล่าวจะทำให้บริษัท Lotus Pharmaceutical เข้าถึงตลาดสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีมูลค่าการตลาดที่ใหญ่ที่สุดในโลก ทั้งยังเสริมสร้างจุดแข็งของ Lotus Pharmaceutical ด้านการวิจัยและพัฒนา การผลิต และการขาย ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานของ Alvogen ในปี 2568 ยังไม่ถูกรวมในผลการดำเนินงานของ ปตท.</p>
9.	นายอนุพงษ์ พนาพรศิริกุล (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่า ปตท. มีแนวทางทำธุรกิจพลังงานให้ยั่งยืนเพื่อลดความเสี่ยงจากพลังงานฟอสซิลอย่างไร มีแผนจะพัฒนาพลังงานไฮโดรเจนหรือไม่	<p>ปตท. มีแนวทางดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน โดยมุ่งลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลผ่านการปรับพอร์ตธุรกิจควบคู่กับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ โดยให้ความสำคัญกับ 3 แนวทางหลัก ได้แก่</p>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
		<p>1. การเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจพลังงานในช่วงเปลี่ยนผ่าน โดยมุ่งเน้นไปที่ก๊าซธรรมชาติและ LNG ควบคู่กับการสร้างการเติบโตผ่านการลงทุนใน LNG Value Chain ขยายการลงทุนพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง</p> <p>2. การยกระดับประสิทธิภาพและลดคาร์บอนในสินทรัพย์ที่มีอยู่ และ</p> <p>3. การลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและโครงสร้างพื้นฐานรองรับการเปลี่ยนผ่าน เช่น CCS และไฮโดรเจน</p> <p>สำหรับพลังงานไฮโดรเจน ปตท. มีแผนพัฒนาอย่างต่อเนื่องอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนา โอกาสเชิงพาณิชย์อย่างรอบคอบ ทั้งด้านความต้องการใช้ เทคโนโลยีการผลิต ความคุ้มค่าการลงทุน และการพัฒนา ecosystem ร่วมกับพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการสนับสนุนและผลักดันกรอบกฎหมายและกฎระเบียบ เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อความต้องการของตลาดและโครงสร้างพื้นฐานมีความชัดเจนมากขึ้น</p>
10.	<p>นายฉัตรชัย งามวิภาส (ผู้รับมอบอำนาจจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย) สอบถามว่าขอให้ท่านผู้บริหารช่วยแจ้งผู้ถือหุ้นในเรื่อง แผนงานของ ปตท. ที่เข้าร่วม Jump+ ว่ามีการวางแผนงานไว้อย่างไร</p>	<p>ปตท. ได้เข้าร่วมโครงการ JUMP+ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการจัดทำแผนงานระยะ 3 ปีที่ชัดเจน เพื่อยกระดับการสร้างมูลค่าองค์กรและเพิ่มความโปร่งใสในการสื่อสารกับนักลงทุน</p> <p>ภายใต้แผนงานดังกล่าว ปตท. ได้กำหนดเป้าหมายที่สำคัญในการจ่ายผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในอัตรามากกว่า 57% ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมต่อปี โดยครอบคลุมทั้งเงินปันผลปกติ เงินปันผลพิเศษ และ/หรือการซื้อหุ้นคืน เพื่อสร้างความสม่ำเสมอของผลตอบแทนและเสริมความเชื่อมั่นของนักลงทุน</p>

ลำดับ	ข้อซักถาม /ข้อเสนอแนะ	คำตอบ
		<p>ในด้านแผนการดำเนินงาน ครอบคลุม 2 ส่วนหลัก ได้แก่ 1. แผนธุรกิจ ซึ่งเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. 2. แผนธรรมาภิบาล เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p>
11.	<p>นายประสิทธิ์ เจริญทรัพย์ (ผู้ถือหุ้น) สอบถามว่าการจัดประชุม AGM ในลักษณะ Online (E-AGM) ช่วยให้ ปตท. ประหยัดค่าใช้จ่ายได้เมื่อเทียบกับการประชุม AGM แบบ Onsite เท่าไหร่ ปตท. จะจัดประชุมแบบ Onsite อีกได้หรือไม่</p>	<p>ปตท. ได้พิจารณาทางเลือกการประชุมรูปแบบ Physical, e-Meeting และ Hybrid อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงสิทธิ และการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น ความเท่าเทียม ความถูกต้องตามกฎหมาย ความโปร่งใส ประสิทธิภาพและความคุ้มค่า โดยยังเห็นว่า การจัดประชุมในรูปแบบ e-AGM เป็นแนวทางที่เหมาะสม</p> <p>สำหรับรูปแบบการประชุมในอนาคต ปตท. จะพิจารณาจัดประชุมให้มีประสิทธิภาพ และรักษาประโยชน์ สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ปตท. มีผู้ถือหุ้นจำนวนมาก ระบบเทคโนโลยีในการจัดประชุม การลงคะแนนต่าง ๆ เป็นเรื่องสำคัญ ต้องมีความมั่นใจในระบบ เพื่อให้ไม่กระทบกับการลงมติ และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น</p>